



Plan Integrat de Dezvoltare Urbană Bucureștii Noi, Pajura, Chitila și Dămăroaia Sectorul 1, București

Elaboratori: SC Space Syntax SRL
SC GEA Strategy and Consulting SRL
SC DCCommunications SRL

Beneficiar: Primăria Sectorului 1

CUPRINS

INFORMATII GENERALE	5
1 CARACTERIZAREA GENERALĂ A ZONEI DE ACȚIUNE URBANĂ	6
1.1. Identificarea zonei de acțiune urbană și justificarea alegerii	6
1.1.1 Zonificarea morfo-funcțională	9
1.1.2 Cartierele ce intră în componența zonei de acțiune urbană- scurtă caracterizare	15
1.2. Caracteristici demografice și sociale ale zonei de acțiune urbană	17
1.2.1 Analiza (cantitativă) a datelor statistice	19
1.2.2 Analiza calitativă	26
1.2.3 Analiza SWOT	27
1.3. Caracteristici economice (profil economic, accesibilitate, servicii publice, învățământ universitar, cercetare) ale zonei de acțiune urbană și comparație cu orașul	28
1.3.1 Profil Economic	28
I. Analiza cantitativă	28
II. ZAU în contextul economic al Municipiului București și a Sectorului 1	30
III. Studiu de caz – Axele principale de circulație	33
1.3.2 Analiza distribuției funcțiunilor	54
1.3.3 Accesibilitatea și permeabilitatea țesutului urban	58
1.3.4 Permeabilitatea țesutului urban	62
1.3.5 Analiza utilizării domeniului public	64
1.3.6 Deservirea cu transport în comun	68
1.3.7 Dotarea cu obiective de utilitate publică	70
1.3.8 Dotarea cu spații verzi	75
1.4. Dinamica investițiilor în zona de acțiune urbană și comparație cu orașul	77
A. Investiții ale sectorului public – Proiecte în desfășurare	77
B. Investiții ale sectorului privat	80
1.5. Nevoi de dezvoltare identificate în zona de acțiune urbană	84
1.5.1 Nevoi identificate de locuitorii cartierelor în cadrul studiului sociologic	84
1.5.2. Nevoi de dezvoltare ale ZAU - concluzii	85
1.6. Potențialul de dezvoltare al zonei de acțiune urbană	87
2 STRATEGIA DEZVOLTĂRII ZONEI DE ACȚIUNE URBANĂ	90
2.1 Necesitatea unei viziuni strategice de dezvoltare locală	90
2.2 Obiective	90
2.3 Priorități de dezvoltare	93
3 PLANUL DE ACȚIUNE	97
3.1 Proiecte propuse	98
3.2 Harta zonei de acțiune urbană cu localizarea proiectelor individuale componente ale Planului	100
3.3 Lista proiectelor și bugetul estimat pentru implementarea Planului integrat, pe surse de finanțare, perioada de implementare a proiectelor	101
3.4 Managementul implementării planului integrat (descrierea structurii care asigură managementul implementării planului; descrierea relațiilor operaționale și, dacă este cazul, inter-instituționale, monitorizarea implementării, raportarea etc.)	104
3.4.1 Capacitatea operațională și tehnică	107

3.4.2. Managementul PIDU	113
3.4.3 Managementul proiectelor PIDU exercitat de echipele de management a proiectelor individuale (emp-uri).....	118
4 CONSULTĂRI PUBLICE ÎN PROCESUL ELABORĂRII PLANULUI	129

INFORMATII GENERALE

i. Titlu PIDU

Plan Integrat de Dezvoltare Urbană Bucureștii Noi, Pajura, Chitila, Dămăroaia

Tipul asistenței Financiare Pronozate

- Fondul European pentru Dezvoltare Regională (Programul Operațional Regional, Axa 1: Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor - potențiali poli de creștere, Domeniul Major de Intervenție 1.1. - Planuri integrate de dezvoltare urbană)
- Buget local - Primaria Sector 1

ii. Informații privind solicitantul

a. Solicitant:

- **Consiliul Local al Sectorului 1 București**
- Cod de înregistrare fiscală
- Sos. Bucuresti – Ploiesti, nr. 9-13, sector 1, Bucuresti, tel. 021/319 10 13, fax. 319 10 06

b. Tipul Solicitantului:

- **Unitate administrativ-teritorială (autoritate a administrației publice locale) din mediul urban**
- Cod de înregistrare fiscală

c. Reprezentantul Legal al Solicitantului:

- **ANDREI-IOAN M. CHILIMAN**
- Primar
- Informații Contact - Tel.: 0213191030, fax: 0213191026

d. Persoana de Contact:

- **IOANA M. COSTESCU**
- Inspector specialitate I în cadrul Serviciului Cabinet Primar
- Contact - Tel.: 0213191030, fax: 0213191026

e. Persoana Responsabilă cu Operațiunile Financiare:

- **DORINELA –ANCA N. LUDU**
- Director Executiv
- Contact - Tel.: 0213191010, fax: 0213191010

f. Banca /Trezoreria:

- **TREZORERIA SECTOR 1**
- Adresa: Str. Dimitrie Gerota nr. 13, Sector 2, Bucuresti
- Contact - Tel/Fax: 021.305.74.30
- Cont: RO06TREZ24510220XXXXX

1 CARACTERIZAREA GENERALĂ A ZONEI DE ACȚIUNE URBANĂ

1.1. Identificarea zonei de acțiune urbană și justificarea alegerii

În contextul dezvoltării actuale a Bucureștiului, Primăria Sectorului 1 a demarat un program amplu de regenerare urbană în cartierele Bucureștii Noi, Pajura, Chitila și Dămăroaia. În 2009, autoritățile locale au conceput Strategia de Regenerare pentru cele patru cartiere și doresc ca acest Plan Integrat de Dezvoltare Urbană să răspundă direcțiilor strategice de dezvoltare identificate în acest document, sprijinind dezvoltarea urbană durabilă și creșterea calității vieții în aceste cartiere bucureștene.



Figura 1 Zona de acțiune urbană

Cele patru cartiere constituie o zonă de acțiune urbană coerentă din mai multe puncte de vedere. Mai întâi, acest areal este separat de restul orașului prin limite fizice bine definite care îi conferă o identitate geografică clară și puternică. Prezența celor două magistrale de cale ferată și a salbei de lacuri în particular delimitează cele patru cartiere de restul orașului (figura 2).



Figura 2 Zona de acțiune urbană



Figura 3 Magistrale de cale ferată separă zona de acțiune urbană de restul orașului, reprezentând o limită clară și puternică.

Zona de acțiune urbană se distinge ca un areal distinct și prin evoluția sa istorică. Inițial terenuri agricole, cele patru cartiere au apărut diferențiat ca parcelări adiacente capitalei, odată cu lotizarea moșiilor familiale (Bucureștii Noi în 1898 prin parcelarea moșiei lui Nicolae Basilescu, Dămăroaia în 1926 din moșia familiei Stoicescu¹, Pajura din 1959 din fostele terenuri ale aceleiași familii Stoicescu). Până în anii 1950, aceste parcelări nici nu au făcut parte din teritoriul administrativ al municipiului București. Calea ferată demarcă separația între capitală și actuala zonă de acțiune urbană, care aparținea unei entități administrative distincte, comuna Băneasa.

¹ Emil Vartosu, Ion Vartosu, Horia Oprescu, Inceputuri edilitare 1830-1832. Documente pentru istoria Bucureștilor, vol. I, f.ed., București, 9 mai 1936, p. 20

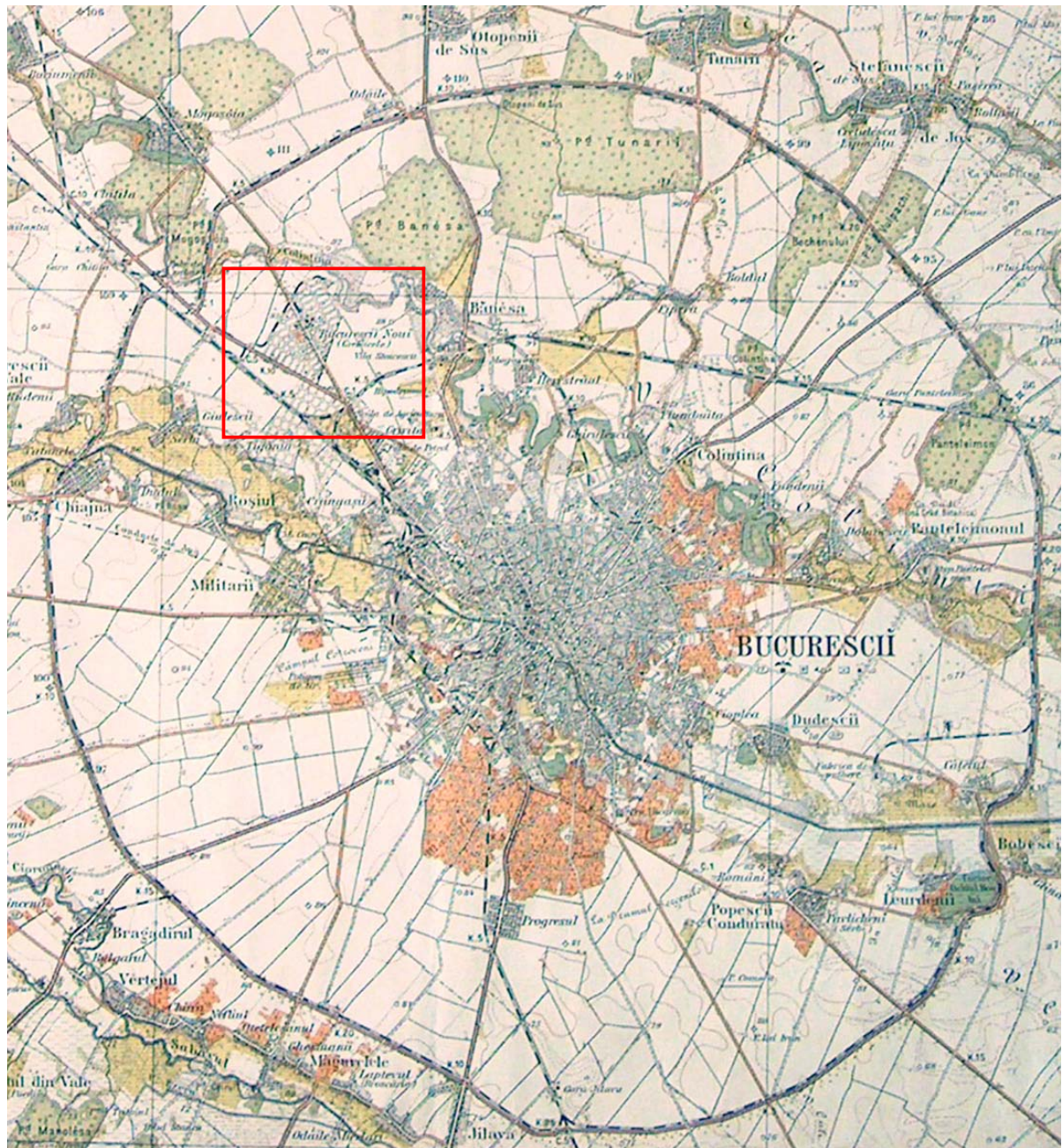
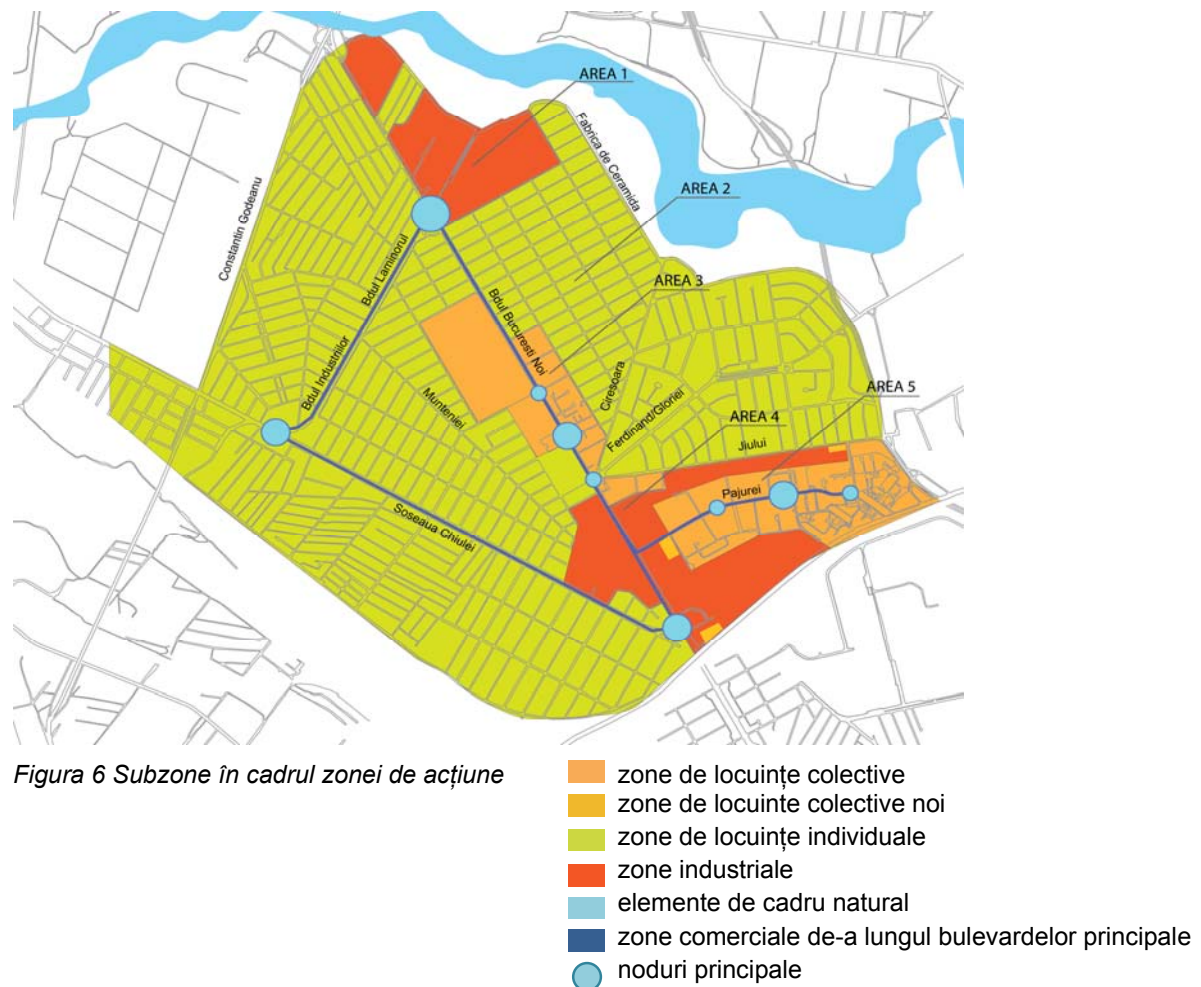


Figura 4 ZAU a evoluat din punct de vedere istoric ca entitate separată de teritoriul administrativ al Bucureștiului. Sursa: Arhive UAUIM.

Odată cu integrarea zonei în cadrul Capitalei și construcția cartierului Pajura, zona își schimbă caracterul prin construcția ansamblurilor de locuințe colective, rămânând însă dominată spațial de casele unifamiliale. Cele patru cartiere astăzi au un caracter predominant rezidențial. În tot parcursul lor istoric, cele patru cartiere au dezvoltat relații de interdependență funcțională, cu precădere datorită prezenței unor noduri comerciale de-a lungul Bulevardului Bucureștii Noi și a Soselei Chitilei.

1.1.1 Zonificarea morfo-funcțională

² Date demografice obtinute de la Directia Statistica a Primariei Sector 1



i. Ansamblurile de locuințe colective

Ansamblurile de locuințe colective Pajura și Bucureștii Noi reprezintă mai puțin de 25% din suprafața zonei studiate, însă sunt foarte importante deoarece concentrează o densitate ridicată a populației și includ o serie de servicii și spații publice ce deservește întreaga zonă de acțiune urbană.

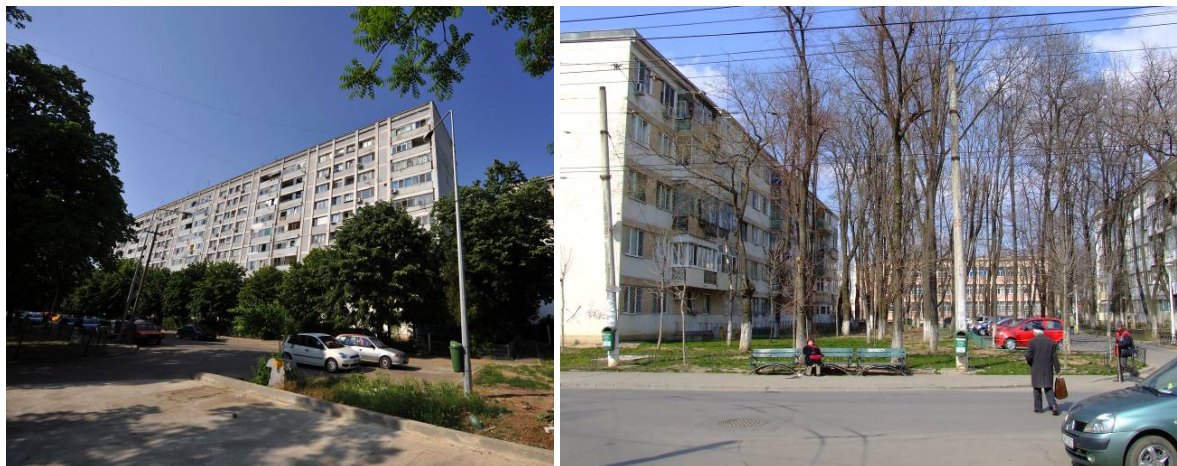


Figura 7 Locuințe colective zonele Bucureștii Noi și Pajura

Acestea sunt caracterizate printr-o structură urbană și edilitară diversă însă nu foarte bine întreținută, ansamblurile de locuințe colective fiind în stadiu de degradare, calitatea spațiilor publice, a spațiilor verzi și a parcărilor fiind redusă, echipamentele publice și sociale sunt insuficiente și necesită restructurare.

De-a lungul B-dului Bucureștii Noi este concentrată o serie întreagă de activități comerciale și economice acestea fiind însă slab diversificate și structurate.

ii. Cartierele de locuințe individuale

Ariile ocupate de locuințe individuale, distanțate de stradă alcătuiesc un țesut aerisit, unde construcțiile nu respectă o tipologie anume, iar locuințele sunt distribuite în lungul străzii, fiind orientate către aceasta. Trama stradală este în general slab dezvoltată și se rezumă la străzi de acces către locuințe, lipsite de alte spații publice și servicii. În mare parte locuințele sunt unifamiliale.



Figura 8 Locuințe individuale, zona Chitila

iii. Axe comerciale și noduri

Axele comerciale prezente în zona studiată pot fi identificate ca rute importante de circulație, bine integrate atât la nivelul orasului cât și la nivel local. Nodurile de servicii reprezintă o componentă importantă a spațiului de utilitate publică. Această categorie cuprinde acele noduri funcționale de comerț, alimentație publică și servicii cu caracter local și infrastructură necesară în ariile rezidențiale.



Figura 9 Pajura, terminal Dridu



Figura 10 Bd. Bucureștii Noi

Indiferent de configurația sau capacitatea acestora, axele comerciale la nivelul cartierelor de locuit se evidențiază printr-o accesibilitate și permeabilitate sporită în raport cu celelalte rute de circulație existente în sit.

Nodurile de servicii sunt situate pe axele cele mai accesibile, cu trafic pietonal ridicat, iar la rândul lor prin factorul de atracție multiplică mișcarea în zonă. Astfel se generează centrele locale active și atractive.

Se remarcă posibilitatea inter-relaționării funcționale între acestea, oferind o serie de servicii într-o arie redusă, densifică țesutul și susțin alte activități recreative.

iv. Elemente de cadru natural

Lacul Grivița este situat în partea de Nord-Est a zonei de studiu reprezentând un element important ce conferă valoare adăugată zonei. Nu există nici un fel de preocupare pentru amenajarea și întreținerea malului lacului. Zona este segregată, conexiunile cu cartierele vecine sunt slabe, neexistând o rețea coerentă de circulații pietonale, ciclabile sau auto.

Rețeaua de spații verzi este completată de parcuri precum Parcul Bazilescu și Parcul Maica Teofana.



Figura 11 Lacul Grivița

v. Zone industriale

Arii vacante sau cu funcțiuni de producție, depozite. Sunt situate în vecinătățile cartierelor de locuit, fiind ușor accesibile, conectate la rețeaua majoră de circulație, însă reprezintă o barieră la nivelul circulației locale. Acestea sunt ocupate de clădiri abandonate sau cu funcțiuni de producție.



Figura 12 Arii industriale str. Jiului și str. Hrisovului

vi. Blocuri de locuințe noi

Fostele zone industriale au fost dezvoltate în ultimii ani cu funcțiuni preponderent rezidențiale, sub forma ansamblurilor de locuințe colective de densitate ridicată. Astfel au apărut nuclee de construcții noi pe Bd. Bucureștii Noi la intersecția cu Șos. Chitilei, intersecția cu Str. Pajurei și pe str. Jiului la intersecția cu str. Dridu.



Figura 13 Bd. Bucureștii Noi, Figura 14 Str. Pajurei



Figura 15 Str. Jiului, intersecția cu str. Dridu.

BUCURESTII NOI 495.5ha.

DAMAROAIA 92.7ha.

PAJURA 121ha.

CHITILA 186.6ha.

0 0.5 1
kilometers

Figura 16 Cartierele componente ale zonei de acțiune urbană și suprafața lor

	Suprafața	Populație	Densitate
Chitila	186.6	16938	90.77
Pajura	121	14841	122.65
Dămăroaia	92.7	7186	77.52
Bucureștii Noi	495.5	24746	49.94
TOTAL	895.8	63711	71.12

Figura 17 Populația cartierelor în zona de acțiune

1.1.2 Cartierele ce intră în componenta zonei de acțiune urbană- scurtă caracterizare

i. Cartierul Bucurestii Noi

Cartierul Bucureștii Noi este situat în nordul orașului și al Sectorului 1. Cartierul este limitat de străzile Chitila, Godeanu Constantin, Piața Morii și Gloriei, cât și de lacul Grivița. Acest cartier poate fi considerat interfața între mediul urban și mediul sătesc, incluzând țesuturi urbane foarte diverse de la un nucleu central (Bd. Bucureștii Noi) care concentrează funcțiuni și trafic de interes municipal la arii de locuințe colective și arii întinse de locuințe individuale.

Cartierul Bucureștii Noi apare odată cu parcelarea moșiei Măicănești (Grefoaicele) a lui Nicolae Basilescu în 1898. Teritoriul parcelat avea o suprafață de aproximativ 295 ha, din care circa 144 ha au fost vândute (1423 loturi edificabile în lotizările din 1913), iar restul au fost date domeniului public, pentru amenajarea de străzi, parcuri, piețe.³ În anii '50, Bucureștii Noi este integrat administrativ în municipiul București și cunoaște o a doua fază de dezvoltare. De-a lungul bulevardului Bucureștii Noi sunt ridicate noi construcții de 3 etaje, un cinematograf și un teatru în aer liber. Este vorba de un nou complex rezidențial cu parter rezervat spațiilor comerciale.⁴ În anii '60, de-a lungul bulevardului Bucureștii Noi sunt construite primele blocuri de 12 etaje. În prezent, cartierul trece printr-o perioadă de dezvoltare importantă având în vedere construcțiile rezidențiale noi și structura comercială ce se dezvoltă în zonă.



Figura 18 Cartierul Bucureștii Noi

ii. Cartierul Pajura

Cartierul este delimitat de Bulevardul Poligrafiei la est, calea ferată la sud, Bd. Bucureștii Noi la vest și strada Jiului la nord. Este format preponderent din locuințe colective de diverse categorii și prezintă densități diferite în interiorul zonei. Ansamblurile de locuințe colective au fost construite în anii 1960 pe terenuri agricole.⁵

³ Giurescu C., 1969, "*Istoria Bucureștilor*", pag. 166

⁴ Iotzu, A., Aslan V., Bombiger T., Stroescu N., 1958, “*Ansamblu de Locuinte pe bulevardul Bucureştii Noi*”, Arhitectura 10-11.

⁵ Giurescu C., 1969, "*Istoria Bucureștilor*".



Figura 19 Cartierul Pajura

Este situat în vecinătatea unor axe de circulație importante în oraș și anume Bd. Bucureștii Noi și Bd. Poligrafiei. Conexiunile cartierului cu zonele învecinate sunt însă limitate de prezența zonelor industriale la nord și vest și a căii ferate la sud. Poate fi considerat în acest sens o enclavă în oraș. Funcția dominantă este locuirea. Alături de aceasta se întâlnesc spații comerciale, servicii cu deservire locală. Funcțiunile active în zonă sunt concentrate de-a lungul axei celei mai accesibile, Strada Pajurei, ariile din interiorul zonei fiind segregate și slab circulate. Se remarcă prezența ariilor verzi.

iii. Cartierul Dămăroaia

Cartierul este situat în nordul orașului, fiind mărginit de cartierele Bucureștii Noi la vest, Pajura la sud, și lacul Grivița la est. Are un caracter preponderent rezidențial.

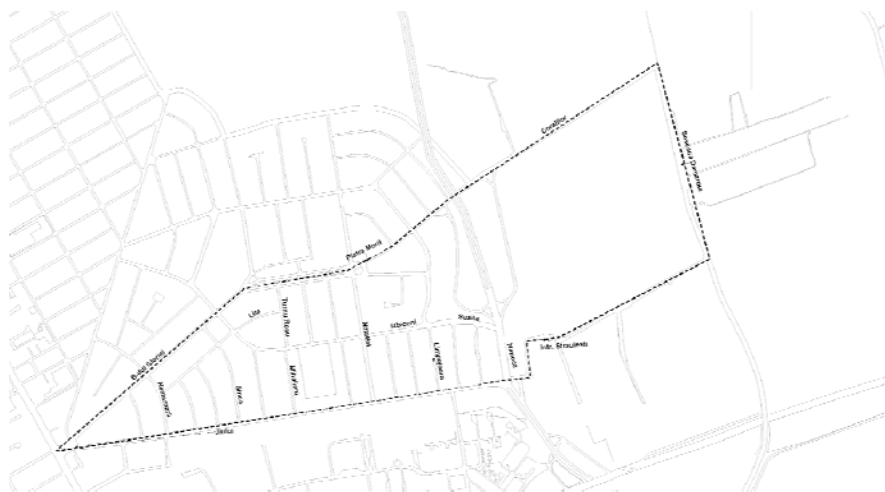


Figura 20 Cartierul Dămăroaia

iv. Cartierul Chitila

Cartierul Chitila este situat în zona de nord a orașului și a Sectorului 1. Aria este delimitată în partea de vest de calea ferată și de cartierul Bucureștii Noi la est. Cartierul este format din locuințe, în cea mai mare parte unifamiliale, cât și din depozite și magazine de desfacere. Regimul de înălțime predominant nu depășește P+4.

În concluzie, cele patru cartiere alcătuiesc împreună o zonă de acțiune urbană coerentă și potrivită pentru un Plan Integrat de Acțiune Urbană. Am arătat că cele patru cartiere se aseamănă prin evoluția istorică, caracterul lor omogen, rezidențial, separarea față de restul orașului, dar și relaționarea funcțiunilor. De exemplu, cartierul Pajura este deservit atât din punct de vedere al accesibilității cât și al serviciilor urbane de cartierul Bucureștii Noi. Drept urmare, dezvoltarea celor patru cartiere trebuie văzută într-un mod integrat, alcătuind împreună o zonă de acțiune urbană coerentă și omogenă.

În demersul de identificare a nevoilor de dezvoltare și de identificare a obiectivelor Planului Integrat de Dezvoltare Urbană pentru zona Bucureștii Noi, Pajura, Chitila, Dămăroaia, este necesar a se lua în considerare profilul demografic și social al arealului. În zona de acțiune urbană locuiesc **63 711 persoane**, ceea ce reprezintă **22% din populația Sectorului 1**, sau 2.64% din populația Bucureștiului.⁶

	Total Populație stabilită
Zona de acțiune urbană	63711
Sector 1	231437
Municipiul București	1926334

Planul Integrat de Dezvoltare Urbană Bucureștii Noi, Pajura, Chitila și Dămăroaia 17

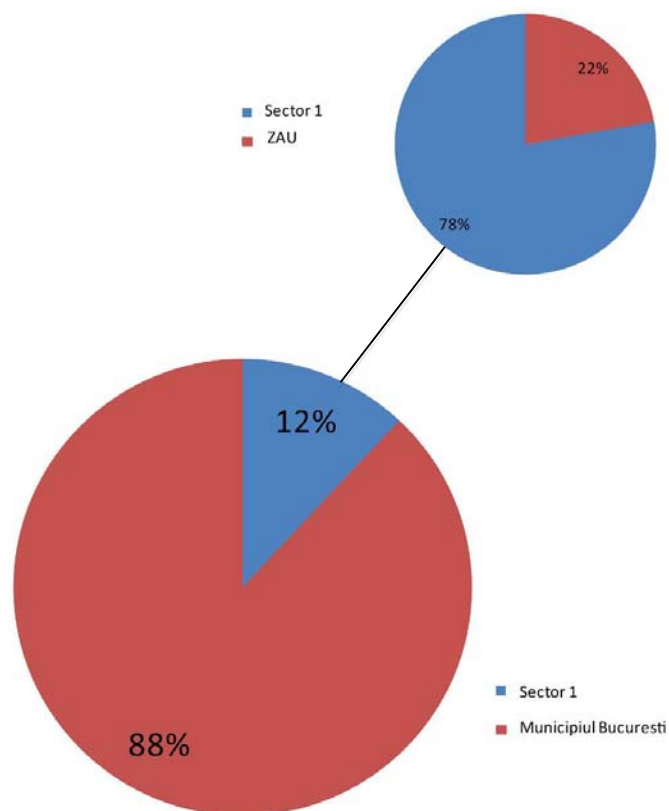


Figura 22 Populația în zona de acțiune urbană în raport cu Sectorul 1 și orașul

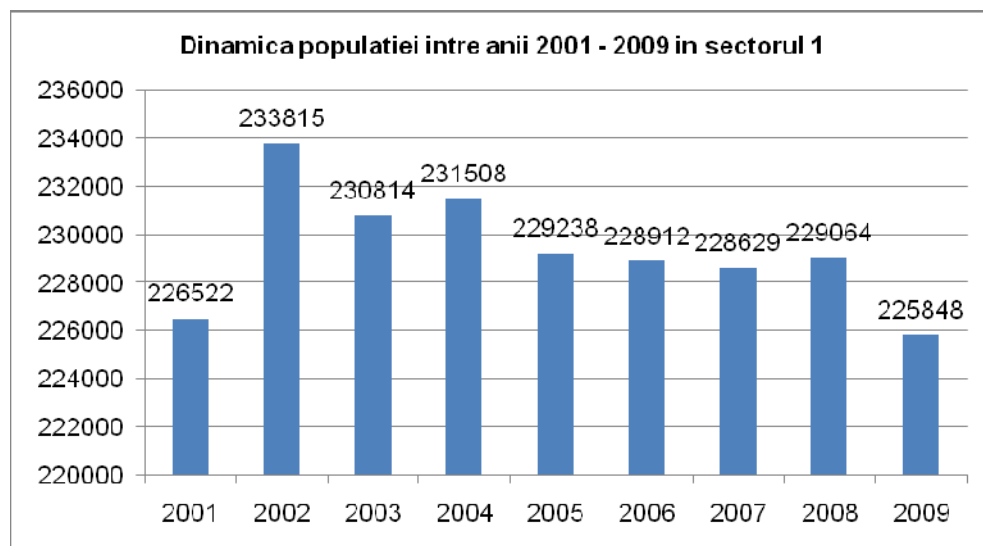


Figura 23 Dinamica populației în Sectorul 1 din 2001-2009⁷

⁷ Date INSSE 2009

În vederea caracterizării demografice și sociale ale zonei, cât și a percepțiilor legate de nevoile și potențialul zonei, au fost realizate o cercetare sociologică cantitativă și una calitativă.

1.2.1 Analiza (cantitativă) a datelor statistice

Datele furnizate de la direcția de statistică a Primăriei Sectorului 1 cât și de la Institutul Național de Statistică au fost instrumentele pentru a caracteriza profilul celor patru cartiere și al populației de 63711 persoane ce locuiesc în zona de acțiune urbană.

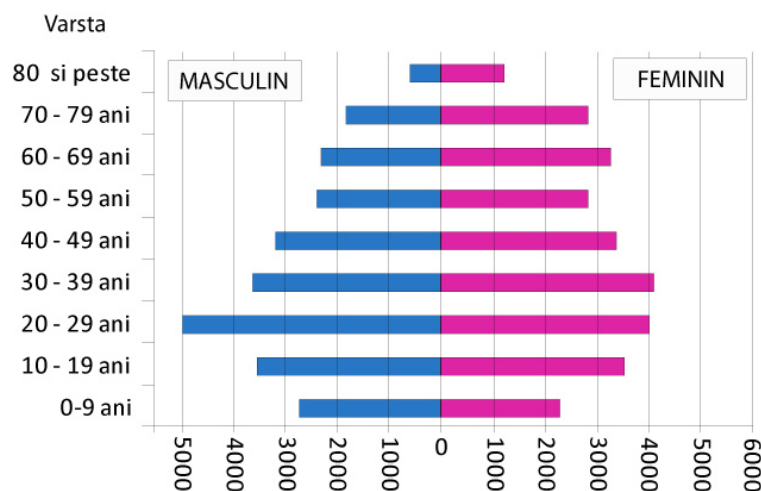


Figura 24 Piramida vârstelor

Populația în zona de acțiune urbană (ZAU) este echilibrată din punct de vedere al categoriilor de vârstă pe sexe, cu excepția grupei de vârstă de 20-29 de ani, unde există un număr semnificativ mai mare de bărbați decât de femei.⁸

Multiculturalism

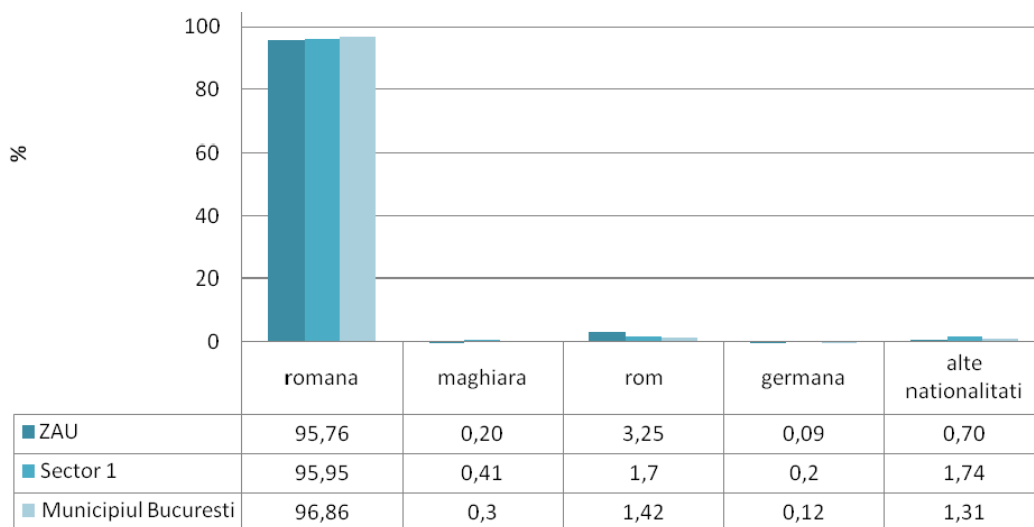


Figura 25 Populația stabilită pe etnii

⁸ Date INSSE

Conform datelor analizate de la INSE, din punct de vedere al componenței etnice, ZAU are o proporție mai mare a populației de etnie romă decât Sectorul 1 și Bucureștiul (mai mult decât dublă față de proporția la nivel de oraș), dar înregistrează proporții mai mici în ceea ce privește alte naționalități.⁹

Instruire/educație

	populație de 10 ani și peste	Invatamint superior de lunga durata	Invatamint superior de scurta durata	Invatamint postliceal si de maistri	Invatamint secundar superior: licee	Scoli profesionale si de ucenici	Invatamint secundar inferior gimnazial	Invatamint primar
ZAU	46943	6410	212	1601	14635	5572	9470	7708
Sector 1	216000	58386	1139	7207	69200	17461	33416	20964
Municipiul București	1794107	332714	8278	70056	570776	20473	353467	211823

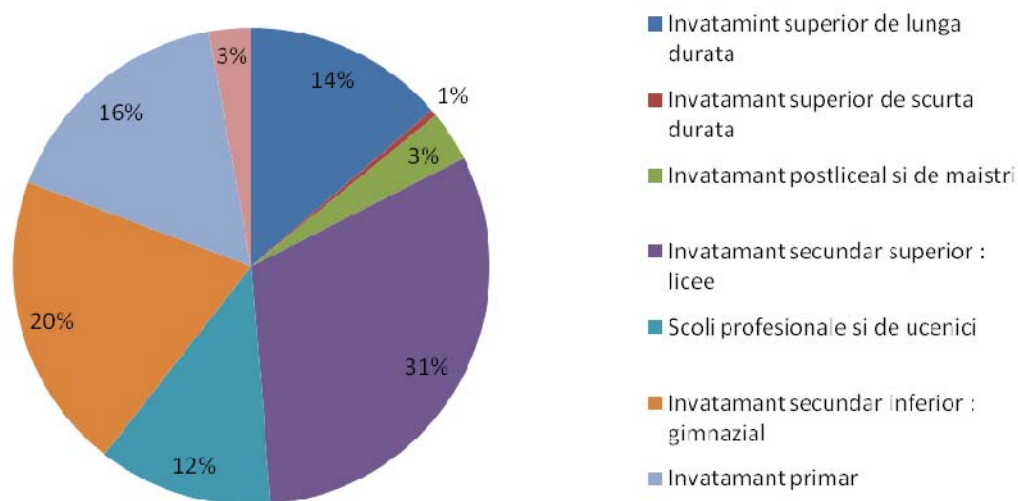


Figura 26 Populație stabilă, de 10 ani și peste, după nivelul de instruire (ultima școală absolvită)

Nivelul educațional al populației din zona de acțiune urbană este mai scăzut în medie decât cel al populației Sectorului 1 pe ansamblu. Proporția de populație cu studii superioare în ZAU este de două ori mai mică decât cea pe Sectorul 1. În schimb, ZAU are o reprezentare mai puternică a persoanelor doar cu studii primare. Numărul de persoane care nu știu să scrie și să citească în ZAU este însă ușor mai scăzut decât cel la nivelul Sectorului 1.¹⁰

⁹ Date INSSE

¹⁰ Date INSSE

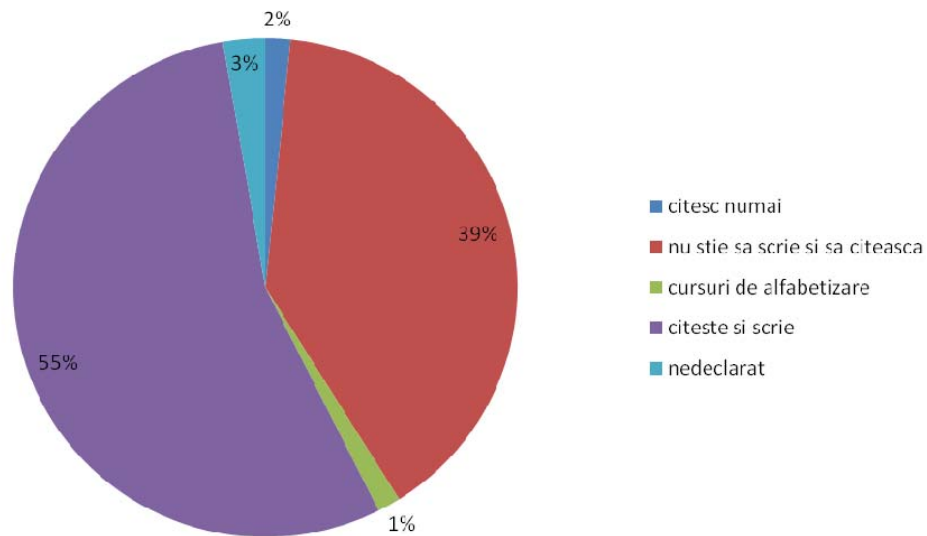


Figura 27 Populația de peste 10 ani care nu a urmat o școală

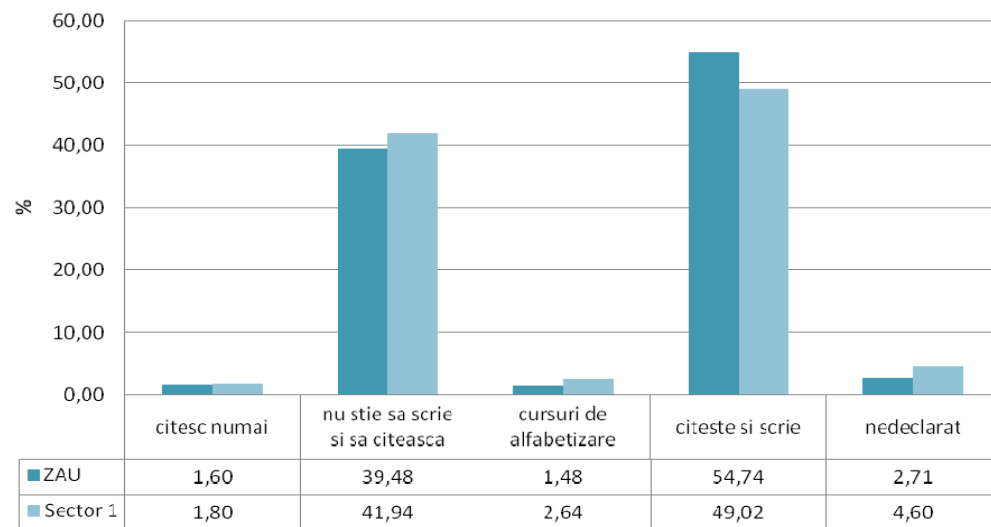


Figura 28 Comparatie între Sectorul 1 și ZAU

Somaj/ ocupație

	Total populație inactivă	Elevi/ studenți	Pensionari	Casnice	Persoane în întreținerea altor persoane	Persoane în întreținerea statului	Alte situații
ZAU	33523	10578	14819	2899	4120	264	843

Sector 1	142646	44251	70797	10012	13991	1026	2569
Municipiul București	1100679	359192	493097	91840	132910	5595	18045

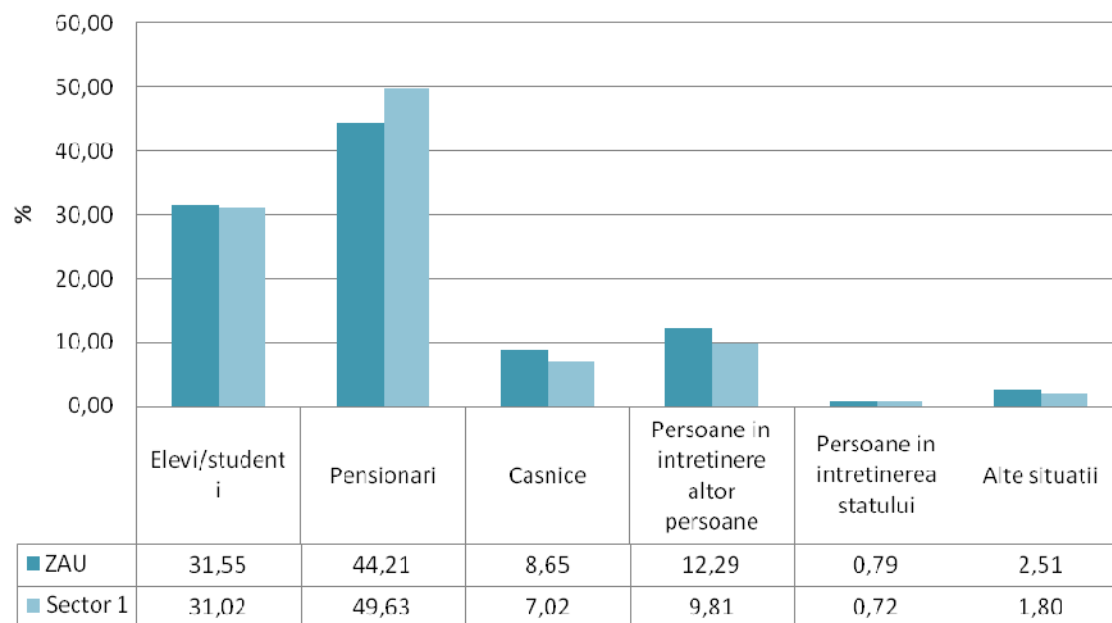


Figura 29 Populația inactivă, comparație între Sectorul 1 și ZAU

NUMARUL MEDIU DE PENSIONARI 2009									
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Pensionari de asigurari sociale	75193	74742	73288	72128	70897	70095	69646	69185	68871
Beneficiari de ajutor social	139	120	104	87	68	57	42	33	28
Pensionari IOVR	211	205	192	174	138	121	106	88	77

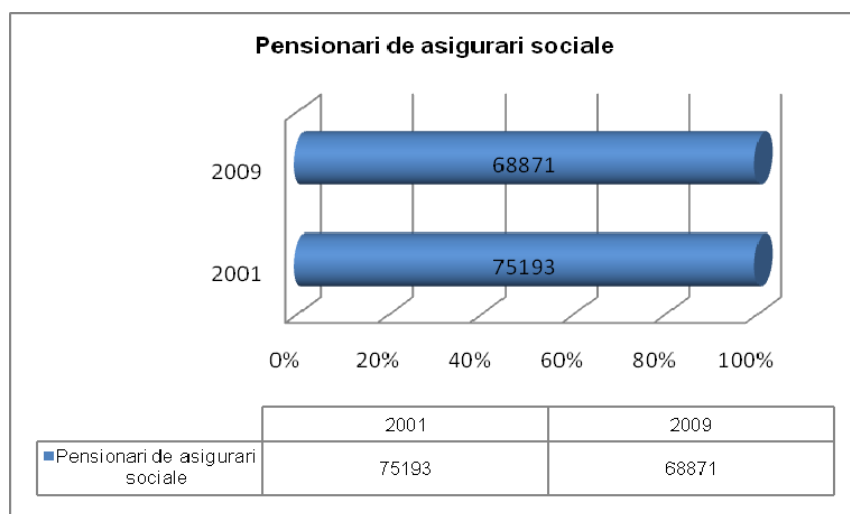


Figura 30 Dinamica populației pensionate între anii 2001-2009 în Sectorul 1¹¹

NUMĂRUL ȘOMERILOR ÎNREGISTRATI LA 31 DECEMBRIE 2009

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Numărul total al șomerilor înregistrați	2425	1870	1747	1861	1748	1579	1423	1456	2229
Femei	1397	1097	966	1041	958	852	789	873	1136
Bărbați	1028	773	781	820	790	727	634	583	1093

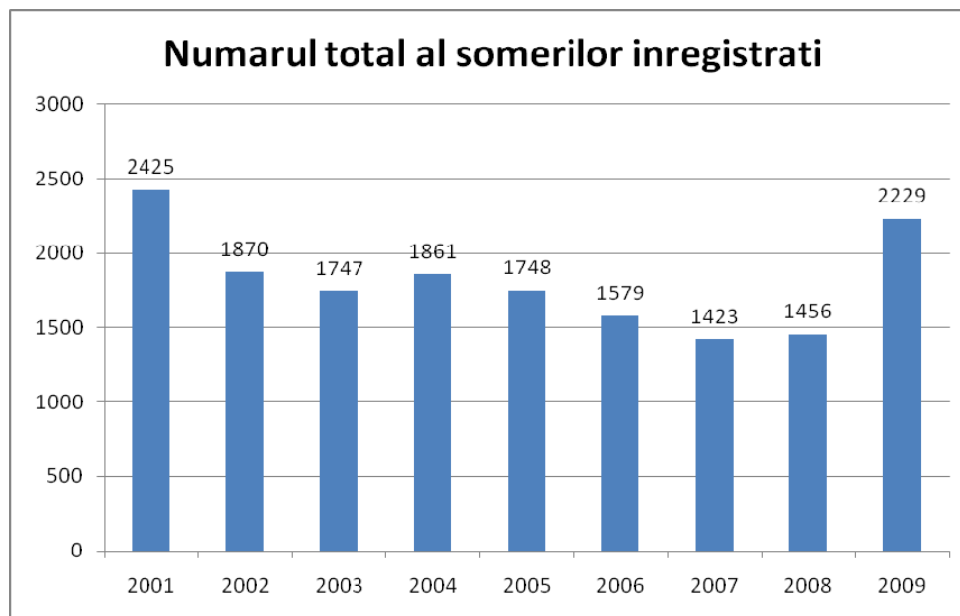


Figura 31 Dinamica șomerilor între anii 2001-2009 în Sectorul 1¹²

¹¹ Date INSSE 2009

¹² Date INSSE 2009

ZAU are o proporție însemnată de pensionari (44% din populația inactivă, sau 14 819 persoane), dar mai mică decât media pe Sectorul 1 (49%). Proporția de elevi și studenți este similară la nivelul ZAU și al sectorului (31% din populația inactivă).¹³

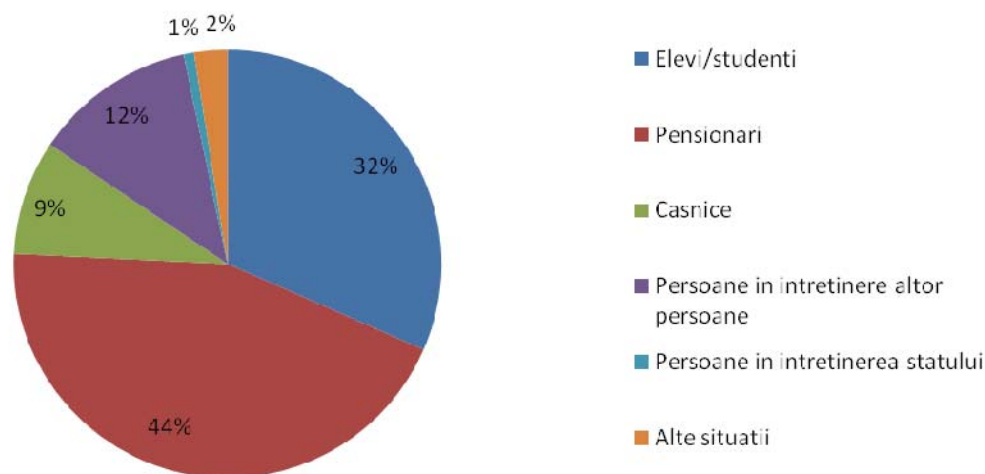


Figura 32 Populația inactivă în ZAU

	Total populație activă	salariați	patroni și întreprinzători privați	lucrători pe cont propriu	membri ai societăților agricole/coope ratiste	lucrători în gospodăria proprie	alte situații	someri în căutare primului loc de muncă
ZAU	17953	16993	289	180	11	3	5	472
Sector 1	88791	81994	3144	1698	26	18	38	1873
Municipiul București	825655	771386	21588	10522	162	130	3091	18776

Populația activă în ZAU este constituită din 17 953 de persoane, din care 94,65% sunt salariați, un procent mai mare decât cel la nivelul Sectorului 1 și al Municipiului București. ZAU are o proporție mai mică de patroni și întreprinzători privați decât sectorul și orașul, atingând nici jumătate din nivelul Sectorului 1.¹⁴

¹³ Date INSSE

¹⁴ Date INSSE

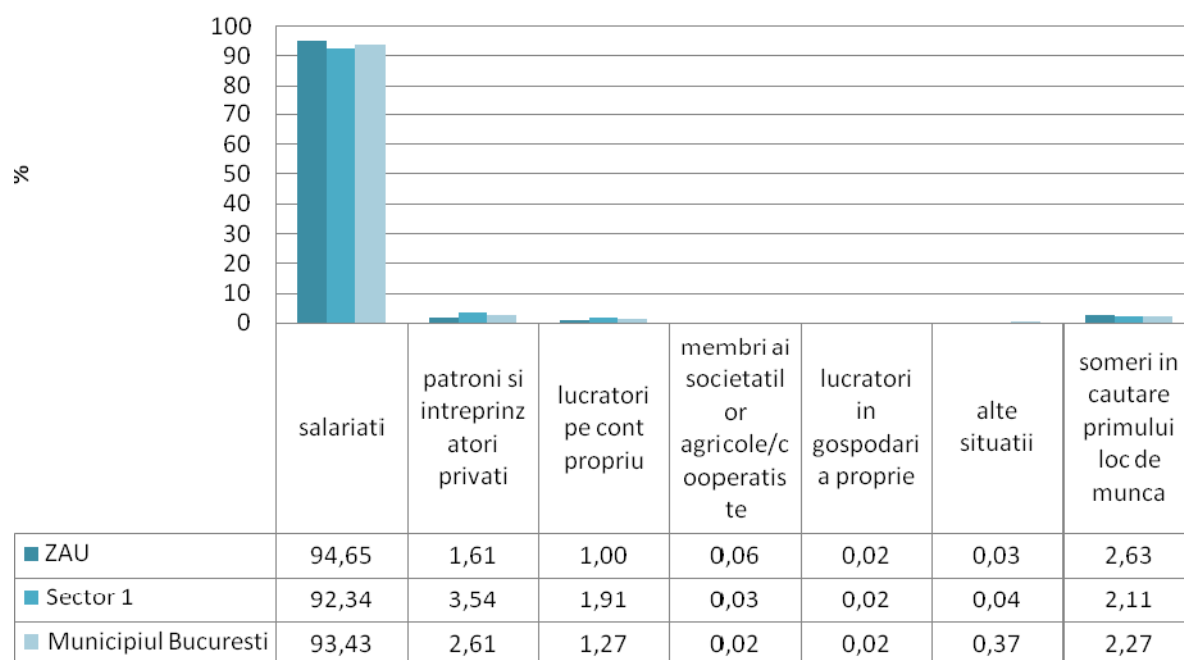


Figura 33 Populația activă după statut profesional

Locuire

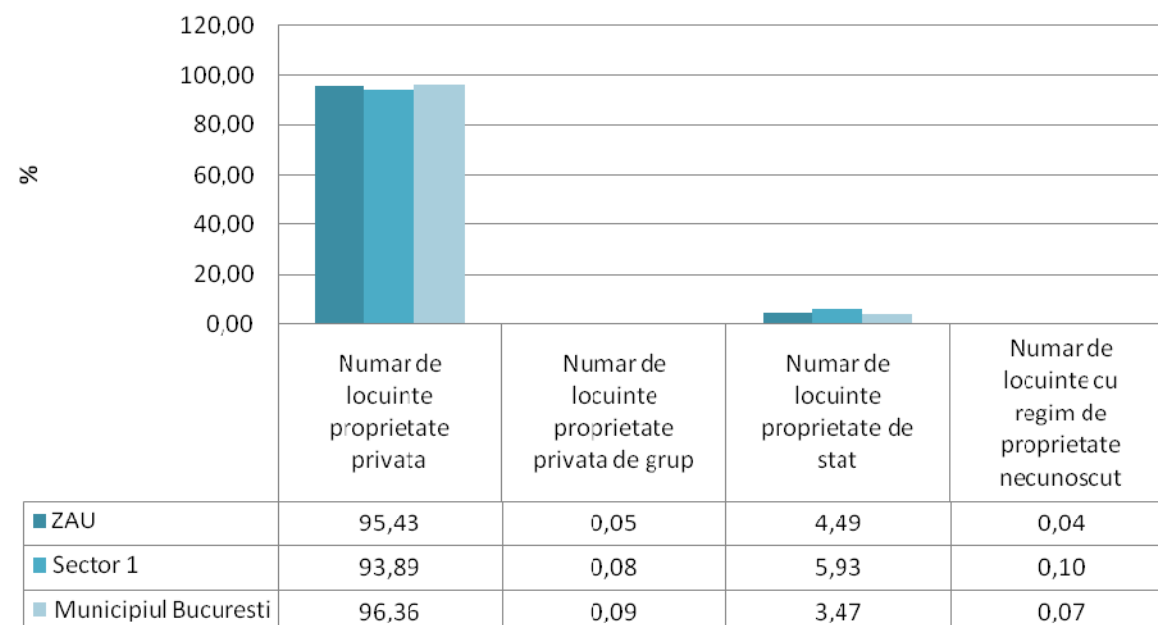


Figura 34 Locuințe după forma de proprietate

Proporția de locuințe în proprietatea privată din ZAU este ușor mai mare decât cea la nivelul sectorului, zonă înregistrând însă o proporție mai mică a locuințelor proprietate de stat, mai mare totuși decât cea la nivelul întregului oraș.¹⁵

¹⁵ Date INSSE

1.2.2 Analiza calitativă

Analiza cantitativă a fost complementată de o **cercetare calitativă**. În perioada mai – iunie 2009, s-au realizat prin metoda interviului în profunzime, semistrukturat, un număr de 100 de interviuri cu persoane rezidente din zona Bucureștii Noi, Dămăroaia, Pajura și Chitila. De asemenea, au fost realizate 18 interviuri cu *actori urbani* din zona: directori de școli, grădinițe, administratori de bloc, președinți de asociații de proprietari care își desfășoară activitatea în Sectorul 1. În paralel, a avut loc o analiză sociologică calitativă a mediului de afaceri, pe baza de interviuri semistrukturate. 15 agenți economici au fost selectați aleatoriu din baza de date creată în cadrul proiectului după o sortare preliminară în ordinea importanței relative în comunitatea locală (cifra de afaceri, număr de angajați). Interviuurile s-au desfășurat pe stradă (în cazul cetățenilor obișnuiți) și în birourile respondenților (în cazul instituțiilor).

S-a urmărit identificarea:

- reprezentărilor privind cartierul în care locuiesc
- modalităților și nevoilor de petrecere a timpului liber în zonă
- nevoilor privind dezvoltarea serviciilor, amenajării stradale, mijloacelor de transport etc.
- reprezentărilor și atitudinilor privind dezvoltarea zonei
- reprezentărilor privind securitatea zonei
- acțiunilor locale privind administrarea cartierului.

O caracteristică a zonei este **diversitatea etnică**. Zona de acțiune are o proporție mai mare a populației ce se declară romă față de media orașului (3,25% romi în comparație cu 1,42% media pe oraș). Această diversitate nu este însă percepută de un număr mare de respondenți ai studiului sociologic ca fiind un atu. Astfel, persoanele intervievate care nu sunt de etnie romă manifestă o anxietate ridicată față de această etnie.

Zona de acțiune are o proporție mai mare de locuitori născuți în București decât majoritatea cartierelor orașului (70.9% născuți în București în cele patru cartiere în comparație cu 58% media pe oraș)¹⁶. În plus, studiul sociologic desfășurat în cele patru cartiere relevă faptul că în zonă există un înalt **grad de atașament** față de cartier, cât și un **spirit de comunitate**, cu precădere în rândul celor născuți și crescuți în cartier.

Percepția celor intervieuți în studiul sociologic este că populația zonei este **eterogenă din punct de vedere social**. Toate zonele sunt caracterizate prin mixitate socială; în percepția populației însă, cartierul Chitila este văzut ca fiind o zonă mai săracă. Unii respondenți vorbesc despre noii veniți cu suspiciune (în special despre romii veniți după 1990 în zona Chitila), alții deplâng venirea în cartiere a oamenilor înstăriți care își construiesc vile dar sunt percepuți a nu dori să se integreze în comunitate. Aceste nemulțumiri sunt legate și de **lărgirea diferenței dintre clasele sociale**, care erodează spiritul de comunitate. Zona de acțiune are un număr crescând de vile unifamiliale noi și modern echipate, dar și o proporție mai mare de locuințe care nu sunt echipate cu baie și toaleta în interior precum majoritatea celorlalte cartiere ale orașului (72.9 % baie în locuință, 73.8% WC în locuință).¹⁷

Un număr mare de intervieuți menționează că zona suferă din punct de vedere al **infracționalității** și al **reducerii sentimentului de siguranță**. Cartierele Chitila și Dămăroaia în special sunt văzute ca fiind nesigure, atât de locuitorii celor două cartiere, cât și de cei din celelalte cartiere. Chiar în cartierul Bucureștii Noi, perceput în afara cartierului ca fiind mai siguri, respondenții localnici amintesc de prezența „găștilor de cartier” și a riscului de incidente.

Pentru a verifica această percepție au fost analizate datele despre infracționalitate de la Direcția Generală de Poliție Comunitară conform cărora în perioada anului 2008 și trimestrul I 2009, din zonele de

¹⁶ Suditu, 2009.

¹⁷ Date INSSE

locuințe din cartierele Chitila, Bucureștii Noi, Dămăroaia, Pajura au fost constatate următoarele:

- a. Infrațiuni constatate: 159 din care:*
- tâlhării = 12
 - furt: total = 110
 - furt din auto = 12
 - furt din locuințe = 7
 - furt din buzunare = 5
 - furt din mijloace de transport = 5
 - furt din societăți comerciale = 34
 - alte furturi = 47
 - loviri și alte violențe = 37
- b. Sancțiuni contravenționale la Legea 61/1991 = 276 din care:*
- tulburarea ordinii publice = 105
 - consum de băuturi alcoolice în locuri publice = 90
 - tulburarea fără drept a liniștii locuitorilor = 25
 - participarea la scandaluri în locuri sau localuri publice = 20
 - alte contravenții = 36

1.2.3 Analiza SWOT

Puncte tari	Oportunități
- un înalt grad de atașament față de cartier - spirit de comunitate - diversitate etnică	- o populație tânără numeroasă
Puncte slabe	Amenințări
- Nivel educațional relativ scăzut - Percepție a unei infraționalități ridicate	- Teama față de minoritatea romă - Lărgirea diferenței dintre clasele sociale

1.3. Caracteristici economice (profil economic, accesibilitate, servicii publice, învățământ universitar, cercetare) ale zonei de acțiune urbană și comparație cu orașul

1.3.1 Profil Economic

Analiza mediului economic a avut ca scop identificarea dinamicii și a potențialului antreprenorial, precum și a perspectivei agenților economici asupra proceselor de dezvoltare din zonele vizate. Din punct de vedere metodologic, analiza se bazează pe doi piloni importanți, unul cantitativ, ce pornește de la constituirea și interpretarea unei baze de date cu toți agenții economici cu sediul social situat în zona de intervenție, și unul calitativ, ce presupune derularea unui micro-sondaj în rândul agenților economici pentru a simți „la firul ierbii” modul în care aceștia sunt conectați la dezvoltarea comunității în care se află.

i. Analiza cantitativă

Scop:

Prezenta analiză își propune diagnosticarea activității agenților economici, înregistrați în ZAU în perioada 2003 – 2008, având ca scop principal identificarea dinamicii antreprenoriale în funcție de domeniu de activitate și poziționare zonală.

În urma identificării agenților economici prezenți în zona de studiu și prelucrarea rezultatelor economice ale acestora pentru perioada 2003 – 2008, a fost realizată o bază de date care a stat la baza analizei prezentate în acest document.

Rolul acestei analize este acela de a vizualiza activitatea economică a mediului de afaceri pentru fiecare zonă și cartier din cadrul zonei de studiu și de a identifica diferitele trenduri de dezvoltare economică ale acestora.

Repere metodologice:

- Primul pas al analizei a fost achiziționarea unei baze de date comprehensive cu toți agenții economici la nivel național – sursa Borg Design / Lista Firme
- A urmat identificarea tuturor străzilor aflate în perimetrul ZAU, și mai apoi gruparea lor pe cartiere
- Mai apoi, pe baza adresei firmelor, au fost filtrate toate companiile active (cifra de afaceri peste 0) localizate pe străzile selectate – o populație de 3714 agenți economici. Firmele au fost grupate ulterior pe cartiere, în funcție de străzile pe care erau localizate
- Plecând de la baza de date astfel obținută, au fost calculate statistici și dinamici pentru întregul areal analizat, dar și pentru fiecare cartier în parte.
- Au fost analizate serii de timp pentru perioada 2003-2008 pentru numărul de firme, volumul cifrei de afaceri, numărul de angajați și nivelul profitului.

Concluzii:

- În perioada analizată 2003-2008 a avut loc un adevărat boom economic, cifra de afaceri a firmelor din ZAU cumulată crescând cu peste 100%, numărul de salariați cu 50% iar profitul cu peste 300%. O astfel de evoluție a fost posibilă în contextul macroeconomic general favorabil al României.
- Deși datele bilanțiere pe anul 2009 nu au fost disponibile, este evident că trendul pozitiv menționat anterior a fost puternic marcat de efectele crizei financiare/economice. Prin urmare, dinamica prezentată trebuie interpretată cu precauție, nefiind posibilă crearea de trenduri liniare pentru anii următori.
- Așa cum era de așteptat, peste două treimi din companiile active la nivelul anului 2008 își derulau activitatea în sectorul comerțului și al serviciilor. Totuși, peste 15% din companii aveau activitatea în construcții și industrie, oferind o bază economică sănătoasă.
- Din punct de vedere al concentrării capitalului, la nivelul ZAU își derulează activitatea 18 firme mari, care însă acoperă un sfert din totalul cifrei de afaceri și 44% din numărul de salariați al ariilor analizate. În mod evident, aceste firme sunt astfel parteneri potențiali importanți ai Primăriei pentru dezvoltarea zonelor analizate.
- ZAU se evidențiază printr-o dinamică antreprenorială în special în domeniile serviciilor și comerțului.
- ZAU poate fi caracterizată drept o zonă polivalentă, cu un număr ridicat de societăți comerciale, care înregistrează o creștere constantă în toate domeniile de activitate, în perioada 2003-2008. Se remarcă creșterea sectorului de construcții în paralel cu creșterea pieței imobiliare, fiind una dintre cele mai spectaculoase evoluții economice din zonă.
- Creșterile importante în ceea ce privește profiturile s-au înregistrat în domeniul industriei și construcțiilor.
- În general, primii zece agenți economici din fiecare cartier, după cifra de afaceri, generează mai mult de jumătate din totalul cifrei de afaceri totale a cartierului. Se ajunge chiar în situații cum ar fi cea a cartierului Dămăroaia, unde primii 10 agenți economici au o contribuție de 82% din cifra de afaceri a cartierului. Implicațiile acestei stări de fapt sunt importante pentru Primărie – practic există un număr relativ redus de agenți economici care concentrează mare parte din activitatea economică. Pe lângă rolul lor vital de parteneri potențiali în procesele de dezvoltare propuse, aceste societăți pot ușor cataliza, prin puterea exemplului, un comportament participativ mai accentuat și din partea celorlalte companii din zonele analizate.

Un rezultat important al analizei economice întreprinse vizează stabilirea

tipurilor de activități care au cunoscut o dezvoltare importantă și care pot asigura atât:

1. Menținerea investițiilor și asigurarea unui nivel constant sau mai ridicat de colectare
2. Dezvoltarea străzilor cu potențial care nu au asigurate condițiile – infrastructura necesare continuării dezvoltării

Analiza mediului economic zonal permite identificarea agenților economici majori și realizarea unor clasamente ierarhice în funcție de indicatori. Lideri acestor clasamente urmează a fi intervievați pentru obținerea unor informații calitative.

Analizele pe străzi și ansambluri de străzi permit realizarea unor profiluri economice care corelate cu datele urbanistice și sociale vor furniza informațiile necesare conturării strategiei de regenerare urbană a zonelor ansamblurilor de locuințe din cartierele Chitila, Bucureștii Noi, Pajura și Dămăroaia.

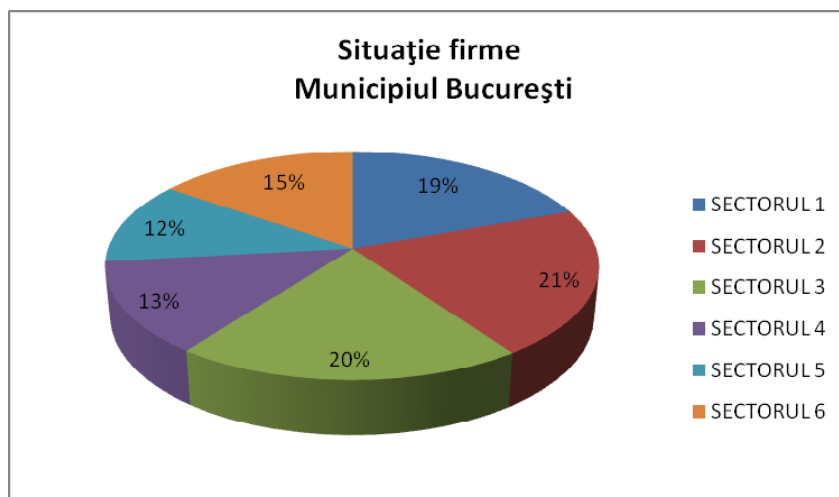
În cadrul acestei analize, pot fi urmăriti indicatori foarte specifici precum 'profitabilitate per angajat' sau contribuția 'angajaților la cifra de afaceri'.

ii. ZAU în contextul economic al Municipiului București și a Sectorului 1

SITUAȚIE AGENȚI ECONOMICI „ZAU”	Număr Firme	Profit Net 2008	CA 2008	Număr angajați 2008
TOTAL ZAU 2009	2.779	36.457.458	1.155.772.479	20.755

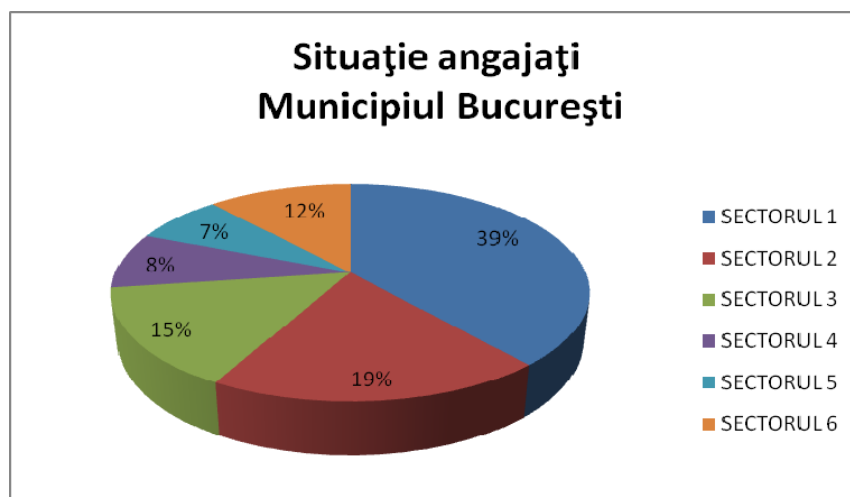
În cadrul ZAU au fost identificați un număr de 2.779 de agenții economici ce reprezintă 8,6% din totalul agenților economici înregistrați pe raza Sectorului 1.

Situația agenților economici în Municipiul București	
Zona	Număr Firme
SECTORUL 1	32.195
SECTORUL 2	34.801
SECTORUL 3	33.085
SECTORUL 4	21.725
SECTORUL 5	19.417
SECTORUL 6	25.166
Total Agenții economici Mun. București	166.389
Procent ZAU din Sector 1	8,63%



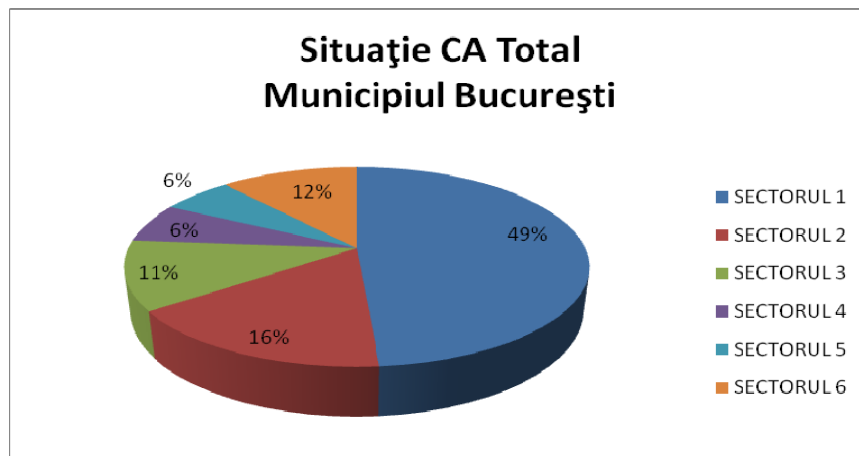
Cei 2.779 de agenți economici din ZAU angajează un total de 20.755 salariați, ce reprezintă 4.74% din totalul salariaților din Sectorul 1

Situația numărului de angajați în Municipiul București	
Zona	Angajați total
SECTORUL 1	438.176
SECTORUL 2	218.381
SECTORUL 3	167.411
SECTORUL 4	94.164
SECTORUL 5	82.193
SECTORUL 6	132.263
Total Agenții economici	1.132.588
Procent ZAU din Sector 1	4,74%



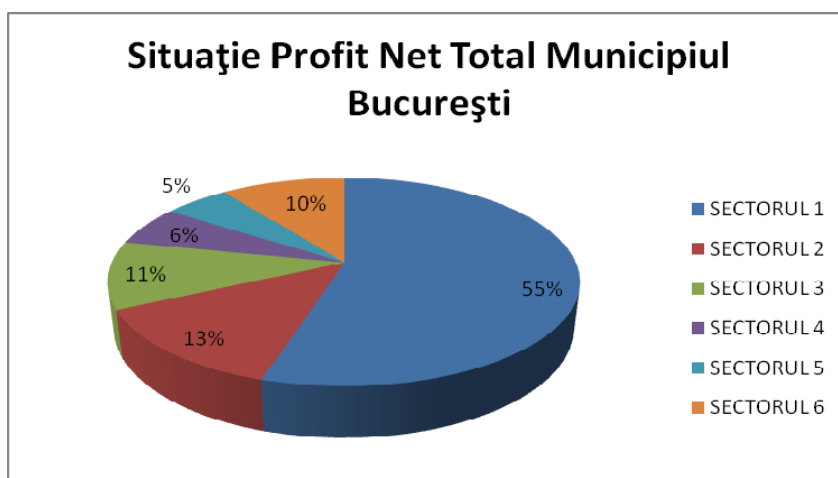
Însumat agenții economici din ZAU au acumulat în 2008 o Cifra de Afaceri totală de 1.155.772.479 euro ce reprezintă 2,81% din totalul Sectorului 1

CA totală a agenților economici din Municipiul București	
<i>Zona</i>	<i>CA total</i>
SECTORUL 1	41.198.275.339
SECTORUL 2	13.834.970.606
SECTORUL 3	9.509.073.821
SECTORUL 4	5.402.926.744
SECTORUL 5	4.978.032.949
SECTORUL 6	9.671.836.145
Total Agenții economici	84.595.115.604
Procent ZAU din Sector 1	2,81%



În ceea ce privește Profitul Net realizat de agenții economici din ZAU, acesta totalizează 36.457.458 euro, ș reprezintă numai 1,12% din profitul total al Sectorul 1.

Profitul Net Total al agenților economici din Municipiul București	
<i>Zona</i>	<i>Profit Net total</i>
SECTORUL 1	3.263.064.686
SECTORUL 2	782.983.125
SECTORUL 3	626.493.096
SECTORUL 4	367.851.737
SECTORUL 5	322.301.114
SECTORUL 6	602.757.697
Total Agenții economici	5.965.451.455
Procent ZAU din Sector 1	1,12%



Având în vedere rezultatele economice relativ slabe ale agenților economici din ZAU în comparație cu datele cumulate pe Sectorul 1 putem remarca necesitatea încurajării activității economice în ZAU prin crearea unui mediu adecvat instalării noilor agenți economici, care să corespundă cu cele mai înalte standarde ale calității vieții.

iii. Studiu de caz – Axele principale de circulație

Cu ajutorul acestei analize vom putea vizualiza ponderea activităților economice pe principalele străzi, și implicit domeniul de activitate principal al acestora. Această analiză ne va permite identificarea specificului economic al fiecărei străzi.

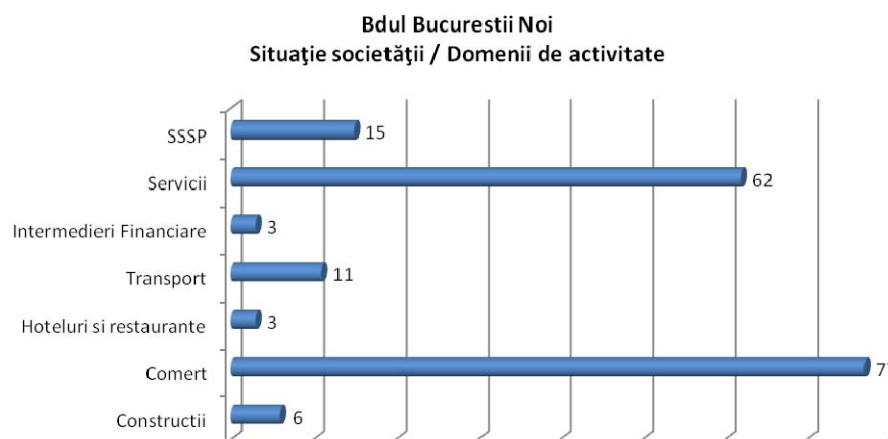
Domeniile de activitate ale agenților economici pe baza cărora a fost realizată această analiză sunt următoarele:

- Agricultură
- Industrie
- Construcții
- Comerț
- Hoteluri și Restaurante
- Transport
- Intermedieri financiare
- Servicii
- Administrație
- Învățământ
- SSSP - Sănătate, Servicii Sociale și Personale

Dacă unul dintre aceste domenii de activitate nu este reprezentat grafic, înseamnă că nu a fost identificat nici un agent economic cu acel domeniu de activitate.

Nr. CRT	Strada	Număr Firme	Profit net (eur) 2008	CA net (eur) 2008	Nr. Angajați 2008
1	Bdul Bucurestii Noi	188	10.734.368	222.198.219	3.238
2	Sos Chitilei	145	796.013	125.667.483	1.486
3	Jiului	72	-361.288	69.024.503	979
4	Pajurei	87	320.525	29.239.050	469
5	Bdul Laminorului	21	653.517	5.975.884	144
6	Piatra Morii	12	-60.309	4.027.303	72
7	Munteniei	20	155.956	3.843.931	94
8	Bdul Gloriei	25	-16.019	2.756.092	85
9	Ciresoaia	37	80.777	2.365.291	72

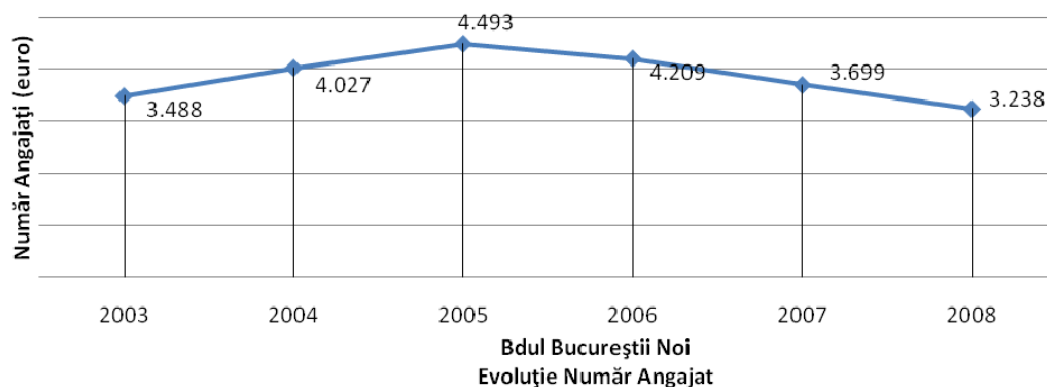
Pe bulevardul **Bucureștii Noi** au fost identificate 188 de societăți care însumează o cifră de afaceri de 222.198.219 euro, având un profit net de 10.734.368 euro.



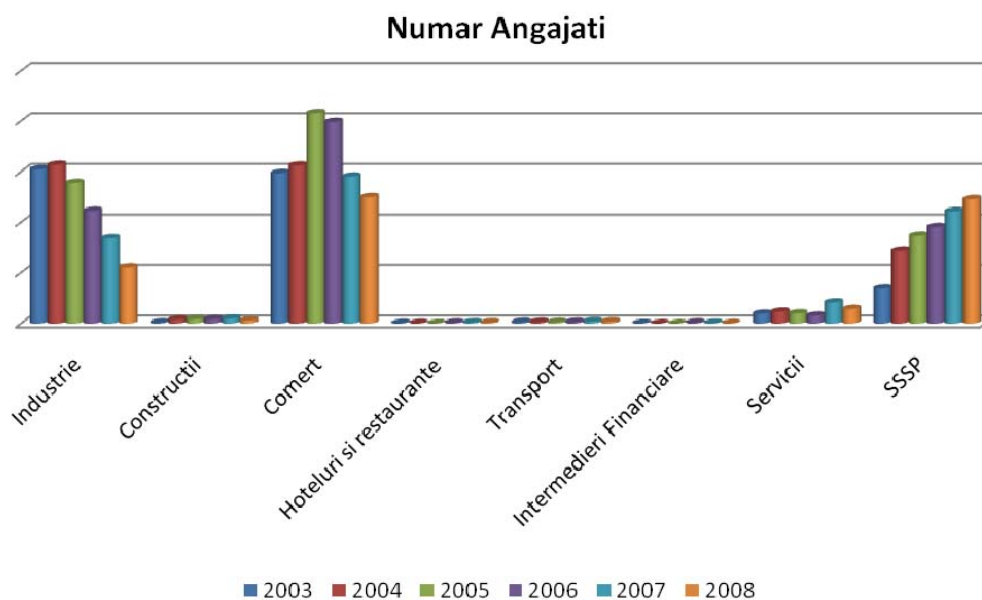
De asemenea a fost identificat un număr de 3.238 salariați. Numărul ridicat de salariați de pe acest bulevard se datorează în principal prezenței a doi agenți economici majori care cumulat angajează 2.054 salariați (ASTRA BETTINGS SRL cu 1.152 angajați și CRISTIM 2 PRODCOM SRL cu 893 angajați). În ceea ce privește profitul principalilor angajatori de pe bulevardul Bucureștii Noi, asta a suferit pierderi spectaculoase după cum urmează :

- Pentru ASTRA BETTINGS SRL de la 3.073.304 în 2007 la -1155094 în 2008
- Pentru CRISTIM 2 PRODCOM SRL de la 58845 în 2007 la -1679710 în 2008

Numărul mediu de angajați per societate economică pe bulevardul Bucureștii Noi este de 17,2 angajați în scădere față de 2007 unde numărul mediu de angajați per agent economic era de 19,6.



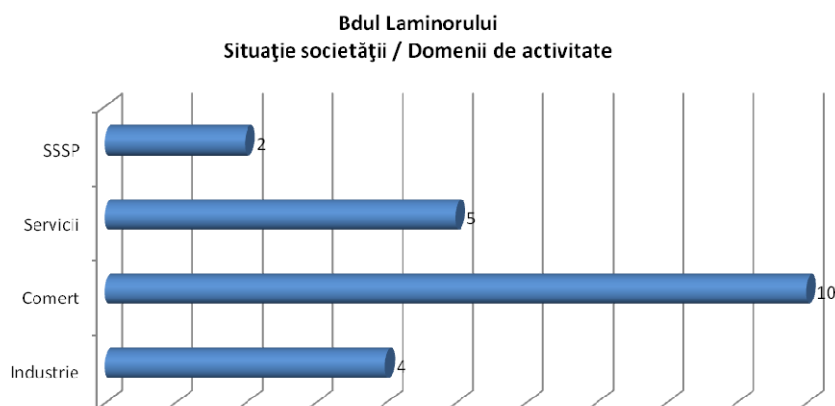
Bdul Bucureștii Noi



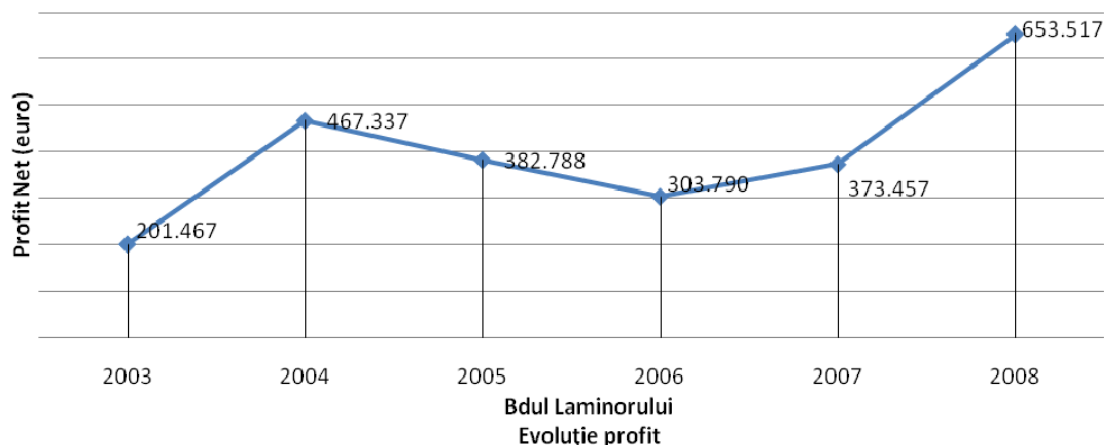
Evoluția angajaților per domeniu de activitate

Agentul economic care a avut cea mai mare contribuție la Profitul net înregistrat pe acest bulevard este SC TRISTAR SRL cu un profit net de 11.237.711 euro.

Pe bulevardul **Laminorului** au fost identificate 21 de societăți care însumează o cifră de afaceri de 3.679.718 euro, având un profit net de 373.457 euro.

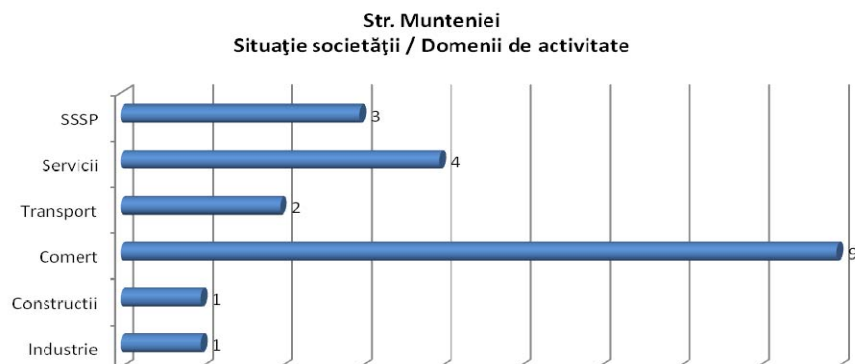


De asemenea a fost identificat un număr de 144 salariați. Numărul mediu de angajați per societate economică pe bulevardul Laminorului este de 6,8 angajați în creștere cu 1 angajat față de anul 2008.

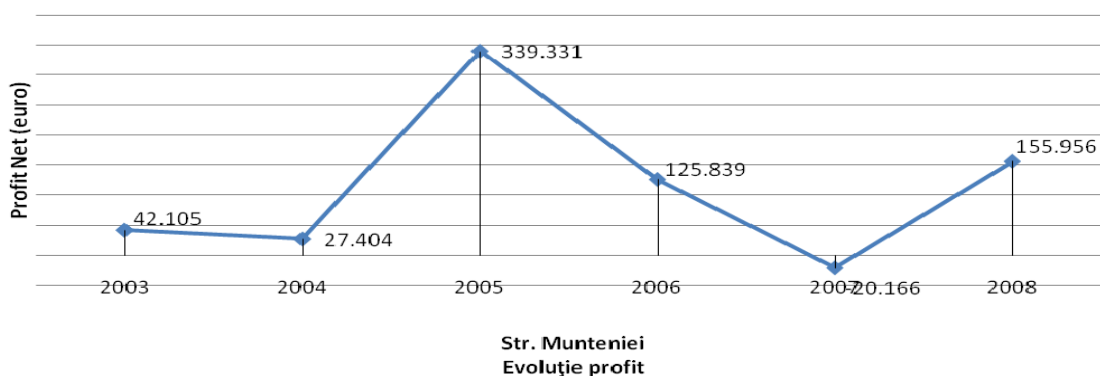


În ceea ce privește profitul înregistrat pe Bulevardul Laminorului acesta a cunoscut o evoluție pozitivă atingând un maxim al ultimilor 6 ani.

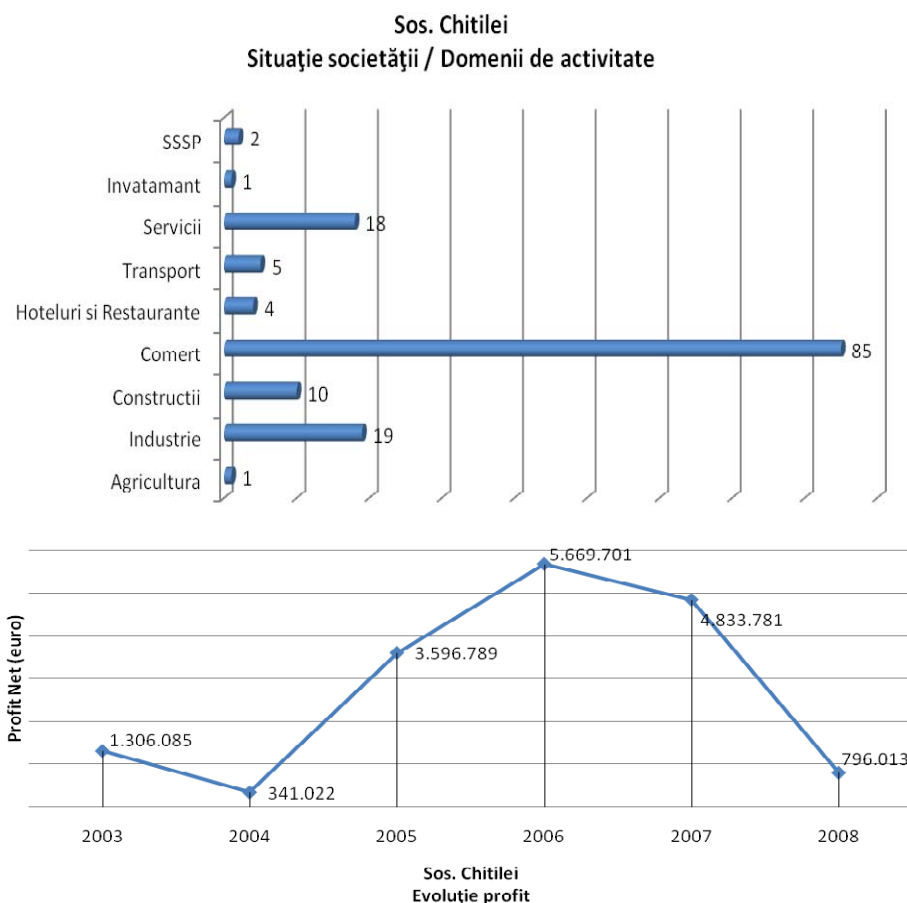
Activitatea economică de pe **Strada Munteniei** este caracterizată printr-o cifră de afaceri de **3.843.931** euro și de un profit net de **155.956** euro. Pentru atingerea acestor rezultate economice au contribuit 20 de agenți economici care angajează în medie 4,7 salariați.



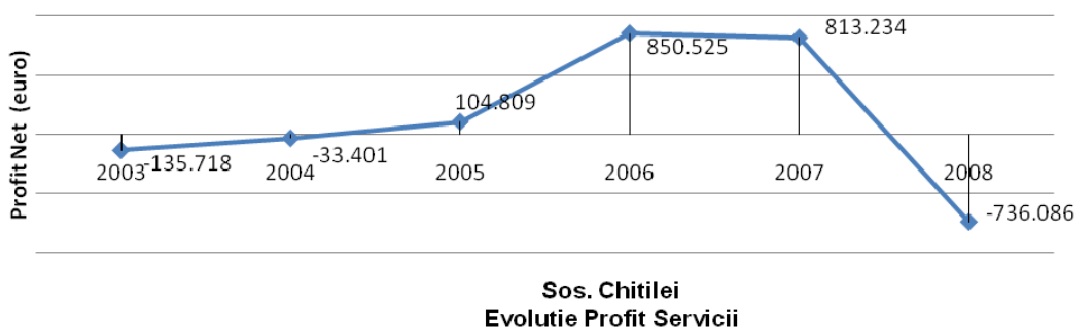
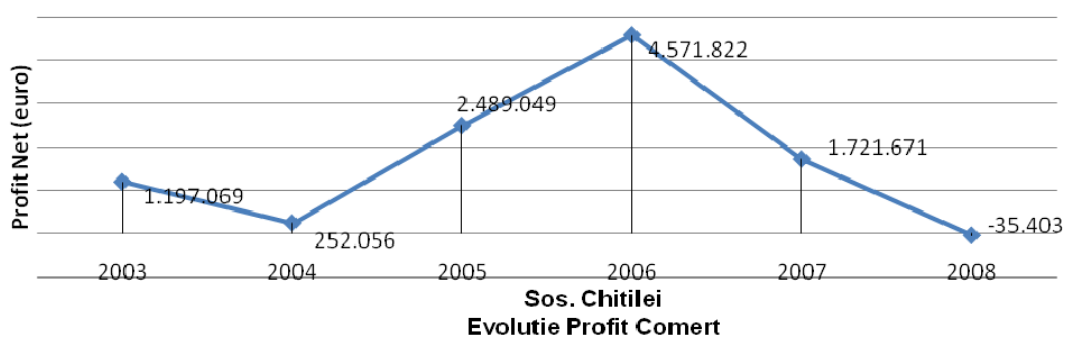
În ceea ce privește evoluția profitului pentru Strada Munteniei, acesta este într-o perioadă de revenire în urma unui episod negativ.



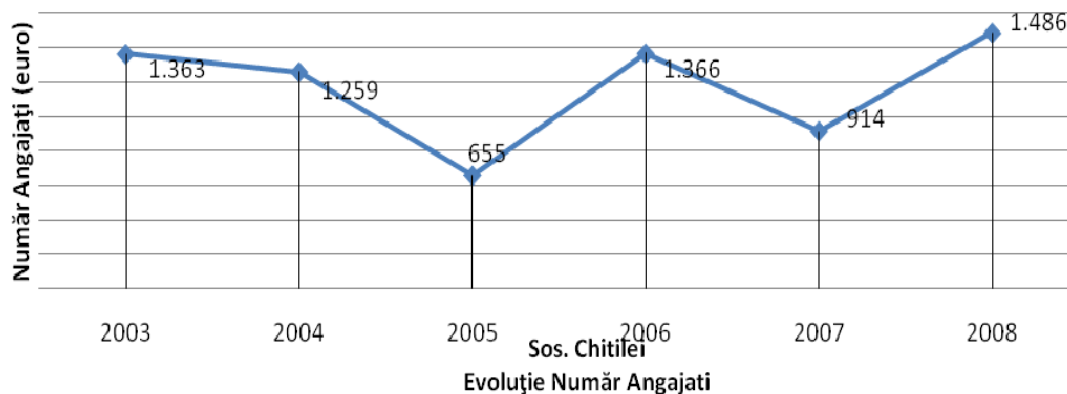
Mediul de afaceri de pe Șoseaua Chitilei este constituit de 145 de societăți comerciale care însumează o cifră de afaceri de 125.667.483 euro, având un profit net de 796.013 euro.



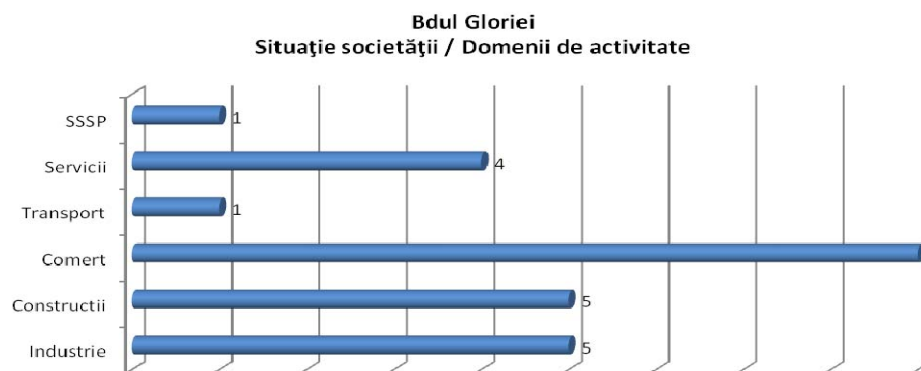
De asemenea a fost identificat un număr de 1.486 salariați. Profitul identificat în această zonă a înregistrat o scădere semnificativă față de anul 2007, datorită în principal scăderii profitabilității din domeniile serviciilor și comerțului.



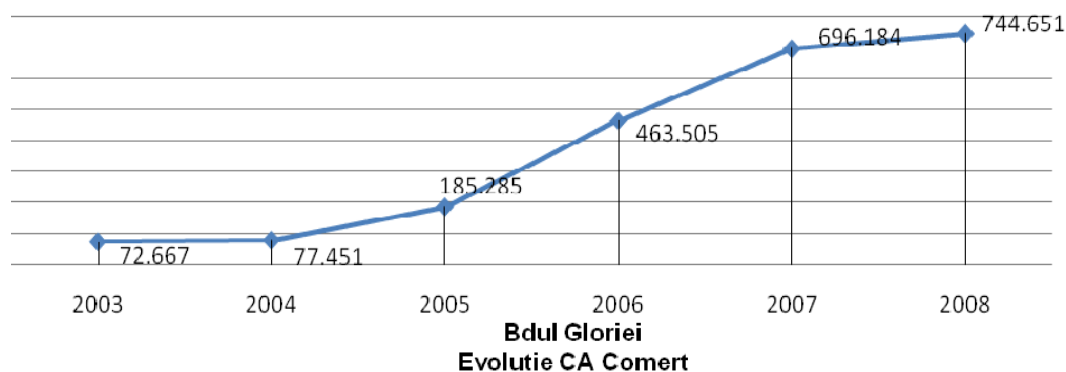
În ciuda acestei scăderi a profitului doi agenți economici au reușit să obțină un profit superior valorii de 1 milion de euro. Numărul mediu de angajați per societate economică pe Șoseaua Chitilei este de 10,2 angajați.



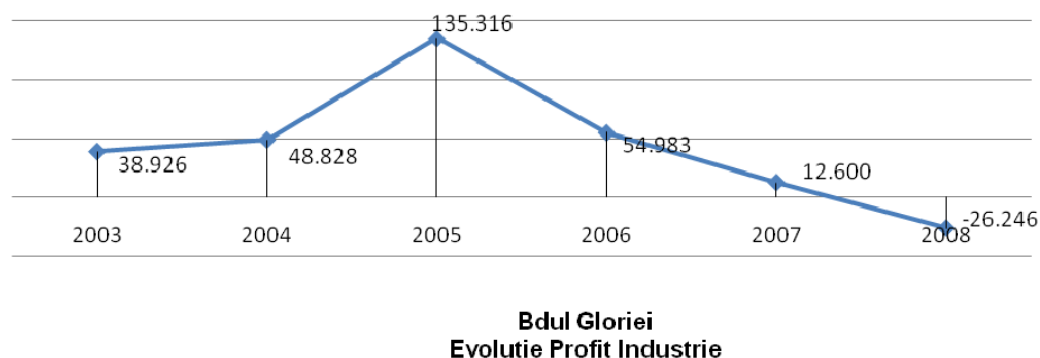
Bulevardul Gloriei totalizează un număr de 25 de agenți economici care în anul 2008 au cumulat o cifră de afaceri de **2.756.092** euro și un profit net de **-16.019** euro.



Bulevardul Gloriei se evidențiază în principal printr-o creștere susținută a Cifrei de Afaceri din domeniul comerțului,

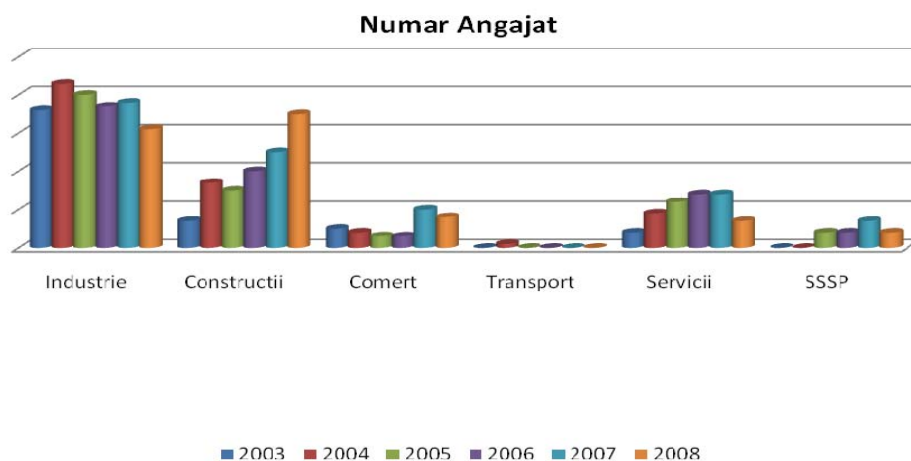


Și prin scăderea dramatică a profitului din sectorul industriei.



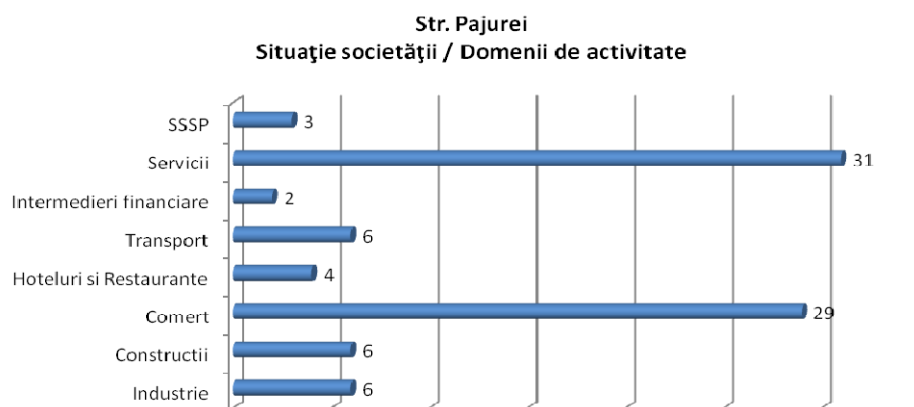
Cele 25 de societăți prezente pe Bulevardul Gloriei angajează un total de 85 de angajați cu medie de 3,4 salariați per societate.

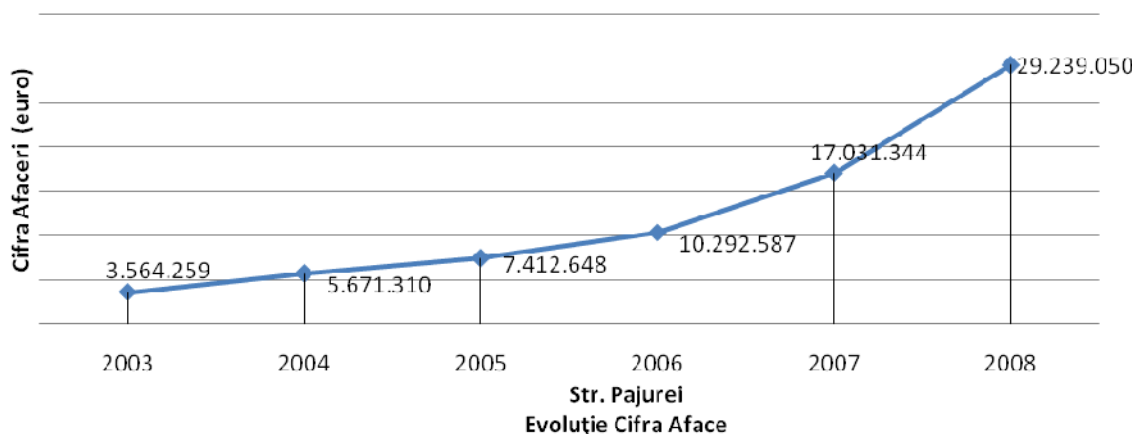
Bdul Gloriei



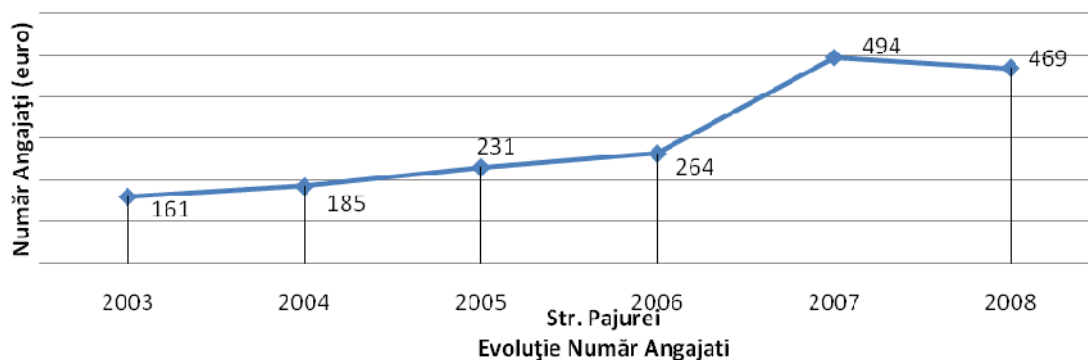
Evoluția angajaților per domeniu de activitate

Bulevardul Pajurei a înregistrat în anul 2008 o cifră de afaceri de 29.239.050 euro și un profit de 320.525 euro. Aceste rezultate cumulate se datorează celor 87 de societăți comerciale prezente în zonă și celor 469 angajați.

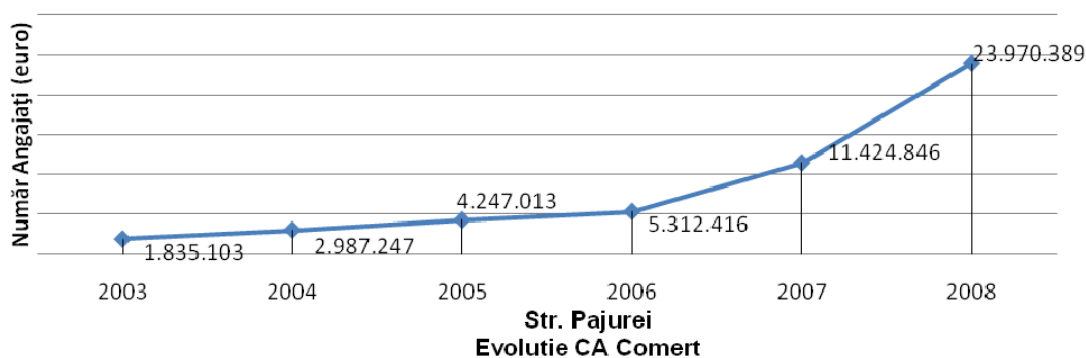




Principalul angajator din această zonă este societatea IMPEX CRIS TIM SRL cu un număr de 235 de salariați.

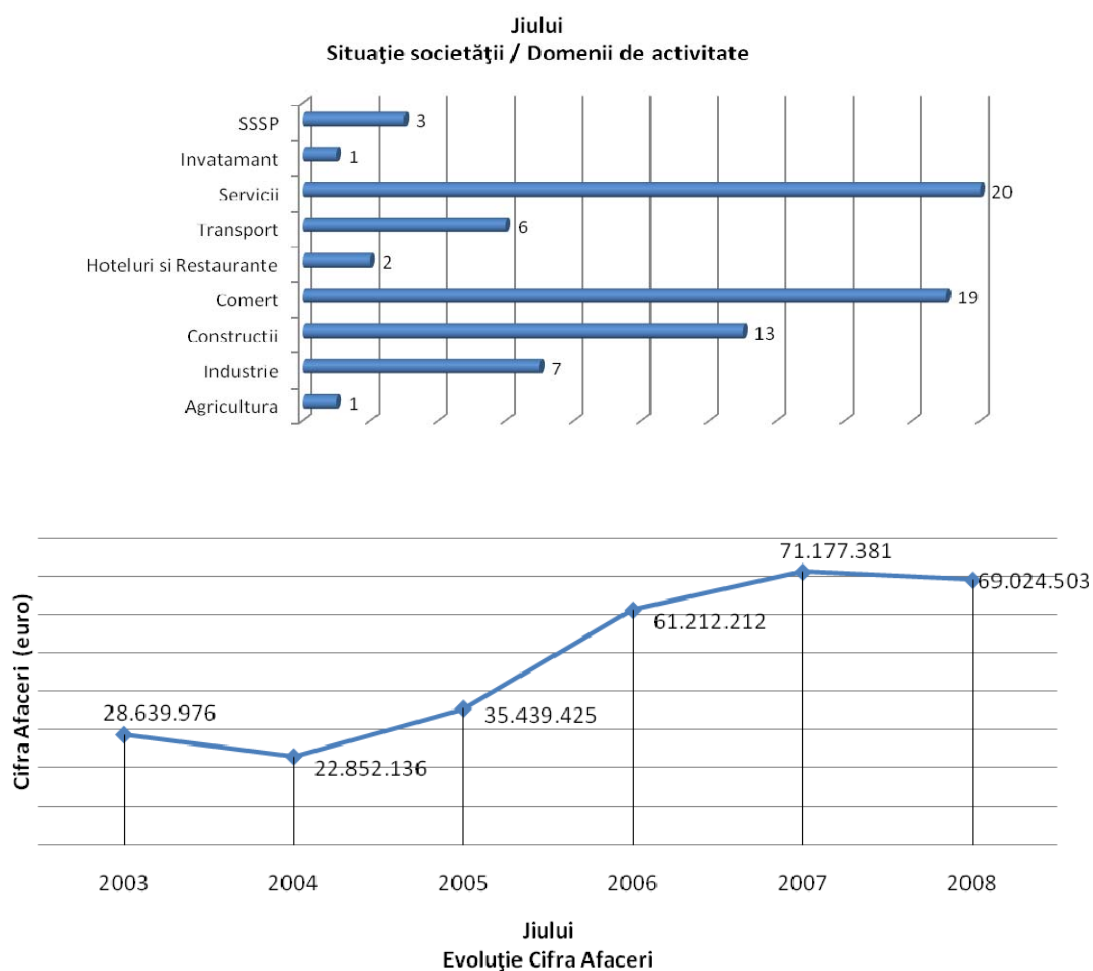


Particularitatea Bulevardului Pajurei, o constituie evoluția Cifrei de Afaceri din sectorul Comerțului, unde în anul 2008 aceasta a cunoscut o creștere spectaculoasă. În pofida acestei creșteri a Cifrei de Afaceri, profitul din sectorul Comerțului a cunoscut o scădere de la 686.967 euro în 2007 la 107.363 euro în 2008.



Strada Jiului este una din stăzile ce au înregistrat în anul 2008 un profit negativ. Deși a înregistrat o cifră de afaceri de 69.024.503 euro, profitul net a fost de - 361.288 euro. Aceste

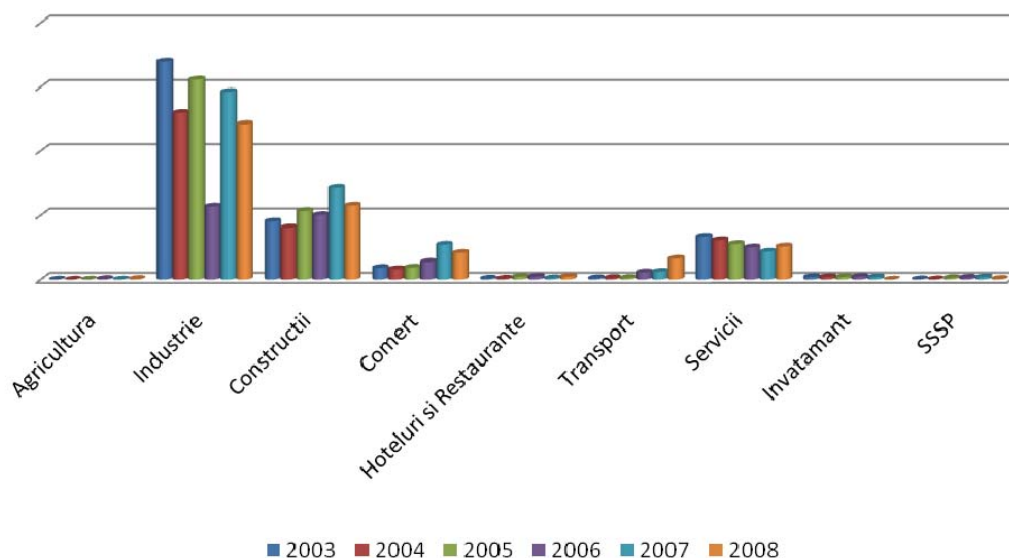
rezultate cumulate se datorează celor 55 de societăți comerciale prezente în zonă și celor 1.109 angajați.



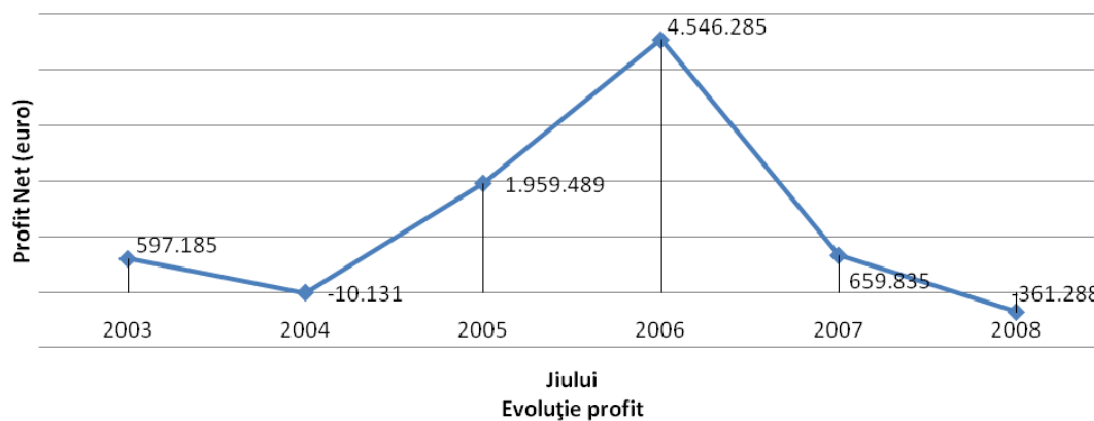
Agentul economic cu cea mai importantă contribuție la cifra de afaceri a străzii este SC COIFER IMPEX SRL care a înregistrat o cifră de afaceri de 26.765.064 euro, iar principalul angajator din această zonă este societatea Pajura SA cu un număr de 240 de salariați.

Jiului

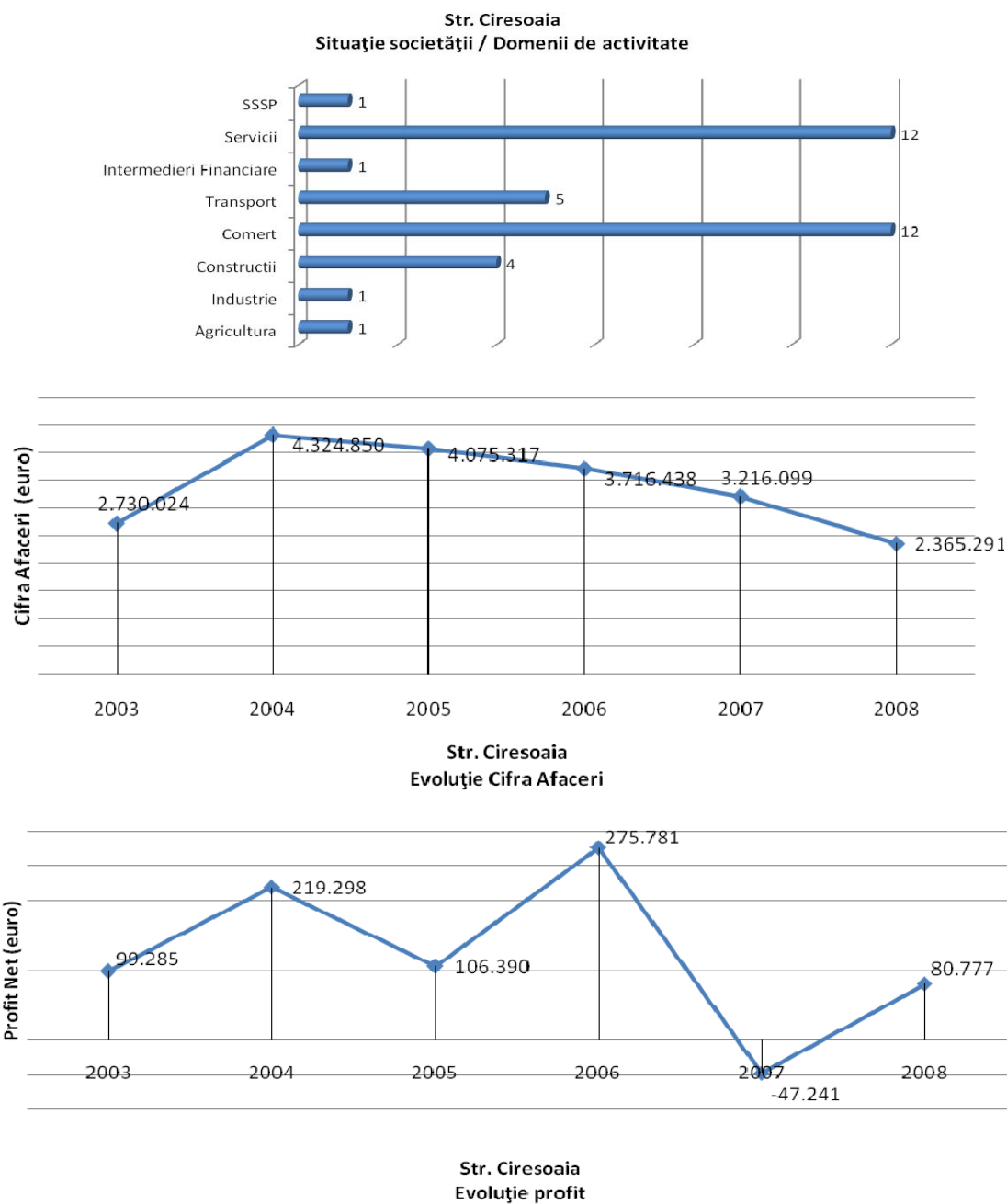
Numar Angajati



Strada Jiului este caracterizată de o evoluție negativă a profitului, datorată în principal pierderilor din domeniile Construcțiilor, Industriei și Serviciilor.



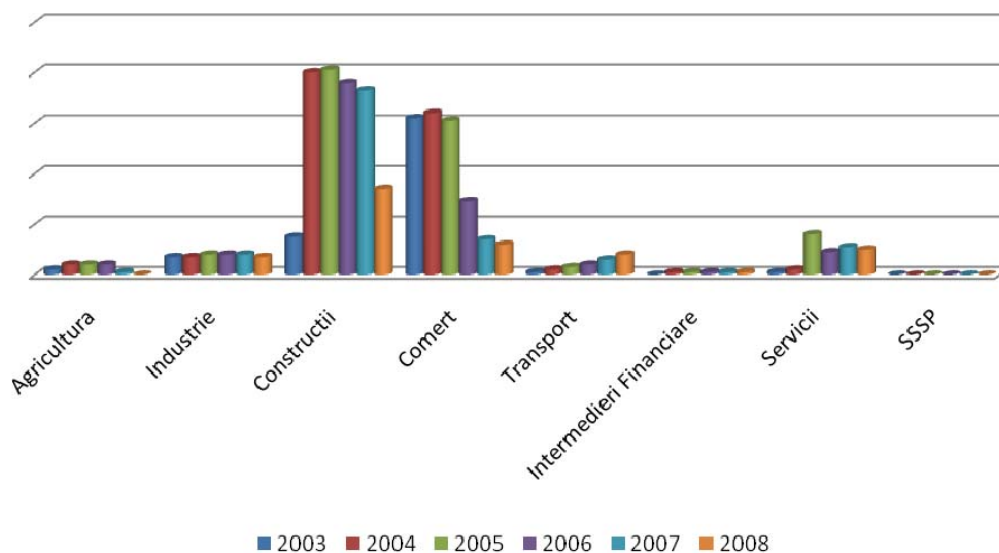
Strada Cireșoaia a înregistrat în anul 2008 o cifră de afaceri de 2.365.291 euro și un profit net de 80.777 euro.



Având în vedere faptul că Cifra de Afaceri a străzii Cireșoaia este într-o scădere constantă de 4 ani de zile, trebuie remarcată revenirea pozitivă a profitului. Pentru această evoluție pozitivă a profitului sunt responsabile sectoarele Construcțiilor și Comerțului.

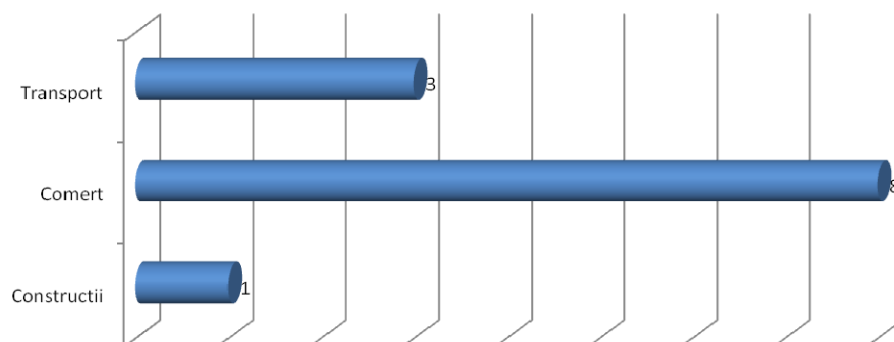
Str. Ciresoia

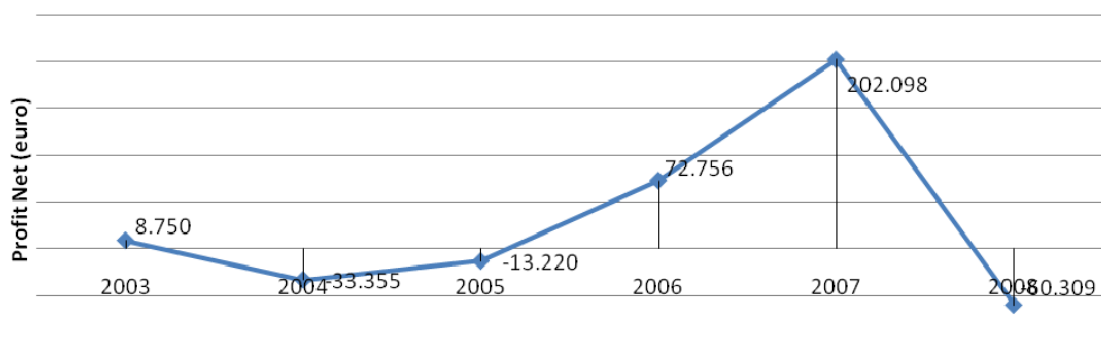
Numar Angajati



Strada **Piatra Morii** a înregistrat în anul 2008 o cifră de afaceri de 4.027.303 euro și un profit negativ de -60.309 euro. Aceste rezultate cumulate se datorează celor 12 de societăți comerciale prezente în zonă și celor 72 angajați.

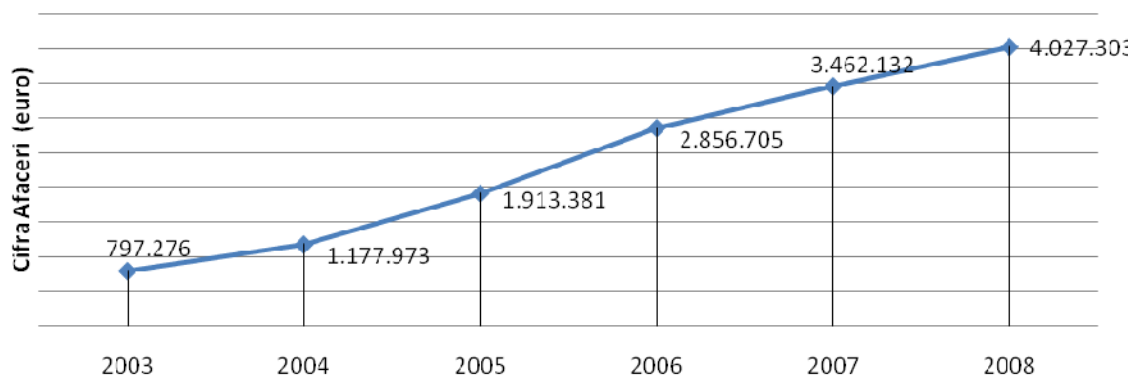
Str. Piatra Morii Situatie societății / Domenii de activitate





Str. Piatra Morii
Evoluție profit

Din totalul celor 12 agenți economici, doar 3 agenți economici au obținut un profit pozitiv în anul 2008. Agentul economic cu cea mai importantă contribuție la profitul net al străzii în anul 2007 a fost SC CONFIDENT SRL (domeniu de activitate Comerț) care a înregistrat un profit de 176.482 euro - reprezentând 87% din totalul profitului pe anul 2007. În anul 2008 acest agent economic a înregistrat o pierdere de 11.263 euro.



Str. Piatra Morii
Evoluție Cifra Afaceri

În ciuda problemelor legate de profitul acestei zone, Cifra de Afaceri a cunoscut o creștere constantă și susținută.

Top Străzi – Profit / Angajat		
Nr. Crt.	Strada	Profit / Angajat
1	Bdul. Pajurei	4.538
2	Bdul. Bucureștii Noi	3.315
3	Sos. Chitilei	1.659
4	Str. Cireșoaia	1.122
5	Bdul. Gloriei	683
6	Str. Piatra Morii	536
7	Str. Munteniei	-188
8	Str. Jiului	-369
9	Bdul. Laminorului	-838

Străzile cu cel mai ridicat profit per angajat sunt :

- Bdul. Pajurei
- Bdul. Bucureștii Noi
- Sos. Chitilei

Top Străzi – CA / Angajat		
Nr. Crt.	Strada	CA / Angajat
1	Str. Piatra Morii	84.568
2	Str. Jiului	70.505
3	Bdul. Bucureștii Noi	68.622
4	Bdul. Gloriei	62.343
5	Bdul. Laminorului	55.935
6	Bdul. Pajurei	41.499
7	Sos. Chitilei	40.893
8	Str. Cireșoaia	32.851
9	Str. Munteniei	32.425

Străzile în care a fost înregistrată cea mai mare medie a contribuției unui angajat la cifra de afaceri sunt:

- Strada Piatra Morii
- Strada Jiului
- Bdul. Bucureștii Noi

Top Străzi – Angajat / Firma		
Nr. Crt.	Strada	CA / Angajat
1	Bdul. Bucureștii Noi	17,2
2	Str. Jiului	13,6
3	Str. Piatra Morii	10,2
4	Str. Pajurei	6,9
5	Bdul. Laminorului	6,0
6	Bdul. Gloriei	5,4
7	Sos. Chitilei	4,7
8	Str. Munteniei	3,4
9	Str. Cireșoaia	1,9

Străzile cu cea mai mare medie de angajați per societate comercială sunt :

- Bdul. Bucureștii Noi
- Str. Jiului
- Str. Piatra Morii

Top Străzi Cifra de Afaceri		
Nr. Crt.	Strada	CA net 2008
1	Bdul. Bucureștii Noi	222.198.219
2	Sos. Chitilei	125.667.483
3	Str. Jiului	69.024.503
4	Bdul. Pajurei	29.239.050
5	Bdul. Laminorului	5.975.884
6	Str. Piatra Morii	4.027.303
7	Str. Munteniei	3.843.931
8	Bdul. Gloriei	2.756.092
9	Str. Cireșoaia	2.365.291

Străzile care au înregistrat cea mai mare Cifră de Afaceri sunt :

- Bdul. Bucureștii Noi
- Sos. Chitilei
- Str. Jiului

Top Străzi Profit net		
Nr. Crt.	Strada	Profit net 2008
1	Bdul. Bucureștii Noi	10.734.368
2	Sos. Chitilei	796.013
3	Bdul. Laminorului	653.517
4	Bdul. Pajurei	320.525
5	Str. Munteniei	155.956
6	Str. Cireșoaia	80.777
7	Bdul. Gloriei	-16.019
8	Str. Piatra Morii	-60.309
9	Str. Jiului	-361.288

Străzile care au înregistrat cel mai important profit net sunt :

- Bdul. Bucureștii Noi
- Sos. Chitile
- Bdul. Laminorului

Top Străzi Număr Angajați		
Nr. Crt.	Strada	Număr angajați 2008
1	Bdul. Bucureștii Noi	3.238
2	Sos. Chitilei	1.486
3	Str. Jiului	979
4	Bdul. Pajurei	469
5	Bdul. Laminorului	144
6	Str. Munteniei	94
7	Bdul. Gloriei	85
8	Str. Cireșoaia	72
9	Str. Piatra Morii	72

Străzile cu cel mai mare număr de angajați sunt :

- Bdul. Bucureștii Noi
- Sos. Chitilei
- Str. Jiului

Zona de acțiune este caracterizată de **un țesut economic local slab dar diversificat**. Deși funcțiunea principală în zonă o reprezintă rezidența, există anumite concentrări de activități comerciale și economice, precum de-a lungul b-dului Bucureștii Noi. Zona este polivalentă din punct de vedere economic, cu un număr ridicat de societăți comerciale, care au înregistrat o creștere constantă pentru toate domeniile de activitate, în perioada 2003-2008.

Analiza firmelor pe Domeniu de Activitate și Cartier

Domeniu de activitate	Număr Firme	BUCUREȘTI NOI
Agricultură	10	
Industrie	136	
Construcții	108	
Comerț	472	
Hoteluri și restaurante	31	
Transport	79	
Intermedieri Financiare	11	
Servicii	364	
Învățământ	4	
SSSP	78	
Total Buc. Noi	1.293	
	Număr	Procent din total
Firme Comerș + Servicii	836	65%

Domeniu de activitate	Număr Firme	DĂMĂROAIA
Agricultură	7	
Industrie	31	
Construcții	52	
Comerț	96	
Hoteluri și restaurante	7	
Transport	26	
Intermedieri Financiare	5	
Servicii	89	
Învățământ	2	
SSSP	16	
Total Dămăroaia	331	
	Număr	Procent din total
Firme Comerț + Servicii	185	56%

Domeniu de activitate	Număr Firme	PAJURA
Agricultura	4	
Industrie	31	
Construcții	24	
Comerț	130	
Hoteluri și restaurante	8	
Transport	16	
Intermedieri Financiare	8	
Servicii	139	
Învățământ	1	
SSSP	23	
Total Pajura	384	
	Număr	Procent din total
Firme Comerț + Servicii	269	70%

Domeniu de activitate	Număr Firme	CHITILA
Agricultură	8	
Industrie	76	
Construcții	96	
Comerț	333	
Hoteluri și restaurante	19	
Transport	52	
Intermedieri Financiare	5	
Servicii	140	
Învățământ	1	
SSSP	4	
Total Chitila	771	
	Număr	Procent din total
Firme Comerț + Servicii	473	61%

Domeniu de activitate	Număr Firme	TOTAL ZAU
Agricultură	29	
Industrie	274	
Construcții	280	
Comerț	1.031	
Hoteluri și restaurante	65	
Transport	173	
Intermedieri Financiare	29	
Servicii	732	
Învățământ	1	
SSSP	11	

Total ZAU	2.779	
	Număr	Procent din total
Firme Comerț + Servicii	1.763	63%
Firme Industrie + Construcții	554	19%

Peste două treimi din companiile active la nivelul anului 2008 își derulau activitatea în sectorul comerțului și al serviciilor. Totuși, aproape 20% din companii aveau activitatea în construcții și industrie, oferind o bază economică sănătoasă.

Nume stradă	Adresa firmă (număr)	Cartier	Nume firmă	Domeniu CAEN	CA net 2008
Bucureștii Noi	140	Buc. Noi	CRISTIM 2 PRODCOM SRL	5132	81.631.795
Bucureștii Noi	122A	Buc. Noi	ASTRA BETTINGS SRL	9271	69.944.388
Bucureștii Noi	212A	Buc. Noi	NITECH SRL	5190	23.127.484
Bucureștii Noi	166	Buc. Noi	LAROMET SA	2744	8.904.066
Șaradei	12	Buc. Noi	TERRA GAZ CONSTRUCT SRL	4521	6.815.984
Episcop Vulcan	26	Buc. Noi	AMTEH INTERNATIONAL SRL	4533	5.167.068
Mitropolit Varlaam	109	Buc. Noi	SENSCONSTRUCT SRL	4521	5.131.940
Palisandrului	4	Buc. Noi	INSTANT GROUP SRL	5132	4.754.025
Elocintei	98	Buc. Noi	SELECT G.C. SRL	5133	4.003.022
Bucureștii Noi	62	Buc. Noi	GRES DE GRES SRL	5113	3.221.882
Total TOP 10 Bucureștii Noi					212.701.654
Total Bucureștii Noi					350.648.231
Procent TOP 10 din Total Cartier					60,7%

Nume stradă	Adresa firmă (număr)	Cartier	Nume firmă	Domeniu CAEN	CA net 2008
Intr. Străulești	35-45	Dămăroaia	MCDONALDS ROMANIA SRL	5530	82.974.615
Coralilor	18	Dămăroaia	BUTAN GAS ROMANIA SRL	4021	58.839.976
Intr. Străulești	35-45	Dămăroaia	ROMDIS SRL	5139	46.702.703
Jiului	67	Dămăroaia	COIFER IMPEX SRL	4521	26.765.064
Jiului	8	Dămăroaia	UNICOMP SRL	4534	11.939.761
Jiului	67	Dămăroaia	COIFER CONS SRL	2811	8.469.244
Cornățel	15	Dămăroaia	DECORA DISTRIBUTION SRL	5147	7.901.295
Jiului	67	Dămăroaia	GRANDE MECCANICA SRL	2811	6.242.428
Jiului	8	Dămăroaia	PAJURA SA	1581	4.666.573
Cornățel	15	Dămăroaia	CASA GOTIC SRL	5147	3.560.715
Total TOP 10 Dămăroaia					258.062.374
Total Dămăroaia					310.484.497
Procent TOP 10 din Total Cartier					83,1%

Nume stradă	Adresa firmă (număr)	Cartier	Nume firmă	Domeniu CAEN	CA net 2008
Pecetei	7 9	Pajura	UNITED EURO DISTRIBUTIONS	5134	95.639.298
Sos. Străulești	76-86	Pajura	ALKA TRADING CO SRL	5137	45.038.082
Pajurei	24	Pajura	IMPEX CRIS TIM SRL	5211	18.300.773
Sos. Străulești	76-86	Pajura	ALKA CO SRL	1586	17.009.159
Sos. Străulești	178-180	Pajura	AGRANA ROMANIA SA	1583	15.993.865
Hrisovului	18A	Pajura	GROUP QUEEN MONACO SRL	5117	10.357.053
Pecetei	7--9	Pajura	AGORA INTERNATIONAL SRL	7450	8.279.283
Sos. Străulești	164	Pajura	INTERTRADE DISTRIBUTIE	5138	7.881.465
Presei	7	Pajura	PAPRIKA ENTERTAINMENT SRL	9220	3.416.608
Presei	6	Pajura	KAVIAR HOUSE SRL	1520	3.368.017
Total TOP 10 Pajura					225.283.603
Total Pajura					278.459.424
Procent TOP 10 din Total Cartier					80,9%

Nume stradă	Adresa firmă (număr)	Cartier	Nume firmă	Domeniu CAEN	CA net 2008
Sos. Chitilei	247-249	Chitila	INDAC INVESTMENT GROUP	2663	33.818.855
Sos. Chitilei	3	Chitila	RIO BUCOVINA SRL	1598	20.244.261
Sos. Chitilei	423N	Chitila	ITALINOX ROMANIA SRL	5190	20.181.188
Sos. Chitilei	50	Chitila	DEN BRAVEN ROMANIA EXIM	5155	19.430.707
Demnității	35	Chitila	LOGIC COMPUTER SRL	3002	13.737.645
Amintirii	46	Chitila	BENNETT AUTO SRL	5030	6.310.889
Niagara	82	Chitila	EUROM CONSTRUCT SRL	4521	3.953.894
Străbuna	64	Chitila	IDEA GRUP SRL	3611	3.304.194
Sos. Chitilei	60A	Chitila	EURO 94 COMIMPEX SRL	5190	3.192.319
Sos. Chitilei	381	Chitila	AGRO MARNIC SRL	5111	2.960.318
Total TOP 10 Chitila					127.134.270
Total Chitila					216.180.327
Procent TOP 10 din Total Cartier					58,8%

Datele din cadrul Profilului economic sunt rezultatul analizei unei baze de date ce conține informațiile a 2.779 agenți economici înregistrați în ZAU. Datele agenților economici au fost extrase din „Lista Firmelor din România” – CD Lista Firme – c. BORG Design.

Analiza SWOT

Puncte tari	Oportunități
- Polivalența economică - Creștere economică constantă (înainte de criză)	- Polurile comerciale locale pot juca rolul de catalizator economic - Companii care reprezintă resurse de parteneriate public-private
Puncte slabe	Amenințări
- Spații comerciale dispersate	- Incapacitatea administrativă - Criza mondială

1.3.2 Analiza distribuției funcțiunilor

Din punct de vedere funcțional zona de acțiune urbană poate fi definită ca fiind una cu caracter preponderent rezidențial. Pe acest fundal se proiectează arterele principale care condensează funcțiuni de tip comercial, industrial, servicii și obiective de utilitate publică. Localizarea acestora este în parte determinată de planificare, mare parte dintre servicii, funcțiunile educaționale, de sănătate publică, piețele (16 Februarie și Pajura) fiind amplasate pentru a deservi cartierele de locuințe colective cu densitate ridicată Pajura și Bucureștii Noi. Însă ulterior, distribuția spațială a funcțiunilor comerciale, serviciilor, investițiilor private, este în mare parte influențată de condițiile de accesibilitate așa cum se va putea observa în capitolul următor. Astfel funcțiunile comerciale vor depinde de un flux constant de trecători, iar circulația acestora este condiționată de rutele cu accesibilitate crescută.

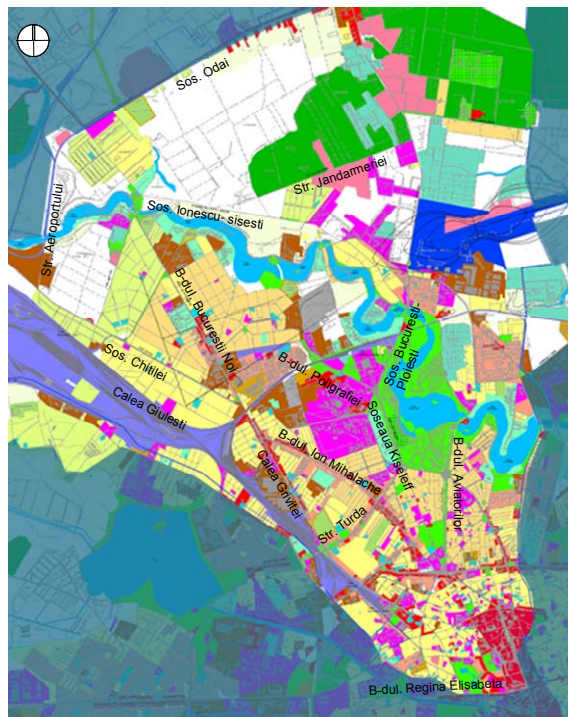
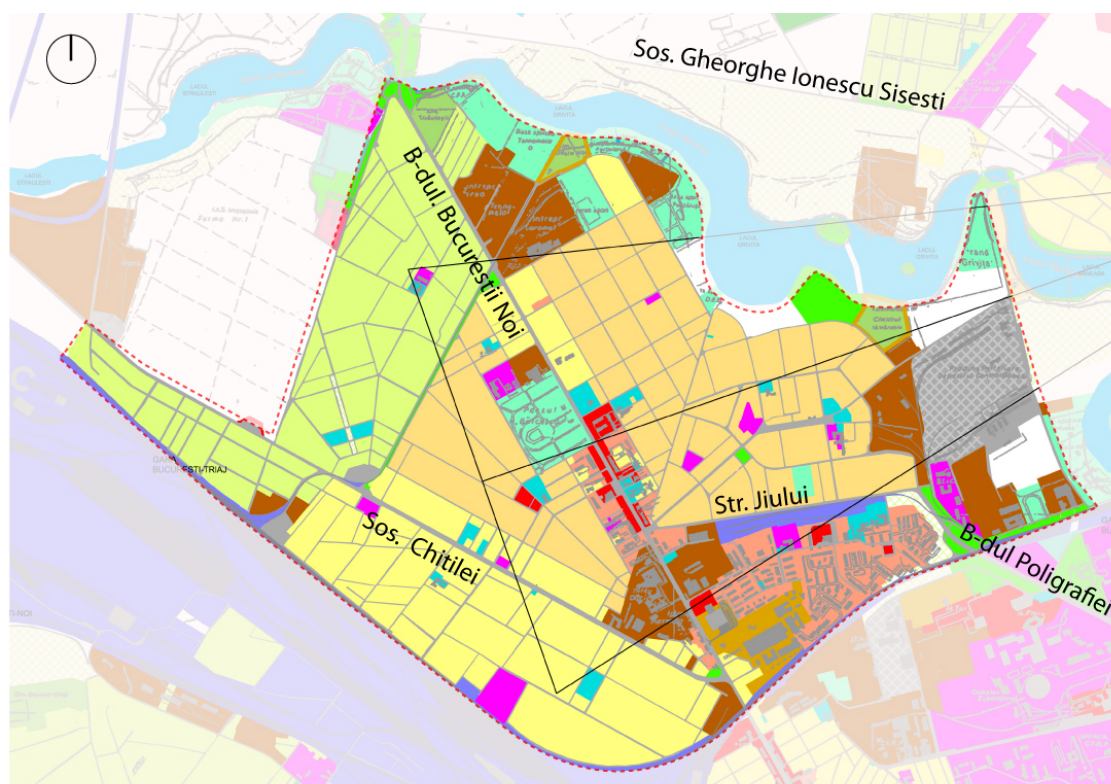


Figura 35 Extras din PUG București, reglementarea funcțiunilor, Sectorul 1.



ZONIFICARE FUNCȚIONALĂ

- Zona nucleului central comercial și de afaceri
- Zona funcțiilor publice municipale și supramunicipale dispersate / Zona funcțiilor publice la nivel de cartier și nivel rezidențial
- Zona de activități comerciale, servicii manageriale, tehnice, profesionale, servicii colective și personale, restaurante, recreere, mică producție, locuințe etc.
- Zona locuințelor colective medii (P+3,4) și înalte (peste P+4)
- Zona locuințelor colective mici și individuale, constituite pe baza unor parcelări (P-P+2)
- Zona locuințelor colective mici și individuale dezvoltate în timp (P-P+2)
- Zona locuințelor de tip semirural
- Zona cu funcțiuni predominant industriale și de depozitare
- Zona cu destinație specială
- Tramă stradală majoră / Zona aferentă transportului rutier
- Zona aferentă transportului feroviar
- Zona aferentă transportului aerian
- Zona terenurilor aflate permanent sub ape (canale, cursuri și oglinzi de apă)
- Zona aferentă infrastructurii tehnice majore
- Zona gospodăriei comunale
- Zona cimitirelor
- Zona pepinierelor, serelor și unităților agroindustriale
- Zona parcurilor, grădinilor și scuarurilor publice
- Zona spațiilor verzi specializate (Grădina Botanică, Grădina Zoologică)
- Zona pentru sport și agrement
- Păduri în intravilan / în afara teritoriului intravilan
- Zone destructurate, terenuri aflate în proces de construire și terenuri neproductive
- Zona terenurilor agricole în intravilan

Figura 36 Extras din PUG București, reglementarea funcțiilor, Sectorul 1.

Conform Planului de Urbanism General al Municipiului București în ZAU sunt prezente zonele de locuințe colective medii în cartierele Pajura și Bucureștii Noi, locuințe colective mici și individuale în Bucureștii Noi, Chitila și Dămăroaia, dar și locuințe de tip semirural în partea de nord-vest a cartierului Bucureștii Noi, delimitată de Bd. Laminorului. De asemenea sunt prezente importante arii dedicate sportului și agrementului de-a lungul Lacului Grivița completate de Parcul Bazilescu, zone preponderent industriale și de servicii, arii dedicate transportului și câteva noduri definite ca arii comerciale și de servicii de interes local și municipal.

Așa cum a demonstrat și analiza agenților economici, aceștia sunt concentrați de-a lungul axelor Bd. Bucureștii Noi, Sos. Chitilei, Str. Pajurei, Str. Jiului, Bd. Laminorul, str. Munteniei, str. Gloriei.

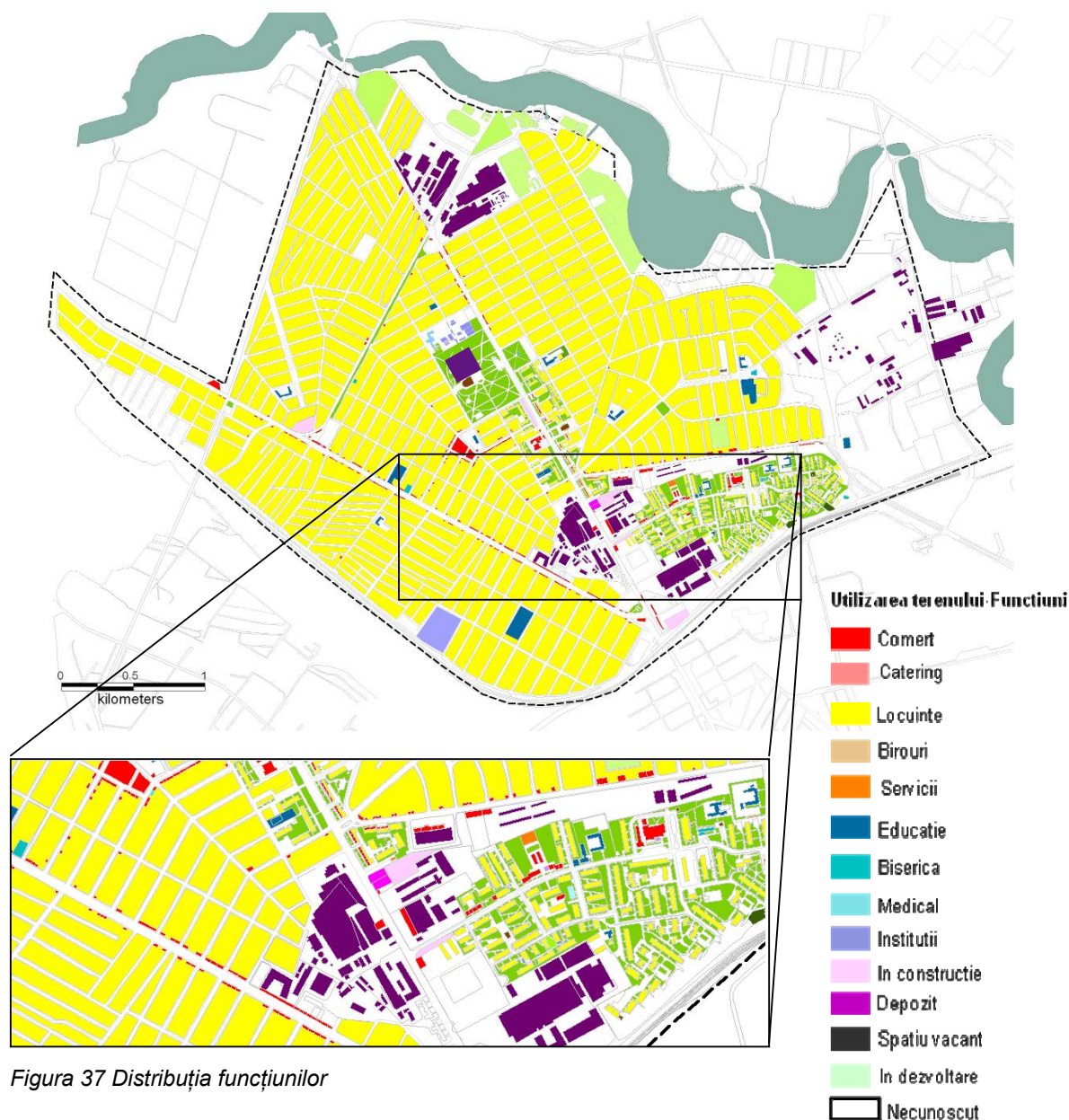


Figura 37 Distribuția funcțiunilor

Cu toate acestea, aceste funcțiuni ce atrag publicul și marchează zonele relativ aglomerate din ZAU nu sunt sprijinite de o rețea de spații publice care să potențeze la maxim impactul acestora.

Analiza SWOT

Puncte tari	Oportunități
- Diversitate a țesutului - Existența unor noduri de servicii - Existența unor importante resurse de teren - Prezența în vecinătate a unor arii dedicate sportului și agrementului	- Fostele arii industriale pot fi redezvoltate pentru a diversifica oferta de servicii - Premise neutilizate (Teatrul Bazilescu) ce poate fi reabilitat pentru a sporii oferta de servicii socio-culturale - O bună conectivitate
Puncte slabe	Amenințări
- Centre comerciale și de servicii dispersate - Slabă interconectivitate - Vaste arii rezidențiale de locuințe individuale lipsite de servicii și spații publice	- Păstrarea industriilor poluante și a terenurilor subutilizate - Dezvoltarea unor funcțiuni comerciale pe o structură urbană neadecvată ce va putea duce la o aglomerare a traseelor principale

1.3.3 Accesibilitatea și permeabilitatea țesutului urban

Analiza țesutului urban se poate realiza la **scara întregului oraș**, determinând acele **axe importante** care vor atrage fluxuri, în special auto. Aceste axe sunt menite să găzduiască cu succes funcțiuni de interes major, fiindcă nu depind de trecătorii ocazionali ci se bazează pe nevoia utilizatorilor de a le vizita (astfel de funcțiuni sunt instituții importante, universități, centre comerciale). Ele sunt de multe ori artere aglomerate, aici regăsindu-se și rețelele de transport în comun. În cazul de față, analiza accesibilității globale pune în vedere axele majore din Sectorul 1, B-dul Bucureștii Noi, Calea Griviței, Șos Kiseleff, Șos. Ștefan cel Mare, B-dul Ion Mihalache, B-dul Gheorghe Magheru, B-dul Aviatorilor, Calea Victoriei. La nivelul ZAU se remarcă Bd. Bucureștii Noi, Șos. Chitilei și Str. Jiului. Se observă o slabă conectivitate transversală, între axele radiale mai importante la nivel global. Așa cum se va putea observa în continuare nivelul accesibilității în cartierul Pajura este limitat de prezența insulelor industriale de mari dimensiuni ce îl înconjoară.

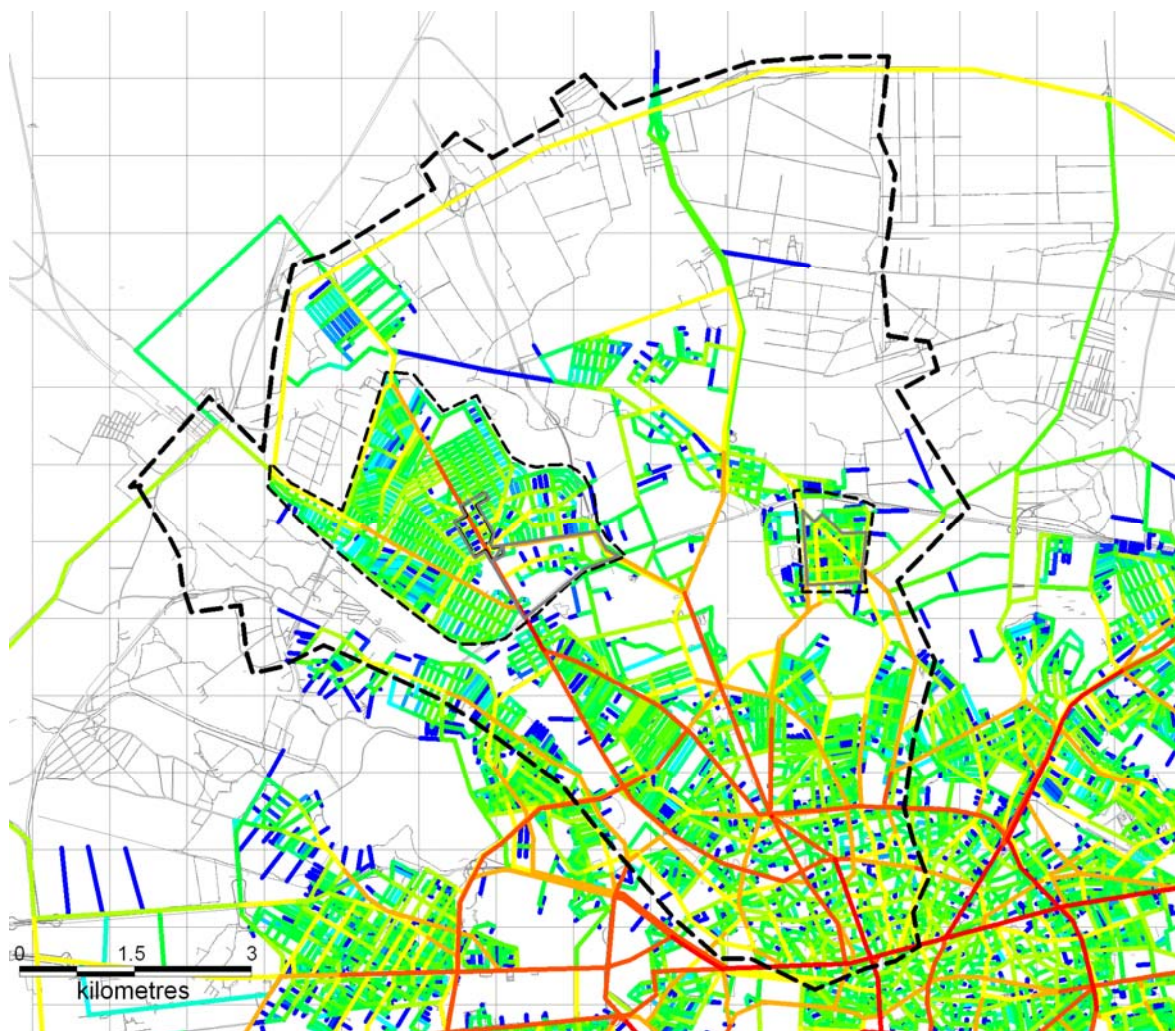


Figura 38 Analiza spațială – scara globală Sector 1

Analiza țesutului urban se poate realiza și la **scara locală** (400-1200 metri, echivalentul a 5-15 minute de mers pe jos) pentru a evidenția acele spații ce au potențialul de a deveni sau funcționează deja ca centre locale, cu activități și servicii de proximitate, comerț, bazate pe un flux pietonal constant. Aceste areale sunt deosebit de **importante pentru a putea dezvolta economia locală**, fiindcă au potențialul de a atrage fluxuri de pietoni și activitățile comerciale și serviciile care depind de acestea. În cazul lor, este esențială tratarea domeniului public pentru a oferi prioritate fluxurilor existente și potențiale de pietoni. O direcție abordată de strategia descrisă în continuare va trata aceste obiective.

Atunci când anumite zone urbane beneficiază de o bună accesibilitate atât la nivel global, cât și la nivel local, ele au capacitatea de a crea centre de interes la nivel urban, sustenabile, cu public mixt și o economie locală puternică.

Astfel la nivelul Sectorului 1 se pot remarca mai multe noduri cu accesibilitate locală ridicată, centre locale printre care se poate recunoaște și cartierul Bucureștii Noi în ZAU (Figura 34).

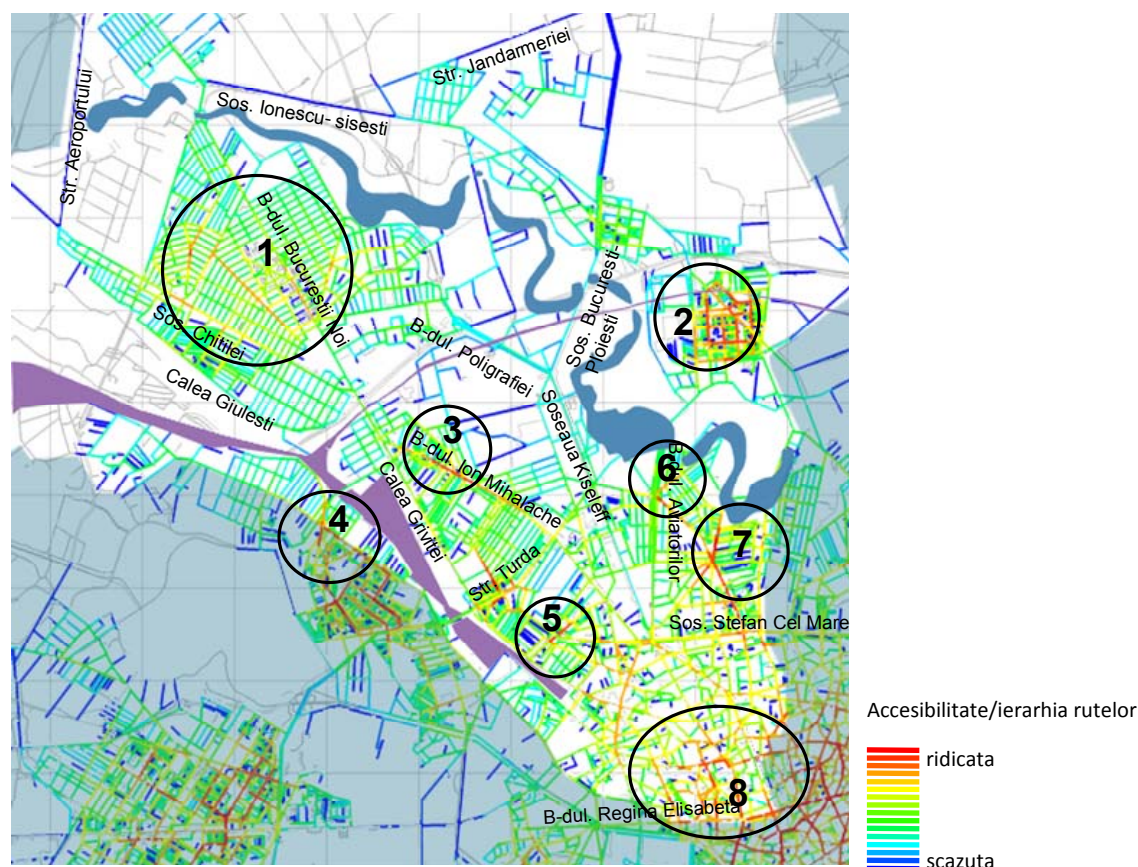


Figura 39 Analiza spațială – scara locală Sector 1

1. Chitila/Bucureștii Noi
2. Cartierul Aviației
3. Cartierul Grivița
4. Cartierul Crângași
5. Banu Manta
6. Piața Charles de Gaulle
7. Dorobanți
8. Zona Centrală

Analizând în detaliu ZAU, la nivel local (10 minute de mers pe jos) se pot observa diferitele centre locale cu accesibilitate ridicată, segregate în anumite situații de bariere naturale și artificiale/construite.

Se observă că centrele locale se distanțează de arterele globale de mișcare la nivelul orașului în anumite cazuri precum Piața 16 Februarie în Bucureștii Noi, capătul de est al străzii Pajura (figura 35).

Distribuția accesibilității locale și globale justifică tipul de activități comerciale ce s-au dezvoltat de-a lungul unor axe precum Șos. Chitilei și Str. Jiului. Acestea sunt activități de distribuție a pieselor auto sau materialelor de construcții și servicii specializate de interes pentru o zonă extinsă (zona de nord sau întreg orașul) sprijinite de o accesibilitate globală, deși cea locală lipsește. Acest fenomen poate fi exploatat, accentuând și adaptând spațiul public pentru specificitatea tipului de activități comerciale realizate.

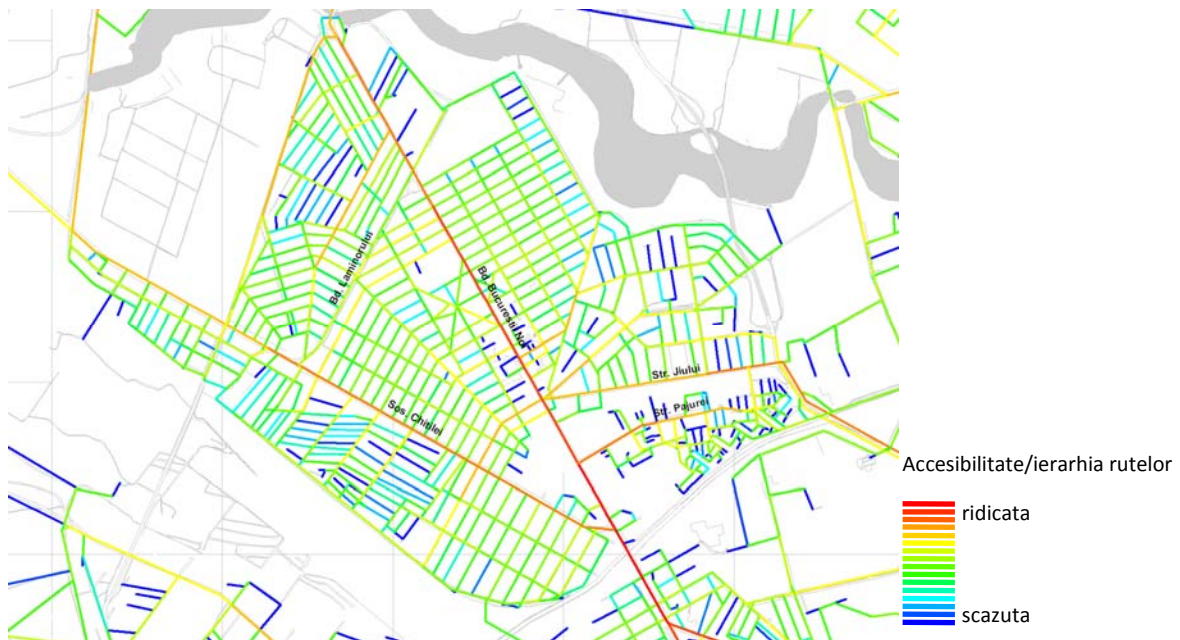


Figura 40 Accesibilitate globală la scara orașului în ZAU

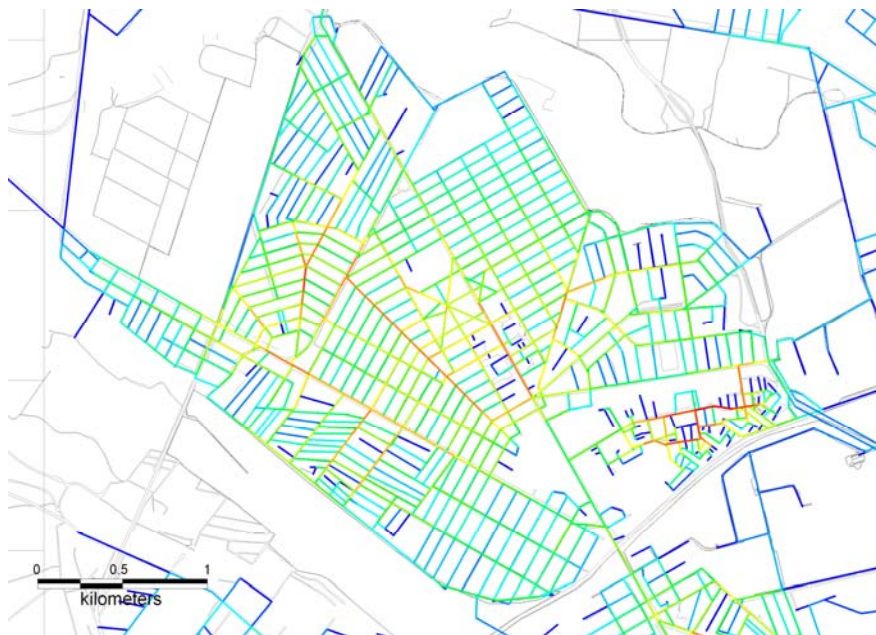


Figura 41 Accesibilitate locală în ZAU (800m sau 10 minute de mers pe jos).

1.3.4 Permeabilitatea țesutului urban



Figura 42 Permeabilitatea în zona de acțiune

Analiza permeabilității urbane are în vedere **dimensiunile insulelor urbane**, care au capacitatea de a influența utilizarea țesutului urban îndeosebi la nivel pietonal. Cu cât e mai mică dimensiunea insulei urbane, cu atât e mai ușor de folosit un anumit areal ca pieton. O **permeabilitate ridicată** facilitează astfel mișcarea pietonală și maximizează perimetrul de expunere a funcțiunilor comerciale. Însă în același timp atunci când permeabilitatea este prea mare, în țesuturi urbane rezidențiale, precum ansamblurile de locuințe colective, și nu beneficiază de suficient trafic pietonal, aceste spații pot deveni greu de supravegheat și eventual periculoase. De aceea este important ca în aceste arii să se creeze o ierarhizare și să se amenajeze în mod corespunzător.

În ZAU putem observa insule de dimensiuni medii în arealele ocupate de locuințe individuale, și o scară mai redusă în cartierul Pajura. **Permeabilitatea țesutului urban** în zona de acțiune este puternic influențată de amprenta ariilor industriale. În albastru sunt redată ariile cu o suprafață mare, care împiedică o bună mobilitate pietonală și care au dus la izolarea unor zone rezidențiale precum Pajura.

Această discontinuitate a țesutului urban pune o mare presiune pe dezvoltarea centrelor locale, pe limitele zonelor rezidențiale în ceea ce privește securitatea și funcționalitatea acestora, și trebuie creată o viziune generală pentru dezvoltarea ulterioară a acestor zone.

Concluziile analizei accesibilității spațiale: La nivel **global** accesibilitatea este ridicată, fiind determinată de prezența unor axe de circulație importante la nivelul orașului ce străbat sau mărginesc situl. La nivel **local**, deși axele de circulație conferă o accesibilitate sporită a cartierelor la limitele lor, la interior acestea rămân segregate. Cauza principală a izolării acestor zone o reprezintă impermeabilitatea țesutului urban, determinată de prezența ariilor industriale atât în interiorul cartierelor de locuit, cât și pe limitele acestora, de prezența la sud a liniei de cale ferată precum și de întreruperea în această zonă a străzii Băiculești. În cazul cartierului Pajura, străzile interioare nu sunt interconectate, remarcându-se o slabă dezvoltare a tramei stradale.

Analiza SWOT

Puncte tari	Oportunități
- Axe cu accesibilitate globală și locală ridicate (Bulevardul Bucureștii Noi, Șoseaua Chitila) - Noduri cu accesibilitate locală ridicată	- Rezerve de teren care permit reconectarea zonelor cu accesibilitate redusă și sporirea permeabilității țesutului urban
Puncte slabe	Amenințări
- Prezența căii ferate limitează conectivitatea cu restul orașului - Zone cu accesibilitate locală redusă - Cartierul Pajura este slab conectat cu restul ZAU și al orașului - Prezența fundăturilor – lipsa unei artere adecvate care să le conecteze de-a lungul căii ferate.	- Infraționalitate și percepție de nesiguranță în zonele lipsite de accesibilitate

1.3.5 Analiza utilizării domeniului public

S-a realizat o analiză a prezenței și fluxurilor pietonale în zona de acțiune urbană. Analiza s-a realizat pe parcursul a două zile lucrătoare, urmărind numărul de trecători între 8:30 și 16:30. Trecătorii au fost de asemenea înregistrați în funcție de grupele de vârstă.

Analiza s-a concentrat pe zonele care adună un număr mare de obiective de utilitate publică, spații publice, și funcțiuni de interes local și global, și accesele din cartiere către acestea. Au fost stabilite 11 subzone detaliate în continuare. Celelalte arii fiind preponderent rezidențiale și dispunând de un spațiu public redus nu au fost analizate în detaliu, neavând un potențial sporit de a fi transformate.

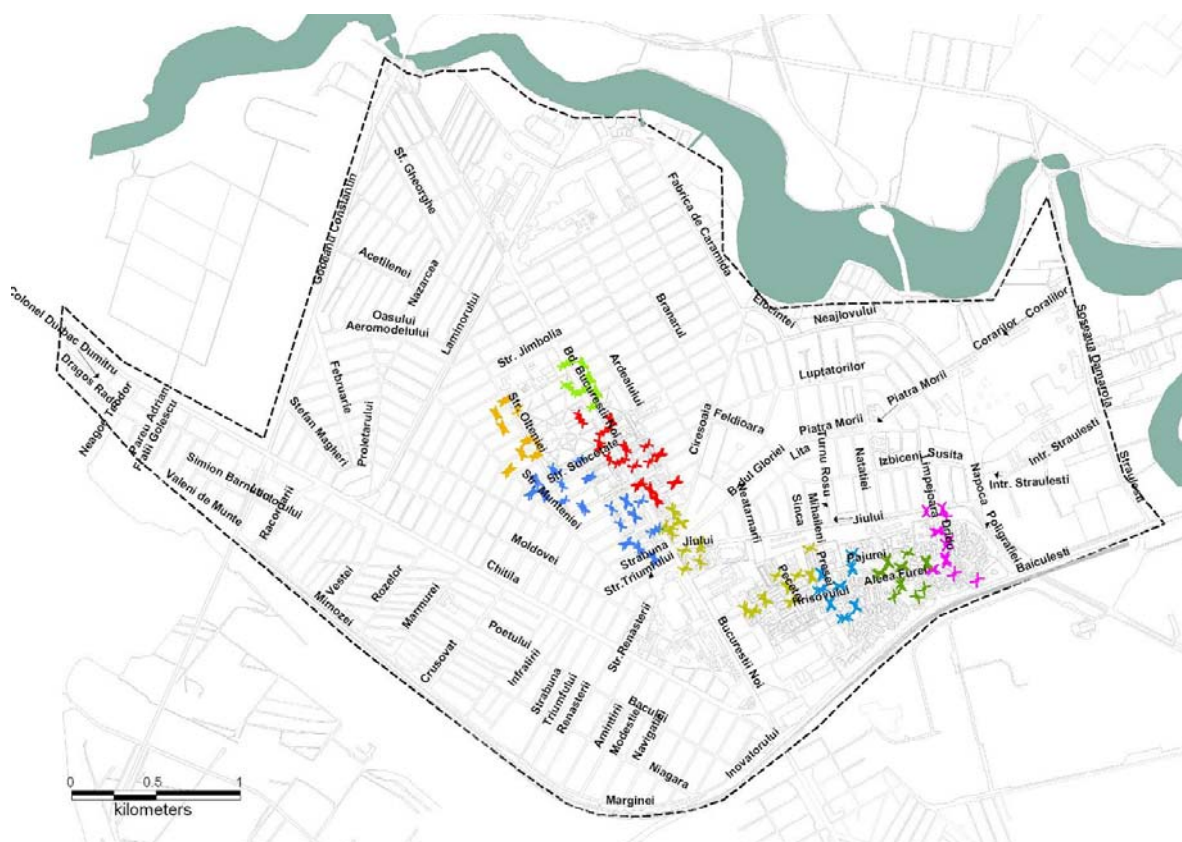


Figura 43 Harta zonelor unde au fost observate fluxurile de pietoni

Cuantificarea s-a făcut în cursul unei zile lucrătoare, în cursul verii, cu cer senin. În harta de mai jos variația culorii de la roșu la albastru este corelată cu densitatea fluxului pietonal, astfel roșu reprezintă punctele cu valori ridicate ale fluxului, iar albastru valorile scăzute. Se observă coincidența punctelor aglomerate (marcate cu roșu) cu accesele în zonele de comerț și servicii și de asemenea cu accesibilitatea locală.

Această analiză vine să sprijine determinarea unor trasee de maxim interes, intens utilizate de către rezidenți și vizitatorii ocazionali ai zonei, unde se vor putea concentra o serie de intervenții în cadrul PIDU.

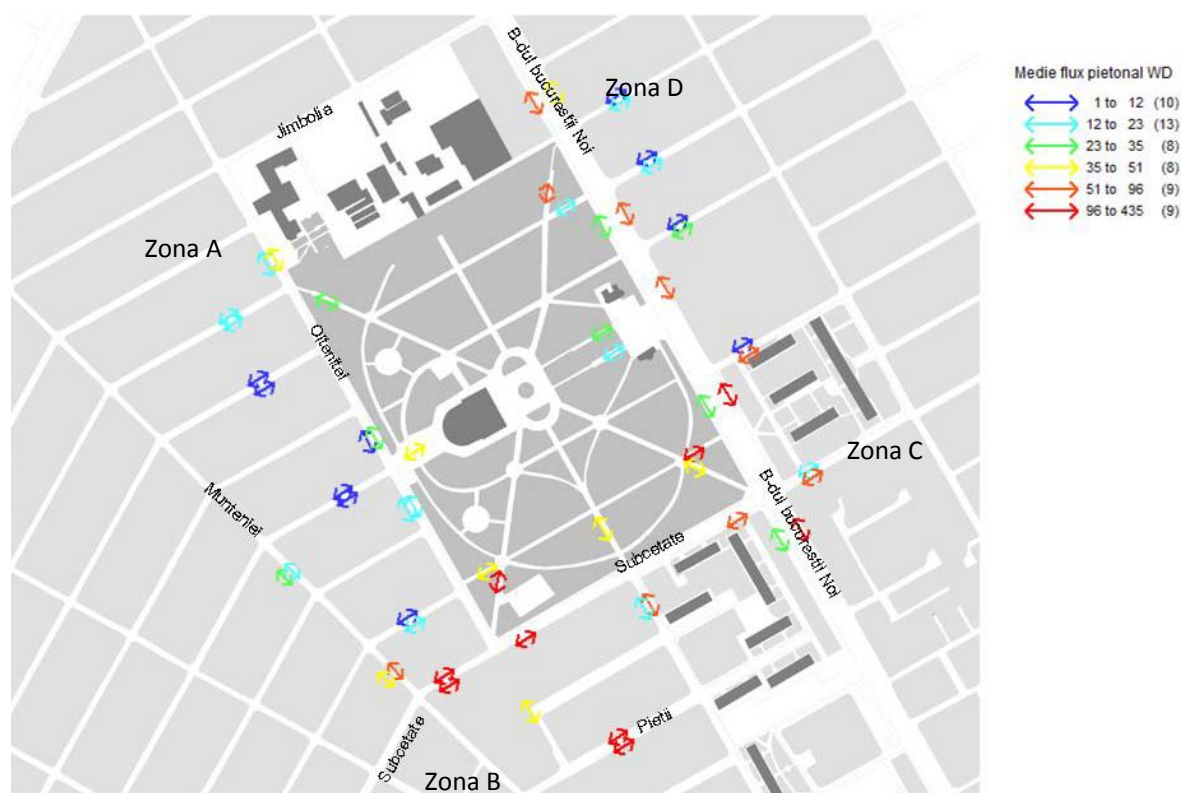


Figura 44 Media fluxului pietonal pe oră în cursul săptămânii, în zonele A, B, C, D.

O circulație pietonală intensă se remarcă în jurul pieței 16 Februarie și de-a lungul Bd. Bucureștii Noi, între Parcul Bazilescu și intersecția cu Str. Jiului. În același timp se așteaptă o amplificare a fluxului observat la intersecția Bd. Bucureștii Noi cu str. Subcetate, odată cu deschiderea stației de metrou.

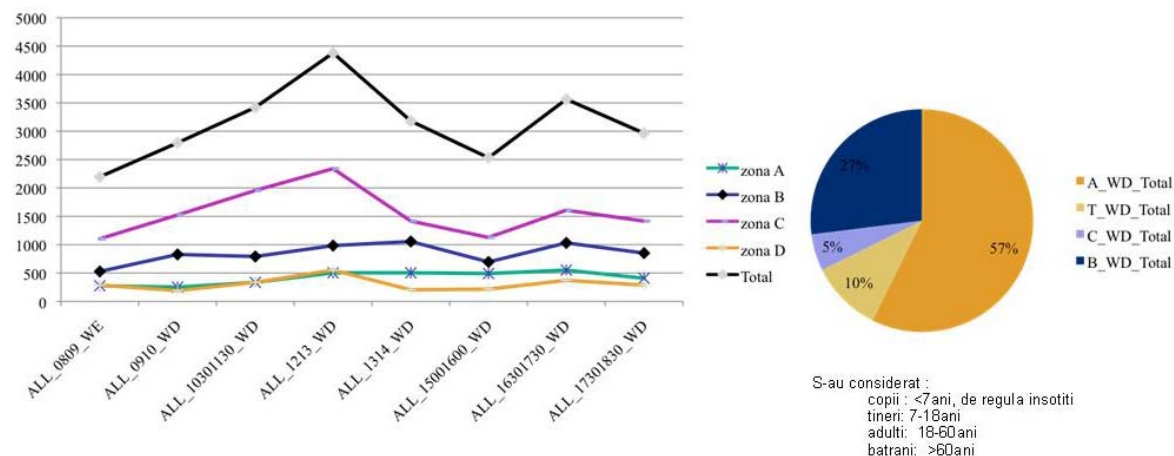


Figura 45 Distribuția fluxului pietonal pe parcursul zilei în zonele A, B, C, D.

S-au putut observa orele de vârf, cu un maxim de trafic pietonal. În cele patru zone din jurul parcului Bazilescu, în cursul săptămânii, acestea sunt în jurul pranzului și apoi între orele 16:30-17:30, intervale cu valori mai scăzute fiind dimineața și seara.



Figura 46 Distribuția fluxului pietonal în zonele A, B, C, D, pe grupe de vârstă

Diagrama anterioară permite aprecierea categoriei de utilizatori, precum și raportul dintre aceștia, pentru fiecare dintre punctele considerate. S-a cuantificat individual fluxul pietonilor tineri (<18ani), adulți, bătrâni(>60). Valorile mari ale fluxului din nordul cartierului București Noi, precum și participarea într-un procent ridicat al bătrânilor pot fi determinate de vecinătatea imediată a parcului. De asemenea o proporție ridicată de copii se regăsește predominant în relație cu poziționarea școlilor.



Figura 47 Fluxul pietonal de-a lungul arterelor Pajura și Bucureștii Noi pe oră, zi lucrătoare, zonele E-K.

În zonele E-K cele mai ridicate fluxuri de pietoni au fost observate pe Bd. Bucureștii Noi, în vecinătatea teatrului Masca și a complexului comercial, la intersecția cu str. Jiului, pe str. Pajurei în fața pieței Pajura, a complexului comercial și în zona terminalului Dridu.



Figura 48 Distribuția fluxului de pietoni pe categorii de vârstă, zonele E-K.

Se poate observa o relație directă între fluxurile ridicate de pietoni și localizarea funcțiunilor comerciale și a serviciilor, și a stațiilor de transport în comun, care la rândul lor sunt direct corelate cu accesibilitatea locală. Astfel se susține nevoia de a trata în mod deosebit aceste zone, și în particular spațiile destinate pietonilor, se vor putea prioritiza proiectele în funcție de impactul acestora.

1.3.6 Deservirea cu transport în comun

ZAU este irigată cu transport în comun de-a lungul axelor cu accesibilitate globală sporită Bd. Bucureștii Noi, Șos. Chitilei, Str. Jiului, Pajurei, Bd. Laminorului și Bd. Gloriei. De asemenea, zona fiind la limita de nord a orașului sunt prezente Depoul Bucureștii Noi, și mai multe puncte terminus ale tramvaielor și troleibuze. Nu toate aceste puncte terminus sunt amenajate în mod corespunzător din punct de vedere al pietonilor (figura 45).

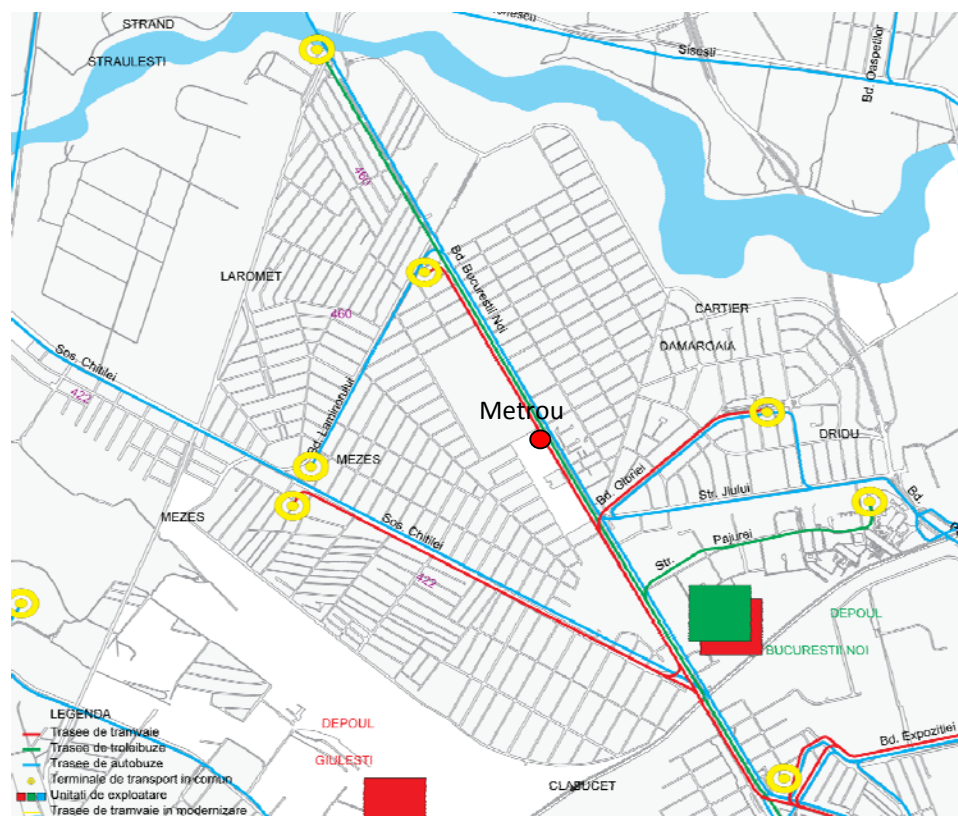


Figura 49 Transportul în comun în zona de acțiune

B-dul Gloriei – tramvaiul 24, autobuzul 331

- Stații: Bd. Bucureștii Noi, Izbiceni, Neatârării

B-dul Laminorului – autobuzul 112

- Stații: Facultativă, Laromet, Mezeș, Mihai Viteazul

B-dul Bucureștii Noi – tramvaiul 20, troleibuzul 97, autobuzul 112

- Stații: B-dul Gloriei, Cimitirul Străulești, Depoul Bucureștii Noi, Jimbolia, Laromet, Pajurei, Parcul Bazilescu, Precizia, Șos. Chitilei, Teatrul Masca

Șos. Chitilei – tramvaiul 45, autobuzele 422, 645

- Stații: B-dul Bucureștii Noi, Crinului, Maica Teofana, Marmurei, Mezeș, Minerva, Navigației, Soldat Adrian Patru, Subcetate, Șos. Chitilei

Pajura – Troleibuzele 65, 86

- Stații – Dridu, Făurei, Pajurei, Piața Pajura



Figura 50 Terminal Laminorului

Analizând distribuția transportului în comun se poate constata că din orice punct din zona de acțiune se poate ajunge în aproximativ 10 minute de mers pe jos la o stație de transport în comun, până la maxim 15 minute în zonele limitrofe ale cartierului Bucureștii Noi.



Figura 51 Accesibilitate transport în comun

Distribuția rutelor de transport și a stațiilor fiind suficientă se poate atrage atenția asupra nevoii de ameliorare a calității rutelor pietonale dinspre cartiere către stații și a stațiilor propriu-zise.

1.3.7 Dotarea cu obiective de utilitate publică

Zona de acțiune urbană are o distribuție eterogenă a serviciilor publice. Atât infrastructura, cât și dotările publice (sănătate, educație, cultură, spații verzi) sunt bine reprezentate în jurul axelor principale de circulație cât și în ansamblurile de locuințe colective, dar lipsesc din zonele periferice. Acestea, cu precădere cele cu locuințe individuale de tip semirural, nu beneficiază de dotări socio-culturale.

În continuare sunt prezentate obiectivele de utilitate publică existente, pe categorii:

a. Educație

CHITILA

- Grădinița nr 46 - Str. Marmurei, nr. 13
- Grădinița nr.97 -Str. Minervei, nr. 31
- Școala nr. 182 – Str. Amintirii, nr. 26
- Școala nr. 184 (Grădinița nr. 100) – Str. Magheri, nr. 13
- Școala nr. 183 + Grădinița nr. 102 – Str. Dunei, nr. 1

BUCUREȘTII NOI

- Școala nr. 13 – B-dul Petrila, nr. 10-12
- Școala nr 181 – Str. Nazarcea, nr. 30
- Grădinița nr. 47 – Intr. Varlaam, nr.140
- Grădinița nr 251 – Str. Miercani, nr. 89
- Școala nr. 179 – Str. Ardealului, nr. 34
- Grădinița nr. 44 – Barlogeni, nr. 24
- Școala Specială nr. 7 – Str. Surorilor, nr. 4

PAJURA

- Liceul C. Brancoveanu – Str. Pajura, nr. 9
- Grădinița nr. 146 – Str. Hrisovului, nr. 24
- Liceul Media – Str. Jiului, nr. 163
- Școala nr. 178 – Str. Dridu, nr. 2
- Grup Școlar Paciurea – Str. Băiculești, nr. 29

DĂMĂROAIA

- Școala nr. 177 (Grădinița nr. 249) – Str. Coralilor, nr. 1
- Școala Specială nr. 8 – Str. Victor Daimaca, nr. 2
- Grădinița nr 115 – Str. Coralilor, nr. 56-58

b. Comerț

- Piața 16 Februarie, str. Muntenia nr. 41-45
- Piața Pajurei, str. Pajura nr. 7

c. Cultura

- Teatrul Masca

d. Agrement

- Parcul Bazilescu
- Parcul Maica Teofana
- Parcul Pajura

e. Sănătate

- Dispensarul Medical Bucureștii Noi (B-dul. Bucureștii Noi, Nr. 64, parter),
- Dispensarul Stomatologic Pajura (Str. Pajurei, Nr. 13),
- Dispensarul Medical Pajura (Str. Pajurei, Nr. 15),
- Dispensarul Medical Chitila (Șos. Chitilei, Nr. 115).

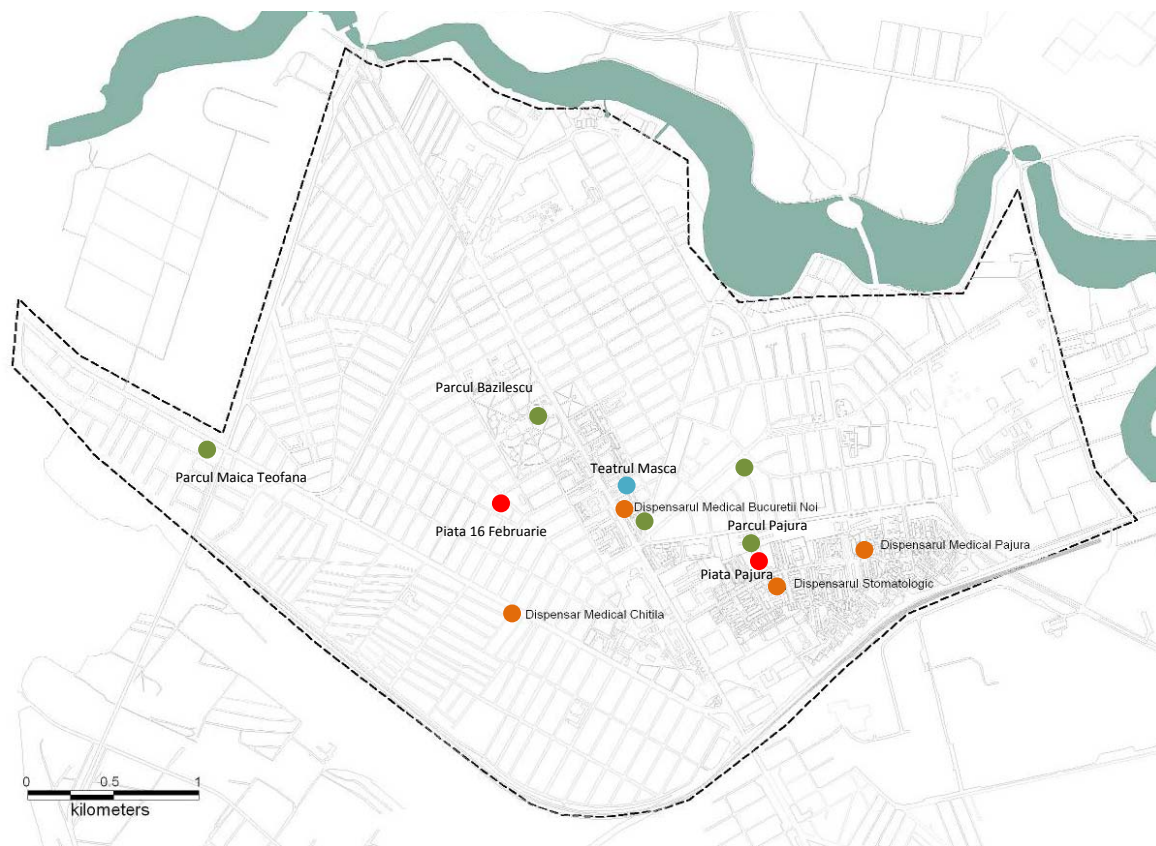


Figura 52 Distribuția altor obiective de utilitate publică

- Comerț
- Cultură
- Agrement
- Sănătate



Nr. crt.	87 de unități de învățământ structurate astfel:	Numărul copiilor și elevilor (an școlar 2009-2010)	Personal didactic (la 30.06.2010)	
			Normal	Ocupat
1.	27 de grădinițe	5373	438	428
2.	26 de școli cu clasele I-VIII (din care 7 unități și cu grupe de grădiniță)	12627	824	824
3.	4 școli special (din care: 1 unitate și cu grupe de grădiniță și clase învățământ liceal, 1 unitate și cu grupe de grădiniță, 1 unitate și cu clase	592	231	230

72 Planul Integrat de Dezvoltare Urbană Bucureştii Noi, Pajura, Chitila şi Dămăroaia

Nr. crt.	87 de unități de învățământ structurate astfel:	Numărul copiilor și elevilor (an școlar 2009-2010)	Personal didactic (la 30.06.2010)	
			Normal	Ocupat
	învățământ liceal)			
4.	2 școli de muzica și arte plastice (învățământ suplimentar)	824	107	107
5.	26 de licee (din care: 1 unitate și cu grupe de grădiniță, învățământ primar și gimnazial, 4 unități și cu învățământ gimnazial, 7 unități și cu învățământ primar și gimnazial)	20990	1619	1619
6.	1 club al copiilor și elevilor (învățământ suplimentar)	2220		
7.	1 club școlar sportiv (învățământ suplimentar)	1621		

Nevoia de noi servicii în zonă a reieșit din consultarea cu publicul. În fiecare cartier s-a ridicat problema absenței unor servicii publice de petrecere a timpului liber. În Chitila, o zonă percepută ca fiind săracă, respondenții au menționat lipsa unei cantine sociale; în Pajura, lipsa unui Club al Seniorilor unde pensionarii să petreacă timpul liber. Familiile cu copii mici consideră că zona suferă de lipsă de locuri de petrecere a timpului liber pentru copii. În cazul serviciilor publice existente s-au constatat probleme de accesibilitate – acestea neregăsindu-se întotdeauna la o distanță rezonabilă pentru a fi parcursă pe jos de la locuințe.

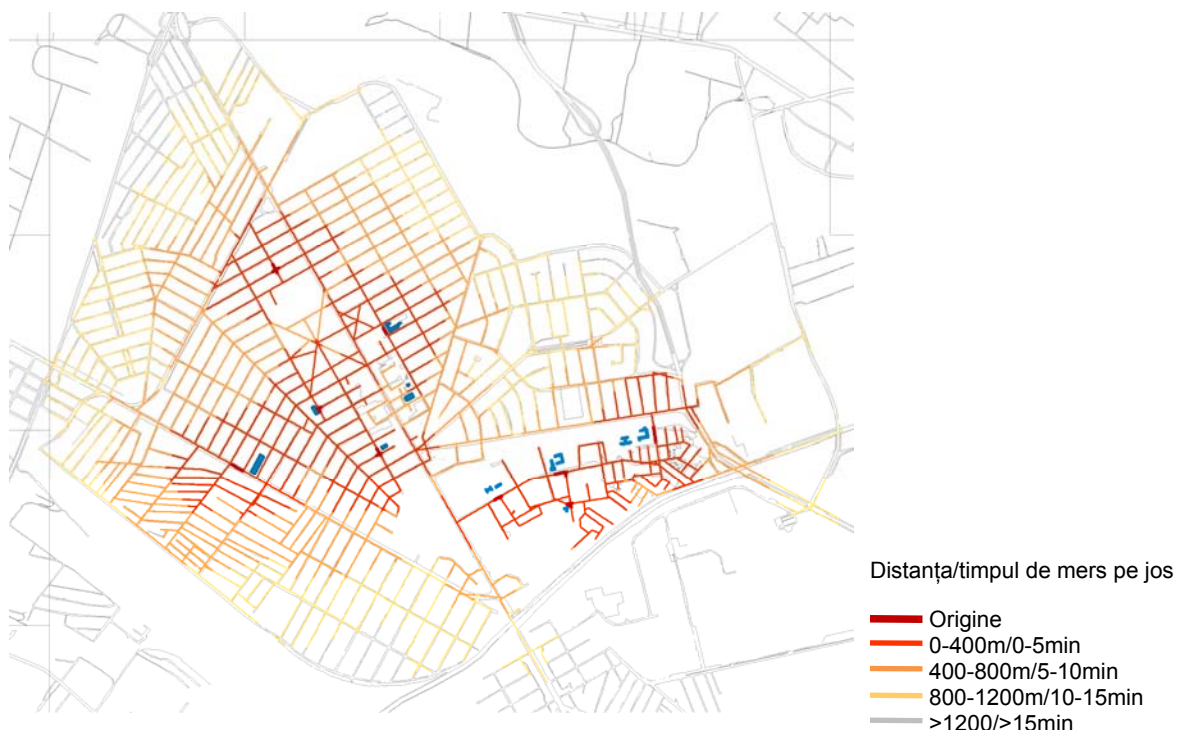


Figura 54 Localizarea instituțiilor de învățământ și distanțele de mers pe jos de la acestea

Nevoia de facilități și servicii publice poate fi completată prin îmbunătățirea accesibilității la facilitățile existente și crearea de noi facilități, modificarea acceselor către dotări, urmărirea calității și confortului pe traseele cele mai utilizate. Ni s-a demonstrat și faptul că instituțiile educaționale prin localizarea lor au capacitatea de a completa alte facilități recreative inexistente în aceste zone, fiind accesibile în 15 minute de mers pe jos din aproape orice loc din ZAU.

1.3.8 Dotarea cu spații verzi

Majoritatea covârșitoare a spațiilor verzi, din cartierele Dămăroaia și Chitila țin de domeniul privat (grădini adiacente caselor individuale), cu excepția a două parcuri, a malului lacului Grivița și a bazelor sportive din vecinătatea acestuia. Așa cum se poate vedea și în harta de mai jos, majoritatea spațiilor verzi publice se găsesc în cartierele Pajura și Bucureștii Noi, în vecinătatea ansamblurilor de locuințe.

Lipsa spațiilor publice de tipul parcurilor a fost remarcată în cartierele Chitila și Dămăroaia și prin intermediul interviurilor realizate cu locuitorii acestei zone.

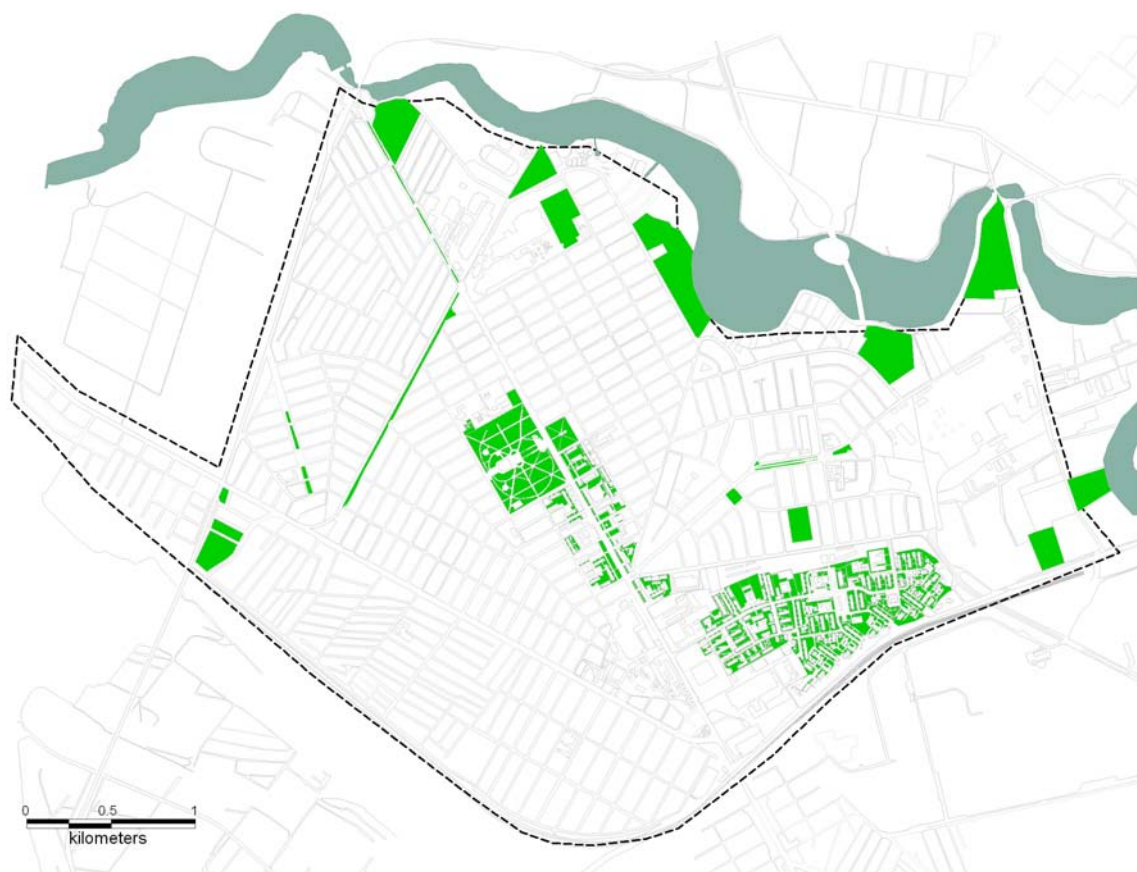


Figura 55 Harta spațiilor verzi în ZAU

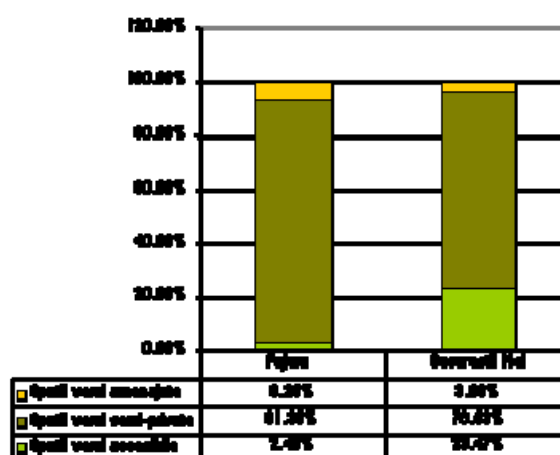
Din aceste considerente, a fost realizată o analiză mai detaliată a spațiilor verzi concentrată pe cartierele Pajura și Bucureștii Noi, în care spațiile publice țin în mai mare măsură de domeniul public. Zona beneficiază de:

- **spațiile verzi îngrădite (semiprivat)** – neaccesibile;
- **spațiile verzi amenajate** - locuri de joacă, parcuri;
- **spațiile verzi accesibile (deschise)** neamenajate.

Rolul acestor spații de recreere a fost puternic alterat prin îngrădirea treptată, ce a condus la crearea unor spații inerte, formale. Treptat prin reducerea și controlul excesiv al accesului, atractivitatea acestora a scăzut chiar și pentru cei cu drepturi de utilizare.



Figura 56 Harta spațiilor verzi pe categorii



ZONE/SPAȚII VERZI în ZAU

	Adresa	Supr. (mp)
Parc	Maica Teofana	3415
Parc	Cireșoaia	3414
Parc	Izbiceni	2970
Parc	Bazilescu	135895
Spațiu verde stradal	Bdul. Bucureștii Noi	32076
Spațiu verde stradal	Bdul. Bucureștii Noi	3850

Comparând cele două studii de caz se observă, în concordanță cu opiniile exprimate în interviurile realizate în studiul sociologic, o lipsă a spațiilor verzi accesibile în zona Pajura în comparație cu Bucureștii Noi. Per ansamblu, zona este privită de locuitorii săi ca fiind mai “verde” decât restul orașului, având o proporție mai mare de spații verzi pe cap de locuitor decât restul orașului. Dincolo de aspectul cantitativ, este de subliniat faptul că atunci când vorbim despre dotarea cu spații verzi este foarte importantă cu precădere calitatea spațiilor. Analiza calitativă a spațiului verde din zonă a relevat, printre altele, deficiențe de amenajare, segregare a spațiului verde cu garduri inestetice.

1.4 Dinamica investițiilor în zona de acțiune urbană și comparație cu orașul

a. Investiții ale sectorului public – Proiecte în desfășurare

În prezent, în Sectorul 1, realizează în cadrul programului de regenerare urbană a cartierelor din cadrul sectorului, o serie întreagă de intervenții ce constau în lucrări de reabilitare a spațiului public din cartierele rezidențiale precum și de reabilitare termică a clădirilor de locuit.

Proiectele sunt inițiate de Primăria Sectorului 1 cu scopul general de a îmbunătăți calitatea vieții în marile ansambluri de locuit.

Programul a debutat cu realizarea proiectelor de **reabilitare termică a clădirilor de locuit** în cartierele de locuințe colective urmărindu-se, conform programului de investiții pe anul în curs, reabilitarea a 85 de imobile.

În ZAU au fost inițiate în anul 2009 procedurile de licitații publice / cereri de ofertă pentru reabilitarea termică a următoarelor imobile¹⁹:

1	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din Intrarea Dridu nr. 7, Blocul F13, sc A+B
2	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din Intrarea Dridu nr. 7, Blocul F13, sc C+D
3	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din B-dul Bucureștii Noi nr. 78, Bloc C1
4	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din str. Pajurei nr. 22A, vila 18-19
5	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din Bd.Bucureștii Noi nr. 62
6	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din B-dul.Bucureștii Noi nr. 64, Bloc ^
7	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din str. Făurei nr. 5, Bloc C9
8	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din Aleea Băiculești nr. 4, vila I 7
9	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din str. Pajurei nr. 20, blocul F3
10	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din Str.Episcop Vulcan nr. 26, Bloc F
11	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din Aleea Băiculești nr. 15, Blocul I 3
12	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din str. Pajurei nr. 16, Blocul A5
13	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din str. Pajurei nr. 19, Blocul I 3
14	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din Intrarea Dridu nr. 9, Blocul 27
15	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din str. Subcetate nr.72
16	REABILITARE TERMICĂ A IMOBILULUI din Intr. Dridu nr.4, Bloc 26 B

¹⁹ Conform informațiilor primite de la Direcția de Achiziții a Primăriei Sectorului 1.

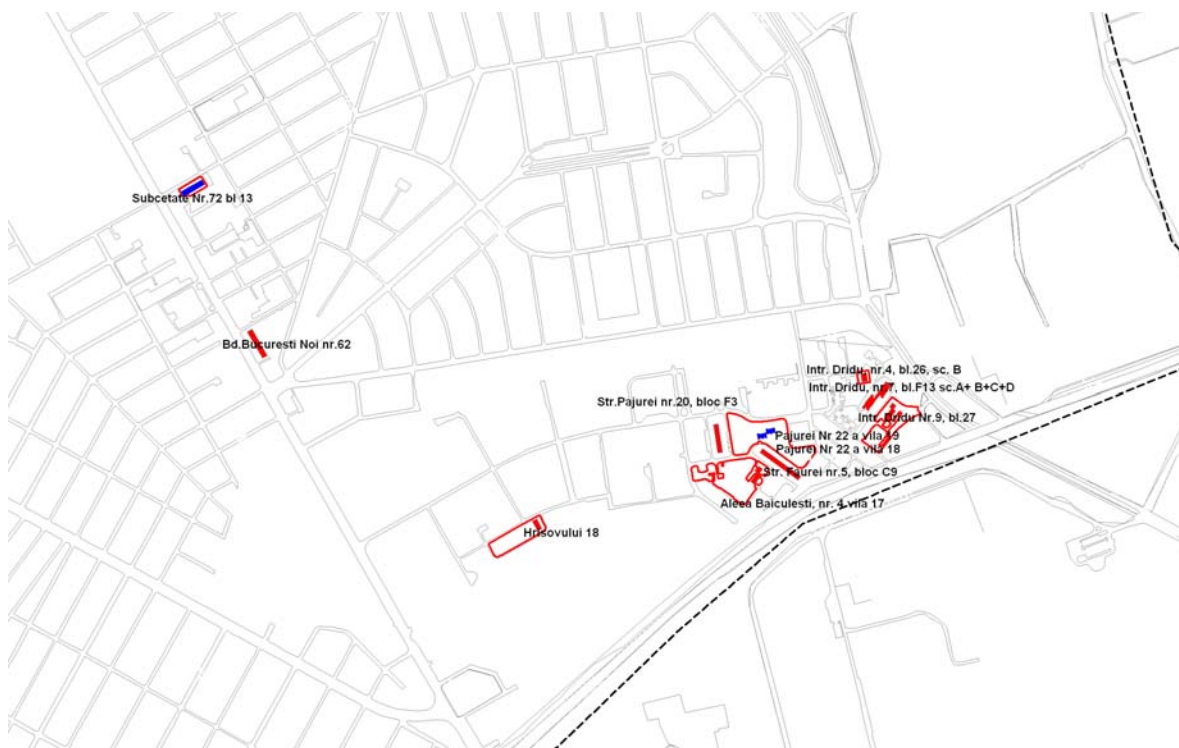


Figura 57 Localizarea clădirilor în curs de reabilitare în 2009

De asemenea Primăria Sectorului 1 a demarat și realizat lucrări de amenajare a spațiilor verzi prin Administrația Domeniului Public, unele dintre ele cu rol estetic, altele funcționale (locuri de joacă și parcuri) menite să amelioreze oferta pentru petrecerea timpului liber.

ZAU	Propuneri amenajare spații verzi/terenuri de joacă	Parcuri/spații verzi	Terenuri de joacă
CHITILA	Str. Marmurei x Str. Lautei - teren de joacă	Chitila Triaj	Teodor Neagoe I
		Autogara Chitila	Teodor Neagoe II
		Șos. Chitila - sens giratoriu	Adalin
		Bd. Bucureștii Noi x Șos. Chitila	Maica Teofana
BUCUREȘTII NOI	Bd. Bucureștii Noi (între Straulesti si Bd. Laminorului) - zona verde	Parc Bazilescu	Pieții x Lastarisului
	Str. Producției -teren de joacă	Parc Cireșoia	Subcetate 72
	Str. Harghita x Str. Acetilenei - teren de joacă	Scuar Jiului x Bd. Gloriei	Teatrul Masca
		Bd. Bucureștii Noi - platbande	Bd. Bucureștii Noi (lângă circa 5 Poliție)
		Scuar Bd. Bucureștii Noi x Bd. Laminorului	
DĂMĂROAIA		Parc Izbiceni	
		Piatra Morii - platbandă	

		Scuar Piatra Morii x Bd. Gloriei	
		Scuar Piatra Morii x Coralilor x Natației	
PAJURA		Parcul P-ta. Pajura	Pajura 4
		Parc cap troleu 86	Băiculești C9
		Spațiu verde - fața P-ta. Pajura	
		Spațiu Verde - DITL - Pajura	Dridu (Biserica Jiului)

Alte lucrări aflate în desfășurare:

- **înființarea de piețe volante** în ZAU. Primăria Sectorului 1 a propus o colaborare cu Sindicatul Agro-Star pentru înființarea de piețe volante în zonele Chitila, Bucureștii Noi, Dămăroaia, Pajura și Aviației, oferindu-și disponibilitatea pentru a pune la dispoziție și piețele: Pajura, târgul 16 Februarie, în vederea populării acestora cu producători autentici puși la dispoziție de Agro- Star.
- **modernizarea sistemului rutier prin reabilitarea străzilor** Nisipari, Valea Morii, Cantonului, Intrarea Gliei. Au fost aprobate pentru 2010-2013 investiții pentru reabilitarea străzilor Mimozei, Vălenii de Munte, Păunilor, Manuscrisului, Marginei, Buclei, Câmpul cu Maci, Cuoșani, Poiana Ursului, Fiordului, Mamaia, Medrești, Murfatlar, Naturaliștilor, Poiana Mierlei, Raicu Mihalache (în valoare de 2 142 000 RON).
- **extinderea rețelelor publice de apă pe străzile din administrare a Consiliului Local al Sectorului 1:** Mimozei, Vălenii de Munte, Păunilor, Manuscrisului, Maginei, Buclei, Câmpul cu Maci, Cuosani, Poiana Ursului, Fiordului, Mamaia, Medrești, Murfatlar, Naturaliștilor, Poiana Mierlei, Raicu Mihalache (în valoare de 2 448 000 RON).
- **extinderea rețelelor publice de canalizare pe străzile din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1:** Mimozei, Vălenii de Munte, Păunilor, Manuscrisului, Maginei, Buclei, Câmpul cu Maci, Cuosani, Poiana Ursului, Fiordului, Mamaia, Medrești, Murfatlar, Naturaliștilor, Poiana Mierlei, Raicu Mihalache (în valoare de 3 366 000 RON).

În același timp extinderea B-dului Poligrafiei la limita cartierului Dămăroaia peste lacul Grivița va crește accesibilitatea globală a cartierelor Bucureștii Noi, Pajura și Dămăroaia, integrându-le în rețeaua de circulații majore a Bucureștiului.

Întreaga lista a investițiilor din perioada 2005 – 2010 ne arată domeniile în care s-au concentrat acestea. Astfel se poate remarca faptul că mai ales în prima perioadă (2005-2006) investițiile s-au concentrat în zona infrastructurii de drumuri și a celei tehnico-edilitare atât ca număr de lucrări cât și ca valoare de investiție. Acestea au fost ulterior complementate de investiții realizate în consolidarea și reabilitarea lăcașurilor de cult, iar în ultima perioadă 2009-2010 s-au realizat investiții importante pentru reabilitarea imobilelor de locuințe.

Nr. crt.	Obiectivul	2005			2006			2007			2008			2009			2010			
		nr	lungime m.	valoare	nr	lungime m.	valoare	nr	lungime m.	valoare	nr	lungime m.	valoare	nr	lungime m.	valoare	nr	Total 2010	suma decontată în anii anteriori	rest suma
1	Modernizare sistem rutier din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1	44	9,490.50	15,792.81	159	51,678.35	140,776.46	40	17,846.50	67,773.04	10		6,497.40	43		44,389.99	12	38,648.12	6,169.96	32,478.16
2	Reabilitare pasarelă pietonală km 7+650, linia CF 300 București - Ploiești																1	2,490.22		2,490.22
3	Consolidare, restaurare și reabilitare funcțională, mansardare spitale din Sectorul 1	2		1,328.50	2		3,883.97	2		3,342.08	2		3,512.13	2		6,948.34		0.00		
4	Extindere rețele publice de apă	11	2,901.70	1,876.20	3	449.00	217.37				1		814.47	1		83.98	1	188.00		188.00
5	Extindere rețele publice de canalizare	14	2,913.00	2,315.21	7	1,795.00	1,379.67	1	386.00	9.14	1		3,499.77	1		135.74	1	250.00		250.00
6	Canalizare și evacuare ape pluviale pasaj inferior situat pe DN1 la intersecția Bulevardului Aerogării cu Bulevardul Ion Ionescu de la Brad													1		6,789.26		0.00		
7	Consolidare, reabilitare lăcașuri de cult	3		576.29	7		5,083.90	21		6,981.12	4		16,695.96	5		7,738.17	8	21,457.53	15,875.17	5,582.36
8	Protocoale sprijin financiar pentru federații sportive													6		17,234.16		0.00		
9	Protocoale sprijin financiar pentru lăcașuri de cult													6		1,141.41		0.00		
10	Reabilitare termică imobile din Sectorul 1																79	192,912.38	91,178.58	101,733.80
11	Construcție de blocuri de locuințe - Cartier Odăi																3	14,325.81	6,491.49	7,834.32
12	Consolidare sediu PS1 Bd. Banul Manta nr. 9 - Program reducere risc seismic																	1,828.57	876.67	951.90
13	Modernizare Piața Agroalimentară Amzei																	49,428.74	34,050.57	15,378.17
14	Consolidare imobil situat în strada Piața Amzei nr. 13																	44,714.87	21,718.86	22,996.01
15	Extindere rețele publice de apă și canalizare din cartierele Vatra Nouă - Străulești -Cofinanțare Proiect cu Banca Mondială																	75,996.89	34,286.26	41,710.63
	TOTAL			21,889.01			151,341.37			78,105.38			31,019.73			84,461.05				231,593.57

Tabel centralizator al investițiilor în Sectorul 1, 2005-2010

Nr. crt.	Obiectivul	Număr	Valoare totală investiție 2005 - 2010	din care în zona de acțiune urbană		
				rest suma	număr	Valoare
1	Modernizare sistem rutier din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1	308	313,877.82	32,478.16	91	148,575.43
2	Reabilitare pasarelă pietonală km 7+650, linia CF 300 București - Ploiești	1	2,490.22	2,490.22		
3	Consolidare, restaurare și reabilitare funcțională, mansardare spitale din Sectorul 1	2	19,015.02			
4	Extindere rețele publice de apă	17	3,180.02	188.00	2	777.92
5	Extindere rețele publice de canalizare	25	7,589.53	250.00	5	1,242.42
6	Canalizare și evacuare ape pluviale pasaj inferior situat pe DN1 la intersecția Bulevardului Aerogării cu Bulevardul Ion Ionescu de la Brad	1	6,789.26			
7	Consolidare, reabilitare lăcașuri de cult	48	58,532.98	5,582.36	8	21,590.06
8	Protocoale sprijin financiar pentru federații sportive	6	17,234.16			
9	Protocoale sprijin financiar pentru lăcașuri de cult	6	1,141.41			
10	Reabilitare termică imobile din Sectorul 1	79	192,912.38	101,733.80	16	28,819.99
11	Construcție de blocuri de locuințe - Cartier Odăi	3	14,325.81	7,834.32		
12	Consolidare sediu PS1 Bd. Banul Manta nr. 9 - Program reducere risc seismic	1	1,828.57	951.90		
13	Modernizare Piața Agroalimentară Amzei	1	49,428.74	15,378.17		
14	Consolidare imobil situat în strada Piața Amzei nr. 13	1	44,714.87	22,996.01		
15	Extindere rețele publice de apă și canalizare din cartierele Vatra Nouă - Străulești -Cofinanțare Proiect cu Banca Mondială	35	75,996.89	41,710.63		
	TOTAL	534	809,057.68	231,593.57	122	201,005.82

Tabel centralizator al investițiilor în Sectorul 1 și în ZAU, 2005-2010,

b. Investiții ale sectorului privat

Pe lângă investițiile în infrastructură realizate de sectorul public și proiectele de dezvoltare propuse pentru zona, analiza investițiilor sectorului privat relevă o dinamică economică cu repercusiuni în profilul socio-economic al zonei.

Trebuie acordată atenție și proiectelor în curs de dezvoltare, analizându-se impactul pe care acestea îl au asupra zonei în ceea ce privește accesibilitatea, mobilitatea și caracterul funcțional imprimat de acestea. PUZ-urile aprobate în vecinătatea ariilor de studiu au în mare parte funcțiuni rezidențiale (locuințe colective sau individuale) înglobând elemente aferente acestora precum servicii, comerț. De asemenea, într-un procent mai mic, se vor dezvolta și proiecte cu funcțiuni strict comerciale sau de birouri.

De-a lungul malului lacului Grivița, în proximitatea cartierelor Dămăroia și Bucureștii Noi se vor realiza noi ansambluri rezidențiale precum și centre de afaceri și comerciale. În același timp extinderea B-dului Poligrafiei la limita cartierului Dămăroia peste lacul Grivița va crește accesibilitatea globală a cartierelor Bucureștii Noi, Pajura și Dămăroia, integrându-le în rețeaua de circulații majore a Bucureștiului.

De-a lungul șoselei Chitila sunt aprobate pentru construcție proiecte cu funcțiuni comerciale și de birouri. Dimensiunea acestor proiecte este considerabilă atât la nivel funcțional cât și spațial. Suprafața ocupată de acestea, 600 000 mp reprezintă un procent de 35-40 din suprafața cartierului Chitila. Însă mai important decât atât este faptul că apariția noilor construcții va schimba caracterul morfologic și funcțional al zonei. În prezent cartierul Chitila are un caracter preponderent rezidențial, conexiunile cu zonele învecinate fiind limitate de prezența zonelor industriale.

Dezvoltarea noilor proiecte reprezintă restructurarea activităților prezente în favoarea creșterii ofertei de dotări și echipamente diverse de interes local, sau chiar la nivelul zonei de nord a Bucureștiului. Astfel, Șoseaua Chitila va exercita o influență mărită atât la nivel spațial cât și funcțional.

Realizarea ansamblului de locuințe și birouri în proximitatea Parcului Bazilescu precum și alte ansambluri cu funcțiuni comerciale și rezidențiale, unele dintre acestea deja realizate, de-a lungul Bulevardului Bucureștii Noi susțin dezvoltarea axei Bucureștii Noi ca traseu polarizator în cadrul unei rețele de spații de coeziune și interacțiune socială.

În perioada 2003-2007 a avut loc în zona, ca la scara națională, un adevărat boom economic, cifra de afaceri a firmelor cumulată crescând cu peste 100%, numărul de salariați cu 50% iar profitul cu peste 300% în zona de acțiune. O astfel de evoluție a fost posibilă în contextul macroeconomic general favorabil al României. Deși datele bilanțiere pe anii 2008 și 2009 nu au fost disponibile, este evident că trendul pozitiv menționat anterior a fost puternic marcat de efectele crizei financiare/economice. Prin urmare, dinamica prezentată trebuie interpretată cu precauție, nefiind posibilă crearea de trenduri liniare pentru anii următori.

În contextul creșterii economice s-a remarcat în special dinamica antreprenorială în domeniile serviciilor și comerțului. S-a remarcat de asemenea creșterea sectorului de construcții în paralel cu creșterea pieței imobiliare, fiind una dintre cele mai spectaculoase evoluții economice din zonă.

Studiul realizat cu agenții economici din zonă a relevat că principalele motive pentru care agenții economici chestionați au ales să investească în zonă sunt proximitatea partenerilor de afaceri, accesul la utilitățile publice și accesibilitatea transportului, dar și amplasarea într-o zonă rezidențială.

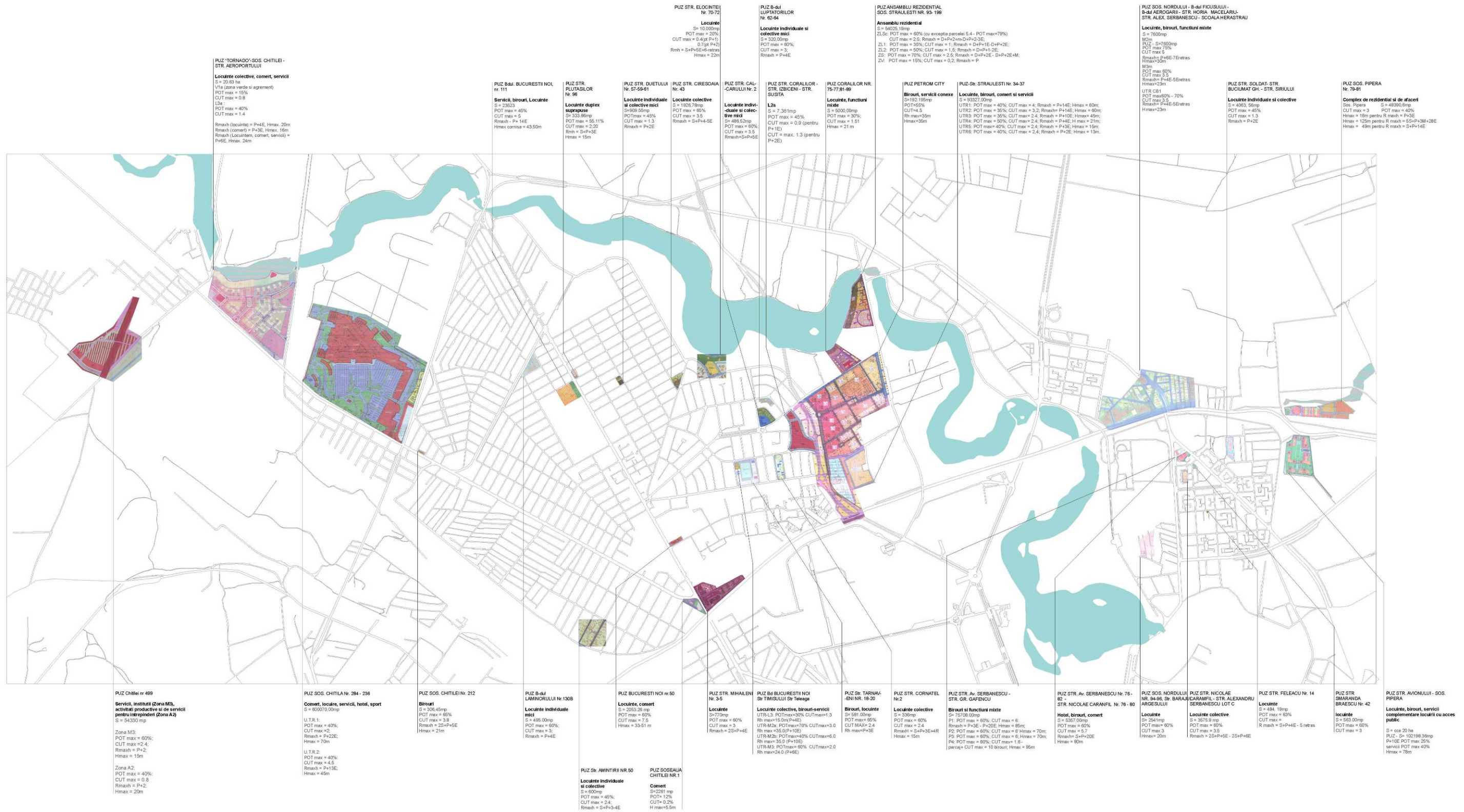


Figura 58 Planuri Urbanistice Zonale în Zona de Acțiune Urbană

1.5 Nevoi de dezvoltare identificate în zona de acțiune urbană

1.5.1 Nevoi identificate de locuitorii cartierelor în cadrul studiului sociologic

- Nevoile tuturor cartierelor sunt cele mai multe de petrecere a timpului liber, pentru activități extrașcolare ale elevilor, amenajare stradală și îmbunătățirea serviciilor, fiecare dintre ele purtând o particularitate a cartierului respectiv
- Majoritatea locuitorilor intervievați s-au declarat îngrijorați de modul în care se construiește în cartiere și de lipsa unei viziuni de ansamblu a acelor construcții. Păstrarea spațiului verde este foarte important pentru respondenți.
- Toate școlile cuprinse în cercetare doresc îmbunătățirea spațiului destinat sportului, bazine de înot, săli pentru activități extrașcolare și autobuze speciale pentru deplasarea elevilor pentru diverse acțiuni.
- Locuitorii cartierelor cercetate consideră primarul și Primăria ca fiind principalii responsabili pentru felul în care arată și funcționează cartierul, dar consideră că este obligația cetățenilor să păstreze spațiile verzi și mobilierul stradal. Principalii parteneri ai Primăriei, în viziunea respondenților, ar putea fi școlile și asociațiile de proprietari.

Nevoi speciale ale cartierelor

Bucureștii Noi

- Populația este considerată îmbătrânită; totuși, în zona blocurilor au început să se mute persoane tinere, prin urmare a crescut și numărul de copii. De aceea, crearea locurilor de joacă și sporirea numărului de grădinițe și școli este necesară; Cartierul are diversitate etnică, etnie română și romă; persoanele intervievate care nu sunt de etnie romă manifestă o anxietate ridicată față de această etnie;
- Zona cu care se mândresc locuitorii cartierului Bucureștii Noi este Parcul Bazilescu. Aici s-a constatat o diferență foarte mare între persoanele în vârstă și cele tinere în ceea ce privește funcționalitatea parcului: persoanele în vârstă doresc ca parcul să rămână liniștit și să se creeze un parc special pentru copii, persoanele tinere (și cu copii) doresc cât mai multe spații de joacă în parc;
- Potențiale zone care pot fi folosite în folosul comunității imaginate de respondenți sunt: fosta clădire a teatrului din Parcul Bazilescu (considerat de o mare importanță pentru imaginea cartierului), Teatrul Masca, clădirile din Laromet, zona Străulești;

Pajura

- Cartierul are o populație îmbătrânită. De aceea, acțiunile Primăriei trebuie să se concentreze mai ales pe îmbunătățirea vieții pensionarilor. Aceștia își doresc construirea unui **club al seniorilor** în fostul complex de magazine sau în fostul restaurant Pajura.
- altă acțiune pe termen scurt care ar îmbunătăți imaginea cartierului ar fi

ridicarea mașinilor abandonate de pe stradă, în număr mare, care ocupă potențiale locuri de parcare pentru mașinile funcționale.

- altă nevoie specială a locuitorilor este îmbunătățirea traseului autobuzului 331 (dus-întors pe str. Jiului)
- Îngrădirea **spațiilor verzi cu garduri** a fost apreciată pozitiv de către respondenți, dar o parte dintre ei consideră ca aceste garduri sunt **excesiv de multe și sunt inestetice**.
- Statutul Liceului Constantin Brâncoveanu este special deoarece la acest liceu învață și elevi din comunele de lângă București. Construirea unui **mini-internat** ar fi oportun.
- **Zonele cu potențial**, identificate de respondenți, care pot deveni funcționale pentru locuitori sunt depozitele de pe strada Jiului, terenurile virane situate dincolo de calea ferată, spațiile din fostul complex, blocul pentru nefamiliști (acum părăsit).

Dămăroaia

- Între nou veniți și cei care locuiesc de mai multă vreme se constată o **ruptură** venită mai ales din nivelul veniturilor.
- Școlile doresc o **bibliotecă mobilă** pentru copii, în parteneriat cu bibliotecile publice.
- **Zone cu potențial**: nu au fost identificate de către respondenți zone care pot fi funcționale pentru comunitate, cele mai multe identificate sunt din celelalte cartiere.

Chitila

- Cartierul are **diversitate etnică**, etnie română și romă.
- Locuitorii din Chitila se raportează la aceleași repere ca și cei din Bucureștii Noi.
- Fiind o zonă mai săracă, o parte dintre respondenți au spus că în zona este necesară o **cantină socială**.
- **Zone cu potențial**: fosta livadă de piersici, fosta fabrică de bere, lacul Străulești, terenurile virane din zona caselor.
- Chitila este un cartier perceput cu probleme în ceea ce privește **securitatea** și cu probleme privind **semaforizarea** străzilor mari, cum ar fi șoseaua Chitila.

1.5.2. Nevoi de dezvoltare ale ZAU - concluzii

Analiza profilului urbanistic, demografic, social și economic al zonei de acțiune urbană, studiul sociologic realizat cu populația din zonă, cât și chestionarele efectuate cu instituțiile (școli, unități economice etc.) au dus la identificarea a două tipuri principale de necesități ale zonei.

Mai întâi, zona are nevoie de siguranță și accesibilitate. O a doua nevoie esențială este cea de dotări în folosul comunității, atât la nivel de infrastructură, cât și pentru petrecerea timpului liber. Abordarea celor două tipuri de nevoi prin Planul Integrat de Dezvoltare Urbană este esențială pentru dezvoltarea durabilă a zonei în acord cu necesitățile, dorințele și viziunea comunității.

Nevoia de accesibilitate și siguranță

Arterele majore de circulație B-dul Bucureștii Noi, Str. Pajura, Șos. Chitila, B-dul Laminorului ce mărginesc sau străbat zona de acțiune urbană, exercită o influență importantă în teritoriul zonei atât la nivel spațial configurativ, cât și funcțional. Acestea asigură o accesibilitate globală sporită, datorită conexiunii directe cu centrul orașului. Cu toate acestea, analiza țesutului urban a relevat că interiorul cartierelor rămâne relativ segregat și are o accesibilitate redusă.

Ca urmare a accesibilității scăzute în ariile limitrofe (precum în vecinătatea căii ferate în cartierul Chitila), gradul de siguranță, reprezentat atât de percepția generală a locuitorilor cât și de numărul de infracțiuni înregistrate de poliție. Chiar și zonele mai accesibile și cu mulți utilizatori, precum Piața 16 Februarie, sunt caracterizate de respondenții studiului sociologic ca fiind puțin sigure, prin prezența a unui număr ridicat de hoți de buzunare. Drept urmare, **nevoia de siguranță** nu este doar caracteristică arealelor ce suferă de problema accesibilității, ci a întregii zone.

Nevoia de dotări în folosul comunității

a) dotări de infrastructură

Zona de acțiune este eterogenă în ceea ce privește utilarea cu infrastructura urbană: dacă axele principale de circulație și ansamblurile de locuințe colective sunt în general bine dotate cu **infrastructura de apă și canalizare**, zonele periferice, cu precădere cele cu locuințe individuale de tip semirural nu beneficiază de acest tip de infrastructură. Atât interviurile realizate cu rezidenții cât și chestionarele făcute cu ageții economici din zonă au identificat extinderea rețelei de apă, canalizare și gaze în zonele în care momentan nu există astfel de servicii ca o nevoie importantă a zonei. În plus, modernizarea sistemului de **transport în comun**, în special a tramvaielor, precum și finalizarea lucrărilor de extindere a metroului sunt considerate necesități ale zonei. Amenajarea de noi locuri de parcare cu precădere în cartierele de locuințe colective constituie o altă nevoie importantă.

Primăria Sectorului 1 s-a angajat ca din **fonduri proprii** să demareze lucrări prin care infrastructura zonei să se îmbunătățească conform nevoilor identificate, de asemenea o serie de lucrări de reabilitare a infrastructurii de drumuri și a celei edilitare au fost menționate în capitolul anterior unde au fost prezentate investițiile planificate și cele deja demarate ale Primăriei.

O nevoie importantă ce nu trebuie pierdută din vedere este adaptarea infrastructurii stradale pentru a satisface nevoile pietonilor și bicicliștilor, în special în zonele intens utilizate din vecinătatea obiectivelor de utilitate publică și ale ariilor comerciale.

b) dotări de petrecere a timpului liber

Rezidenții participanți la studiul sociologic au exprimat părerea că cele patru cartiere suferă de lipsa posibilităților de petrecere a timpului liber. Nivelul calității vieții în zona de acțiune urbană este redus de această lipsă de dotare cu servicii de loisir. Drept urmare, în ceea ce privește dotarea cu servicii și obiective de utilitate publică, trebuie luată în considerare restructurarea activităților prezente în favoarea creșterii ofertei de dotări și echipamente diverse de interes local, și chiar la nivelul întregului sector sau a zonei de nord a Bucureștiului. Acest lucru trebuie să urmărească un efect de creștere a calității vieții în zonele afectate.

Acestea pot fi corelate și se pot imagina răspunsuri sinergice ce îmbină mai multe nevoi precum facilitățile sportive cu cele comunitare în incinta terenurilor aferente școlilor acolo unde este posibil, dezvoltarea unor centre culturale și comunitare prin remodelarea unor premise existente –Teatrul Bazilescu.

Nevoia de dotări pentru petrecerea timpului liber există la toate categoriile de vârstă. Astfel, în cartierul Pajura, unde există un număr mare de pensionari, populația consideră că acțiunile primăriei trebuie să se axeze mai ales pe ameliorarea vieții pensionarilor. Aceștia își doresc construirea unui **club al seniorilor** în fostul complex de magazine sau în fostul restaurant Pajura. Bărbații tineri și de vârstă medie și-au exprimat părerea că zona are nevoie de **terenuri de sport**. Familiile cu copii mici consideră nevoia de **locuri de joacă pentru copii** ca fiind foarte importantă pentru zonă.

În anumite cazuri, precum Parcul Bazilescu, nevoile identificate de diferitele categorii de vârstă au fost diverse, uneori antagonice. De exemplu, în Parcul Bazilescu s-a constatat o diferență foarte mare între persoanele în vârstă și cele tinere în ceea ce privește percepția privind destinația parcului: persoanele în vârstă doresc ca parcul să rămână liniștit și să se creeze un parc special pentru copii, persoanele tinere (și cu copii) doresc cât mai multe spații de joacă în parc. Orice plan care se referă la dotarea cu funcțiuni de petrecere a timpului liber trebuie să ia în considerare felul în care orice propunere afectează toate categoriile de populație.

Nevoia de dotări în folosul comunității include atât obiectivele culturale, sportive, cât și sociale:

- Deși există spații care au fost utilizate în trecut pentru activități culturale (Teatrul Bazilescu, Teatrul Masca), la momentul actual, zona de acțiune nu dispune de posibilități de petrecere a timpului liber în **sfera culturală (cinema, teatru, sală de spectacole)**. Nu numai respondenții din cadrul studiului sociologic subliniază acest lucru, ci și actorii urbani, precum școlile din zonă. Reprezentanții acestora au subliniat necesitatea creării unor spații culturale unde școlile pot duce copiii fără a implica o călătorie în centrul orașului (**teatru, cinema**) sau organizarea propriilor evenimente culturale (**sala de spectacole**).
- Persoanele intervievate în cadrul studiului sociologic subliniază și lipsa dotărilor sportive de petrecere a timpului liber. Școlile din zonă au terenuri de sport în incinta lor, însă accesul rezidenților în cadrul acestora nu este permis, și rămâne un singur teren de sport cu acces liber în Parcul Bazilescu. Drept urmare, există o nevoie pentru spații de petrecere a timpului liber în **sfera sportivă** în zona de acțiune urbană.
- Persoanele intervievate în cadrul studiului sociologic se referă și la lipsa locurilor de petrecere a timpului liber din punct de vedere **social**. Pensionarii amintesc de nevoia de înființare a unui **Centru al Seniorilor**, iar persoanele tinere vorbesc despre nevoia unor locuri de întâlnire.

1.6 Potențialul de dezvoltare al zonei de acțiune urbană

În contextul dezvoltării orașului, zona de acțiune urbană deține un potențial înalt în special datorită gradului înalt de accesibilitate globală și al numărului mare de terenuri libere sau care pot fi restructurate. Există anumite atuuri ale zonei care sunt deja bine conturate:

- Nivelul accesibilității este ridicat în zonă și este determinat de existența rutelor majore de circulație la nivelul orașului. Cartierul devine subiectul densificării deoarece infrastructura de transport și serviciile sunt bine dezvoltate.
- Dotarea cu spații verzi este considerabilă și reprezintă un element important în atragerea de noi rezidenți și investitori. Respondenții studiului sociologic au declarat că cele patru cartiere sunt considerate speciale în București pentru că au foarte multă verdeață, iar locuitorii apreciază activitățile Primăriei privind spațiul verde;
- Prezența unor elemente cu funcțiuni culturale își pot exercita influența atât la nivel local cât și la

nivelul întregului sector/oraș: Parcului Bazilescu, cu Teatrul și Biserica Bazilescu precum și Teatrul Masca reprezintă funcțiuni recreative importante.

- Realizarea unui nou ansamblu de locuințe și birouri în proximitatea Parcului Bazilescu precum și alte ansambluri cu funcțiuni comerciale și rezidențiale, unele dintre acestea deja realizate, de-a lungul Bulevardului Bucureștii Noi susțin dezvoltarea axei Bucureștii Noi ca traseu polarizator în cadrul unei rețele de spații de coeziune și interacțiune socială.

Pe lângă aceste puncte forte, există un potențial de dezvoltare a zonei încă neexplorat:

- Zone cu potențial comunitar în prezent neutilizate: clădirea fostului teatru din Parcul Bazilescu (considerat de o mare importanță pentru imaginea cartierului), Teatrul Masca, clădirile dezafectate din fabrica Laromet, complexul Minerva, bazele sportive de la Străulești. Întrebați despre locurile care sunt neutilizate în zonă și ar putea fi funcționale pentru comunitate, respondenții studiului sociologic s-au referit în primul rând la clădirea fostului teatru de vară din parcul Bazilescu.
- Deși nu se află în administrarea primăriei, în zonele studiate există zone cu oportunități de dezvoltare (precum fostele zone industriale, alte terenuri sub-utilizate), mari rezerve de terenuri ce pot fi reutilizate, ce trebuie avute în vedere și analizate în corelare cu dezvoltările propuse în cadrul strategiei și cele private în curs de realizare.
- În același timp un aspect ce trebuie evidențiat este prezența în zonă a unor elemente naturale încă nepuse în valoare care ar putea aduce o valoare adăugată zonei. Prezența pe sit a lacului Grivița este unul din elementele cheie potențiale ale zonei. În prezent, lacul Grivița, neamenajat, este mărginit de un cartier de locuințe individuale. Ariile libere existente de-a lungul lacului, ce ar putea fi accesate foarte ușor sunt transformate în depozite ilegale. Realizarea unui traseu pietonal și unor piste de biciclete precum și amenajarea unor spații de agrement pe malul lacului contribuie la crearea unei imagini atractive precum și integrarea acestuia în viața cartierelor. Statutul juridic al malului lacului este însă încă neclar.
- De-a lungul străzilor Laminorului, Bucureștii Noi, Pajura există o rețea de spații verzi pentru care în prezent nu există o viziune. Spațiile nu sunt conectate, nu sunt integrate într-o rețea de spații publice. Similar, există un potențial încă neexplorat legat de spațiile publice deținute de școlile din zonă.
- Doar o mică parte din agenții economici intervievați au derulat activități de responsabilitate socială; majoritatea celor care au răspuns "nu", au declarat că nu vor să demareze în următorii 3 ani un astfel de proiect din lipsa susținerii financiare sau a interesului. În privința unei posibile colaborări public-privat pe anumite probleme de interes major pentru comunitate, aproximativ jumătate din agenții economici intervievați din ambele zone s-au arătat neinteresați. Cei care au luat în calcul o eventuală colaborare au declarat că intenționează să susțină politicile de agrement. Programele de responsabilitate socială ale companiilor și parteneriatele public-private pot fi folosite de autoritatea locală și reprezintă un potențial încă neexplorat al zonei.

Analiza SWOT

Puncte tari	Oportunități
- existența unor mari rezerve de teren ce pot fi reutilizate, dotarea cu servicii publice și atragerea activităților economice diverse va spori integrarea funcțională la nivelul orașului - existența unei rețele importante de spații verzi ce pot fi amenajate și integrate acestora într-un sistem de spații publice eficiente - prezența unor dotări culturale: Teatrului Bazilescu și teatrului Masca, elemente ce pot fi valorificate pentru a deservi atât zona studiată cât și o arie mai extinsă a orașului - valorificarea peisageră a malului de lac - existența unor conexiuni importante la nivelul orașului ce pot susține dezvoltarea unor noduri funcționale	- Reabilitarea Teatrului Bazilescu - mari rezerve de terenuri ce pot fi reutilizate - prezența pe sit a lacului Grivița - reamenajarea spațiilor verzi - potențial încă neexplorat legat de spațiile publice din vecinătatea școlilor - potențial pentru parteneriate publice-private
Puncte slabe	Amenințări
- zone ce constituie bariere fizice între țesutul rezidențial și arterele de circulație apropiate, acestea împiedicând dezvoltarea și creînd condiții pentru infracționalitate, poluare. - imagine urbană neatractivă în zonele marginase, - trafic îngreunat, - insuficiența serviciilor aferente funcțiunii de locuire.	- Infracționalitatea și lipsa de siguranță sunt în detrimentul atractivității zonei pentru investiții

2 STRATEGIA DEZVOLTĂRII ZONEI DE ACȚIUNE URBANĂ

2.1 Necesitatea unei viziuni strategice de dezvoltare locală

Strategia de Dezvoltare este întocmită cu ajutorul cetățenilor, pentru cetățeni, menită să sprijine autoritățile locale în misiunea lor de a sluji comunitatea. Scopul viziunii de dezvoltare este acela de a agrega obiectivele socio-economice formulate la nivelul zonei de acțiune urbană, cu prioritățile la scara orașului și a țării și cu schimbările care au loc în prezent în dinamica spațială, economică și socială a Bucureștiului.

Viziunea de dezvoltare a zonei de acțiune urbană conține coordonatele pe care integrarea României în Uniunea Europeană le fixează pentru valorificarea potențialului local.

Cartiere active și atractive, care găzduiesc un mix de funcțiuni complementare: reședințe, recreere, funcțiuni socio-culturale, comerț și servicii. Accesibile și bine conectate la centrele de interes local, vor oferi o rețea de spații publice de calitate și vor pune în valoare elementele naturale și construite unice în această zonă a orașului. Vor oferi un mediu sigur și durabil.

Rolul administrației locale în formularea și implementarea Strategiei de Dezvoltare

- **Legislator:** Autoritatea publică locală este, în mod tradițional, entitatea care elaborează reglementări și norme specifice, adaptate și aplicate pe plan local. Totodată, administrația locală modifică și actualizează reglementările ce intră în competența sa;
- **Coordonator sau Executant:** Cel de-al doilea rol, de asemenea tradițional, al guvernării locale este acela de a pune în aplicare obiectivele de dezvoltare, de a îndeplini funcțiile administrative – „gospodărești”, de a veghea la desfășurarea în bune condiții a vieții la nivel comunitar; în același timp, administrația poate delega/subcontracta îndeplinirea unor sarcini, către alte entități specializate, pe care le va coordona pentru a se asigura că rezultatele sunt acelea dorite;
- **Inspirator:** Totodată, autoritatea publică locală este responsabilă pentru crearea unei viziuni pentru dezvoltarea viitoare a comunității, viziune care va decide obiectivele de dezvoltare, va stabili principii și se va comporta în concordanță cu acestea;
- **Stimulator și facilitator:** Pentru îndeplinirea obiectivelor de dezvoltare, administrația publică poate formula politici, poate pune participanții laolaltă, poate interveni când apar blocaje. Un exemplu ar fi crearea și organizarea unor rețele de interes general în interiorul comunității.

2.2 Obiective

2.2.1 Obiective și principii europene privind ameliorarea cadrului de viață din mediul urban. Obiective ale Programului Operațional Regional.

În acest capitol vom rezuma o serie de principii de abordare a oricărui proiect urban așa cum se pot desprinde din Programele și Politicile propuse și adoptate la nivelul Consiliului European sau al statelor membre. Accentul se pune în toate aceste cazuri pe o **abordare integrată** ce include aspecte de ordin social, economic, de mediu natural și construit. Deasemenea, atât la nivel european cât și în politicile și programele adoptate ulterior de către statele membre se sprijină o **dezvoltare durabilă** și o atenție deosebită este acordată **zonelor defavorizate** pentru a le reda competitivitatea și viabilitatea.

Carta de la Leipzig pentru orașe Europene Durabile

Aprobată cu ocazia reuniunii informale a miniștrilor europeni responsabili cu dezvoltarea urbană și coeziunea teritorială de la Leipzig 24-25 mai 2007.

Accentul s-a pus pe **dezvoltarea durabilă** a Uniunii Europene, recunoscându-se potențialul dezvoltării orașelor ca centre de dezvoltare economică însă și existența problemelor de natură demografică, în ceea ce privește echitatea socială, excluziunea socială a unor anumite grupuri de populație, o lipsă de locuințe de calitate accesibile ca preț, și probleme de mediu. Se recunoaște nevoia de a asigura diversitatea culturală și de a stabili standarde înalte de calitate în domeniile design-ului urban, ale arhitecturii și ale mediului.

Prin aceasta se sprijină folosirea cât mai frecventă a **abordării integrate în dezvoltarea urbană**. Politica de dezvoltare urbană integrată este un proces prin care sunt coordonate aspectele cheie de ordin spațial, sectorial și temporal. Procesul permite actorilor orașului să identifice natura transformărilor, în cazul studiat, pentru a propune o intervenție de calitate bazată pe obiectivitate.

Rezultatul dorit este integrarea operațiunii la scara locală cât și municipală din punct de vedere urbanistic, economic și social.

Se specifică printre strategiile de acțiune:

- crearea și asigurarea unor **spații publice de bună calitate** prin intensificarea interacțiunii între arhitectură, planificarea infrastructurii și planificare urbană pentru a spori calitatea vieții în orașe.
- **modernizarea rețelelor de infrastructură și creșterea eficienței energetice, transportul urban durabil, accesibil și la preț rezonabil,**
- inovația proactivă și politici educaționale
- **competitivitatea și creșterea economică, și reducerea disparităților între cartiere și în interiorul acestora.**
- acordarea unei **atenții deosebite pentru zonele defavorizate** în contextul orașului ca un tot unitar.

Pentru a atinge obiectivele de coeziune socială și de integrare în cadrul orașelor și zonelor urbane, este necesară o bună concepere a politicilor de locuire. Locuințele corespunzătoare cu nevoile categoriilor sociale, pot face ca aceste cartiere să devină mai atractive atât pentru tineri cât și pentru oameni în vârstă, ceea ce contribuie la stabilitatea cartierelor.

Obiectivul strategic al POR constă în dezvoltarea economică și socială echilibrată teritorial a României, potrivit nevoilor și resurselor specifice, cu accent pe sprijinirea dezvoltării durabile, îmbunătățirea mediului de afaceri și a infrastructurii de bază. Pentru atingerea obiectivului general al dezvoltării regionale, strategia POR vizează atingerea unor **obiective specifice**:

- ✓ Creșterea rolului economic și social al centrelor urbane, printr-o abordare policentrică, pentru a stimula o dezvoltare mai echilibrată a regiunilor
- ✓ Îmbunătățirea accesibilității, în special a accesibilității centrelor urbane și a legăturilor lor cu ariile înconjurătoare
- ✓ Creșterea calității infrastructurii sociale a regiunilor
- ✓ Creșterea competitivității regiunilor ca locații pentru afaceri
- ✓ Creșterea contribuției turismului la dezvoltarea regiunilor.

Obiectivul Programului Operațional Regional este astfel **creșterea calității vieții** și crearea de noi locuri de muncă în orașe, prin reabilitarea infrastructurii publice urbane, a patrimoniului cultural

mondial, național și local și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv a celor de transport și a serviciilor sociale, precum și prin dezvoltarea structurilor de sprijinire a afacerilor și a antreprenoriatului.

2.2.2 Obiectivele Planului Integrat de Dezvoltare Urbană

În acest context, din analiza nevoilor și a potențialului de dezvoltare a zonei și consultarea obiectivelor Programului Operațional Regional 2007-2013 Axa Prioritară 1 - Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor, am stabilit următoarele obiective pentru Planul Integrat de Dezvoltare Urbană.

Obiectivul principal este acela de a oferi o mai bună calitate a vieții pentru comunitate prin abordarea nevoilor identificate și utilizarea potențialului zonei. Atingerea acestui obiectiv general poate fi făcut doar prin proiecte sinergice ce nu numai că au în vedere aspecte sociale, economice și spațiale, ci și răspund cât mai multor grupuri sociale și necesități în același timp și au o vizibilitate și un impact maxim.

Obiectivele specifice ale strategiei pentru zona Pajura, Bucureștii Noi, Chitila și Dămăroaia urmăresc crearea unui țesut urban accesibil și eficient, reabilitarea infrastructurii publice de servicii, revigorarea unei rețele de spații publice și punerea în valoare a unor obiective specifice existente în zonă. Aceste acțiuni vor avea ca efect sporirea atractivității, diversificarea activităților, creșterea securității locuitorilor și eventual atragerea de noi investiții private.

- O.1. Viața urbană** - Pentru o zonă rezidențială vibrantă, dar și durabilă trebuie să existe mixitate funcționale, care vor include cel puțin setul de servicii necesare locuirii (dotări sociale, culturale, comerciale). Trebuie de asemenea să existe o rețea de spații publice bine amenajate. Îmbinarea locuirii cu funcțiuni precum birouri, comerț, producție, loisir va asigura un mix social ce este necesar pentru a susține vitalitatea și siguranța zonei.
- O.2. O zonă sigură** – Nevoia de securitate în zonă este ridicată iar asigurarea unui sentiment de siguranță pentru populație și vizitatori devine esențială pentru creșterea calității vieții cât și pentru definirea imaginii zonei ca una sigură și pregătită pentru investiții.
- O.3. Dinamism economic– Pentru asigurarea dezvoltării economice trebuie asigurată atragerea** investitorilor și a locuitorilor cu nivel ridicat de instruire. Acest lucru se poate realiza prin îmbunătățirea imaginii și propunerea unei strategii transparente către toți potențialii parteneri.
- O.4. Țesut urban accesibil și eficient** – Atât nevoia de accesibilitate cât și obiectivul de dezvoltare economică vor beneficia prin restructurarea țesutului urban, creșterea accesibilității și revigorarea rețelei de spații publice.
- O.5. Verde** – Atât obiectivele de interes major, precum parcul Bazilescu și celelalte spații verzi vor fi incluse într-o viziune unitară a sistemului verde. O strategie sustenabilă presupune și planificarea transportului considerând prioritară mersul pe jos, ciclismul și transportul în comun.
- O.6. Implicarea și dezvoltarea comunității** - foarte important este rolul comunității în luarea deciziilor legate de regenerare urbană precum și implicarea acestora în livrarea strategiei.

2.3 Priorități de dezvoltare

În vederea realizării obiectivelor enunțate se impune un sistem de acțiuni de intervenție urbane care să includă următoarele priorități:

- P.1. Obiective de utilitate publică și agrement.
- P.2. Accesibilitate și siguranță.
- P.3. Rețeaua de spații verzi.
- P.4. Susținerea economiei locale și a comerțului de proximitate.

P.1. Obiective de utilitate publică și agrement.

Zona beneficiază de prezența unei serii întregi de activități comerciale și culturale de-a lungul Bulevardului Bucureștii Noi și străzii Pajura, precum și de două piețe comerciale importante, Piața Pajura și Piața 16 Februarie.

Concluziile analizei sociologice au demonstrat însă că zona are nevoie de **dezvoltarea sectorului de servicii și de petrecere a timpului liber**. Aceste servicii sunt aferente locuirii și vor asigura un confort necesar pentru a spori calitatea vieții în zonă și atractivitatea zonei în general. Aceste obiective de utilitate publică, agrement și cultură se extind într-o gamă largă de la restaurante și cafenele, comerț de vecinătate accesibil, librării, biblioteci, ateliere, și până la activități specifice de loisir precum terenuri și dotări sportive, biblioteci, parcuri, club pentru seniori, grădini publice.

Dezvoltarea privată a serviciilor poate fi stimulată de crearea unei infrastructuri publice de calitate care va asigura confortul utilizatorilor și beneficiarilor acestor servicii.

Există câteva elemente în zonă ce pot fi dezvoltate pentru a oferi o serie de activități socio-culturale în această zonă. Între acestea ar fi Teatrul Bazilescu, Parcul Bazilescu și Lacul Grivița (Teatrul Bazilescu și Lacul Grivița nefiind însă în administrarea Primăriei Sectorului 1).

O parte dintre aceste nevoi pentru facilități sportive și de agrement pot fi satisfăcute prin utilizarea parțială a terenurilor aferente școlilor, reintroducând în utilizare terenuri ce nu demult erau folosite astfel și beneficiază prin modul în care au fost proiectate de o localizare favorabilă în interiorul cartierelor rezidențiale.

Proiectele incluse în Planul Integrat de Dezvoltare Urbană vor fi complementare celor care sunt înscrise în bugetul Primăriei, precum crearea unui Club al Seniorilor în cartierul Pajura, în fosta clădire a creșei din vecinătatea Școlii nr. 178, modernizarea spațiilor publice de-a lungul arterelor principale.

P.2. Accesibilitate și siguranță

Arterele majore de circulație, B-dul Bucureștii Noi, Soseaua Chitila, B-dul Laminorului, ce mărginesc sau străbat zona de acțiune urbană, exercită o influență importantă atât la nivel spațial configurativ cât și funcțional. Împreună cu rețeaua de transport în comun, acestea asigură accesibilitate sporită doar pe conturul zonei, lăsând zona din interior puțin accesibilă.

Se remarcă inexistența unei rețele de circulații amenajate pentru a spori confortul pietonilor și de piste de biciclete. Infrastructura rutieră acționează ca o barieră pentru circulațiile pietonale și cu bicicleta descurajând astfel o relaționare eficientă între zona pur rezidențială și zonele de servicii și comerciale. Rutele pietonale din zonă nu sunt interconectate, sunt dificil de accesat, prioritară fiind circulația auto.

Privind sistemul de circulații s-a observat că în afară de extinderea acestuia, și remodelarea unor tronsoane de străzi principale ce joacă un rol important la nivelul zonei, trebuie prioritară amenajarea

rutelor pietonale precum și a celor pentru bicicliști. Primăria Sectorului 1 s-a angajat în a realiza din bugetul propriu lucrări de reamenajare și îmbunătățire a calității traseelor pietonale cele mai utilizate (acolo unde acestea sunt administrate de Consiliul Local al Sectorului 1 și nu sunt condiționate de investițiile altor regii și administrații locale).

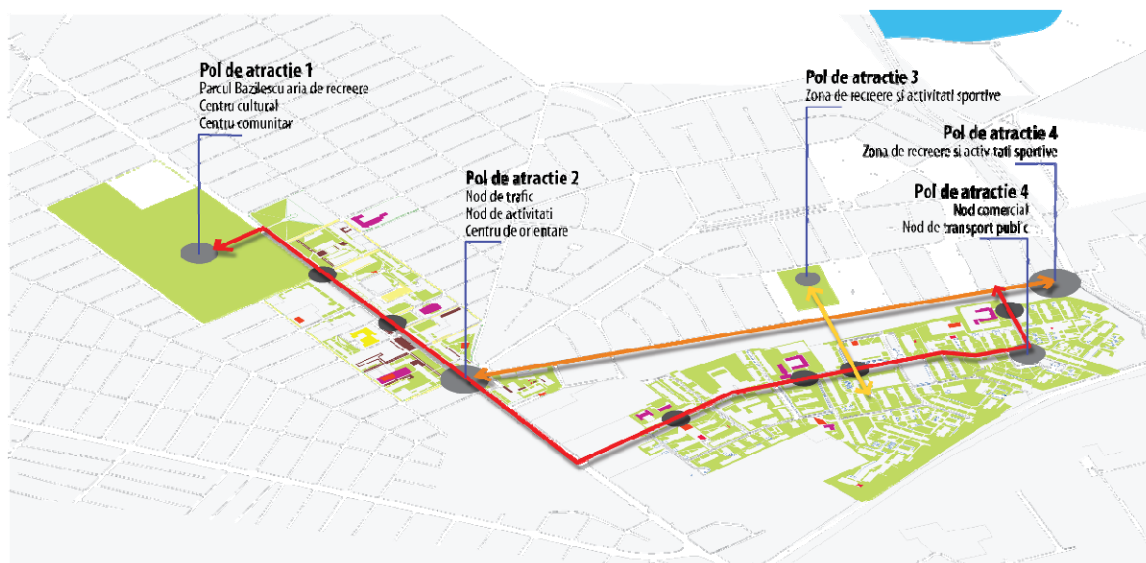


Figura 59 Rută ce unește obiectivele de interes ale zonei și va beneficia de o amenajare specifică a spațiilor pietonale ce sunt administrate de Consiliul Local al Sectorului 1.

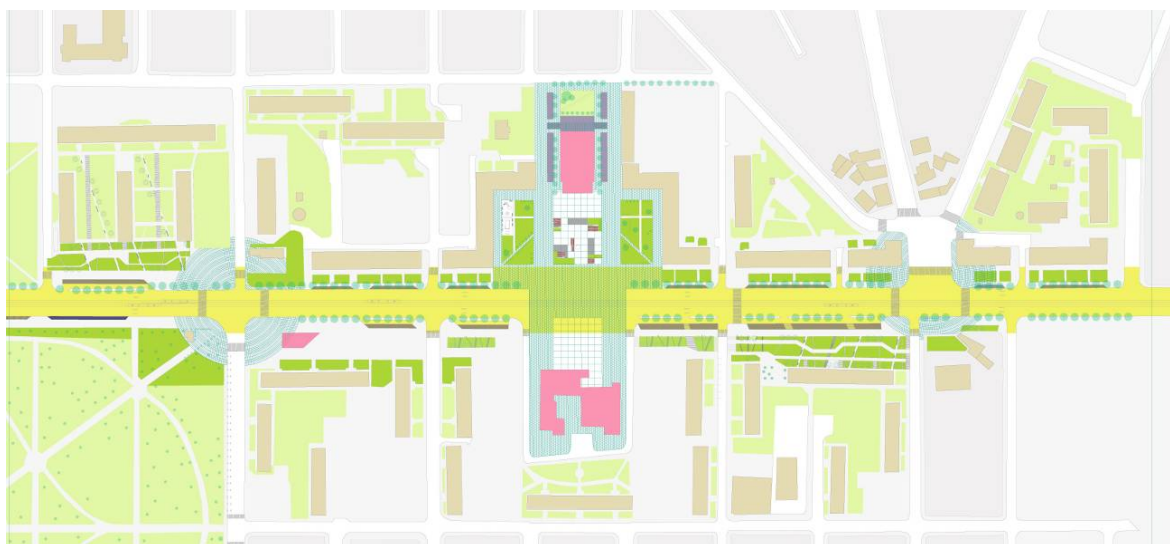


Figura 60 Propunere de reabilitare a zonelor pietonale de pe Bdul Bucureștii Noi, ca parte integrantă a rețelei de spații publice de interes major.

Zonele puțin accesibile sunt considerate nesigure de locuitori, dar infracțiuni se produc și în spațiile ușor accesibile și populate, precum piețele. În consecință, acțiunile privind sporirea securității în zonă sunt o prioritate care se reflectă în planul de acțiune al PIDU.

P.3. Rețeaua de spații verzi

Această zonă a sectorului 1 are o serie întreagă de elemente “verzi” de agrement, acestea fiind însă parțial amenajate, slab accesibile, fără a forma împreună o viziune comună, un sistem integrat.

O prioritate trebuie să fie realizarea unui sistem de spații verzi, în care să fie definite categorii de spații și ierarhii (aliniamente de-a lungul axelor de circulație, parcuri și scuaruri, obiective majore), precum și modele de intervenție pentru amenajarea și mentenanța acestora. Se urmărește astfel pe de o parte o acțiune structurată, dar și crearea unei rețele de spații de coeziune și interacțiune socială.

În același timp un aspect ce trebuie evidențiat este prezența în zonă a unor elemente naturale încă nepuse în valoare care vor putea aduce o valoare adăugată zonei. Astfel propunerea strategiei de a crea un traseu pietonal și o pistă de biciclete precum și amenajarea unor spații de agrement pe **malul lacului Grivița** contribuie la crearea unei imagini atractive precum și integrarea acestuia în viața cartierelor. Acest plan va putea fi însă implementat numai odată cu clarificarea statutului juridic al terenurilor limitrofe lacului și se va putea realiza numai sub forma unui parteneriat între deținătorii și administratorii tuturor terenurilor.

În același timp, **Parcul Bazilescu**, un spațiu public de interes major la nivel local, trebuie reamenajat pentru a îmbunătăți valoarea ecologică și funcțiunile de agrement necesare în zonă.

De asemenea rezervele de **spații verzi** momentan sub-utilizate **ale școlilor** din zonele de studiu reprezintă un capital important.

P.4. Susținerea economiei locale și a comerțului de proximitate

În mod evident Primăria nu poate derula un proces de dezvoltare fără susținerea agenților economici din zonă. Pe de-o parte, contribuțiile acestora prin taxe și impozite sunt vitale pentru bugetul local, iar pe de altă parte, antreprenorii locali participă direct prin investiții la dezvoltarea zonelor vizate.

Analizele efectuate au dovedit faptul că sentimentul comunității locale de afaceri față de acțiunile Primăriei este de relativă nemulțumire. Această percepție poate să se bazeze pe ignoranța antreprenorilor, dar poate să fie și datorată unei insuficiente comunicări între administrație și firme. În ciuda unui scepticism manifestat, există totuși disponibilitatea naturală a actorilor privați de a forma **parteneriate public-private**. Prin urmare, autoritățile locale trebuie să acționeze grabnic și cu deschidere în această direcție strategică, încercând în permanență să ajute comunitatea locală de afaceri, pentru a beneficia la rândul ei de sprijin în proiectele publice propuse.

Comerțul este unul din elementele esențiale care constituie viața socială a unui cartier. Acesta reprezintă un serviciu de proximitate indispensabil pentru multiple categorii de persoane și contribuie la dezvoltarea unei legături sociale în cartiere. De asemenea comerțul constituie un element important de atractivitate al cartierelor în ceea ce privește clasarea acestora pe piața imobiliară. Activitățile comerciale și artisanale fac parte din viața cotidiană a locuitorilor, contribuind la determinarea calității vieții a cartierelor.

Dacă atractivitatea unui cartier depinde în general de prezența serviciilor, în mod contrar, degradarea imaginii unei zone se remarcă în primul rând printr-o deșertificare progresivă a activităților economice. Reintegrarea serviciilor și a echipamentelor comerciale în circuitul economic constituie o provocare majoră pentru regenerarea urbană. Un astfel de proces de regenerare trebuie să fie deci bazat pe atragerea investitorilor privați în zonă, iar aceasta depinde în mare măsură de calitatea infrastructurii oferite și de potențialul zonei de a atrage consumatorii reprezentați de rezidenți, vizitatori și cei ce lucrează în zonă.

Dezvoltarea urbană integrată trebuie astfel să includă acțiuni precum:

- îmbunătățirea spațiului public și a ofertei de servicii ale autorității locale;
- asigurarea securității prin monitorizare permanentă – inclusiv prin implementarea unui sistem de supraveghere video în zonele sensibile.

Priorități	Acțiuni	Impact
P.1. Obiective de utilitate publică și agrement	Crearea de noi facilități pentru petrecerea timpului liber	Satisfacerea nevoilor exprimate de tineri și adulți prin oferirea de noi spații de recreere și activități sportive
	Crearea unui club al seniorilor	Satisfacerea nevoilor exprimate de pensionari
	Crearea unei infrastructuri care să unească între ele obiectivele de utilitate publică, agrement și cultură	Facilitarea accesului la obiectivele de utilitate publică și sporirea atractivității acestora.
P.2. Accesibilitate și siguranță	Îmbunătățirea conectivității și accesibilității țesutului urban – reconectarea zonelor segregate	O bună oportunitate de dezvoltare a zonelor segregate și îmbunătățirea condițiilor de siguranță.
	Introducerea unui sistem de supraveghere a zonelor vulnerabile/considerate periculoase	Reducerea frecvenței infracțiunilor și a sentimentului de nesiguranță.
	Crearea unei traseu pentru a spori accesibilitatea bicicliștilor în ZAU	Un țesut mai accesibil pentru toate categoriile de utilizatori
P.3. Rețeaua de spații verzi	Crearea de noi spații publice accesibile utilizatorilor	O mai bună calitate a vieții rezidenților
	Amenajarea malului lacului Grivița pentru a reda publicului accesul la acest element natural	Dezvoltarea unei facilități pentru rezidenți și a unui punct de atracție pentru întregul oraș
	Amenajarea rețelei de trasee pietonale în interiorul ZAU	Sporirea atractivității și funcționalității zonei
P.4. Susținerea economiei locale și a comerțului de proximitate	Îmbunătățirea infrastructurii locale	Dezvoltarea unui centru local atractiv și activ
P.5. Sporirea confortului rezidenților	Toate proiectele propuse au în vedere sporirea ofertei de facilități și spații publice pentru petrecerea timpului liber, sau îmbunătățirea condițiilor de mișcare pietonală și sporirea siguranței.	

3 PLANUL DE ACȚIUNE

Urmărind obiectivele și prioritățile proiectele propuse se pot înscrie în mai multe categorii. De asemenea acestea vor fi grupate în funcție de sursele de finanțare și vor fi înscrise într-o etapizare ce ține cont de capacitatea de implementare și de înlănțuirea logică a operațiunilor. Astfel ele vor asigura un impact puternic și de durată, angrenând la rândul lor alte investiții atât private, cât și ale altor instituții și autorități locale.

Proiectele propuse prin strategie sunt distribuite dinspre zonele cu impact maxim către interiorul cartierelor.



Figura 61 Linii majore de intervenție în ZAU

- axe majore de intervenție
- - - - - direcții de difuzare a impactului
- noduri importante unde se centralizează intervenția

3.1 Proiecte ale strategiei

Infrastructura de drumuri și edilitară

1. Modernizare sistem rutier din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1 – Strada Neajlovului.
2. Reabilitare pasarela pietonală km 7+650, linia CF 300 București – Ploiești.
3. Realizarea unui PUZ pentru extinderea tramei stradale din cartierul Pajura în fostele arii industriale, odată cu refuncționalizarea acestora.
Acest proiect va fi luat în considerare în dezvoltarea fostelor arii industriale.
4. Modernizarea sistemului rutier pe străzi din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1 aflate în ZAU – 18 străzi.
5. Extindere rețele publice de canalizare pe străzi din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1 aflate în ZAU – 18 străzi.
6. Extindere rețele publice de apă pe străzi din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1 aflate în ZAU – 18 străzi.

Dezvoltarea axelor și nodurilor de interes

7. Reabilitarea spațiilor publice din administrarea Primăriei Sectorului 1 de-a lungul traseelor care unesc obiective de utilitate publică ale ZAU (tronsoane Bd. Bucureștii Noi, Jiului, Gloriei, Teatrul Masca, Parc Bazilescu, Bulevardul Laminorului și cele două intersecții majore cu Bd. Bucureștii Noi și Șos. Chitilei).
Acest proiect va avea ca obiectiv sporirea calității condițiilor de mobilitate pietonală și ciclistă.
8. Reabilitarea spațiului public din jurul Pieței agroalimentare Pajura.
9. Reabilitarea spațiului public din vecinătatea cantinei, clubului pensionarilor din cartierul Pajura).
10. Reabilitarea spațiului public din zona de servicii terminal Dridu.

Dezvoltarea infrastructurii rezidențiale

11. Reabilitarea termică a clădirilor de locuințe colective: imobilele din Intrarea Dridu nr. 7, Blocul F13, sc A+B, Intrarea Dridu nr. 7, Blocul F13, sc C+D, B-dul Bucureștii Noi nr. 78, Bloc C1, str. Pajurei nr. 22A, vila 18-19, Bd.Bucureștii Noi nr. 62, B-dul.Bucureștii Noi nr. 64, str. Făurei nr. 5, Bloc C9, Alea Băiculești nr. 4, vila I 7, str. Pajurei nr. 20, blocul F3, Alea Băiculești nr. 15, Blocul I 3, str. Pajurei nr. 16, Blocul A5, Str.Episcop Vulcan nr. 26, Bloc F, str. Pajurei nr. 19, Blocul I 3, Intrarea Dridu nr. 9, Blocul 27, str. Subcetate nr.72, Intr. Dridu nr.4, Bloc 26 B. – 16 încheiate în perioada 2009-2010.
12. Reabilitarea termică a 71 imobile – în perioada 2010-2015.
13. Reabilitarea spațiilor publice din vecinătatea blocurilor reabilite termic.

Creșterea ofertei de spații publice

14. Amenajarea spațiilor publice din vecinătatea școlii generale nr. 178.
15. Amenajarea spațiilor publice din vecinătatea școlii generale nr. 179.
16. Amenajarea spațiilor publice din vecinătatea școlii generale nr. 192.
17. Amenajarea spațiilor publice din vecinătatea Liceului Brâncoveanu.
18. Reabilitarea Parcului Bazilescu.
19. Studiu privind oportunitatea amenajării malului lacului Grivița.

Funcțiuni socio-culturale

20. Reabilitarea și reconversia clădirii creșei Pajura în cantină și Clubul Pensionarilor.
21. Construire creșă Pajura.
22. Consolidare, restaurare, construire Biserica Costească.
23. Consolidare, restaurare, construire biserici – 2 obiective în perioada 2010-2015.

Siguranță

24. Instalarea sistemelor de supraveghere video în puncte sensibile din ZAU.

3.2 Harta zonei de acțiune urbană cu localizarea proiectelor individuale componente ale Planului



Figura 62 Reprezentare schematică a strategiei PIDU

3.3 Lista proiectelor și bugetul estimat pentru implementarea Planului integrat, pe surse de finanțare, perioada de implementare a proiectelor

Proiectele individuale, incluse în Planul integrat de dezvoltare urbană ce se propun a fi finanțate prin intermediul Axei prioritare 1, domeniul major de intervenție 1.1 al POR se încadrează în următoarele categorii de operațiuni și activități eligibile:

Tip a) reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane:

- infrastructura publică urbană

Tip c) reabilitarea infrastructurii sociale.

CRT	Nume proiect individual	Valoare cu TVA (mii RON)	Valoare fără TVA (mii RON)
	A. reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane - infrastructura publică urbană:		
1	Reabilitare Parc Bazilescu	15.928,690	12.874,460
2	Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr. 178 / Amenajare spații publice multifuncționale în strada Dridu nr. 2, sector 1, București	1.430,500	1.203,950
3	Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr.179 / Amenajare spațiu public multifuncțional în strada Ardealului nr. 34,sector 1, București	1.783,800	1.501,290
4	Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr.192 / Amenajare spațiu public multifuncțional în strada Munteniei nr. 32, sector 1, București	1.418,600	1.193,760
5	Reabilitarea și modernizarea curții Liceului Teoretic Constantin Brâncoveanu / Amenajare spațiu public multifuncțional în strada Pajurei nr. 9, sector 1, București.	1.962,740	1.651,800
	C. Reabilitarea infrastructurii sociale:		
6	Monitorizarea cu camere video a obiectivelor și zonelor de interes din perimetrul stabilit al sectorului 1	3,591.984	2.896,859

În tabelele de mai jos se va demonstra cum fiecare dintre aceste proiecte individuale ce se doresc a fi finanțate din POR, va satisface obiectivele și prioritățile de dezvoltare identificate în Planul Integrat de Dezvoltare Urbană.

OBIECTIVE	Implicarea și dezvoltarea comunității	Verde	Țesut urban accesibil și eficient	Dinamism economic	O zonă sigură	Viața urbană
Reabilitare Parc Bazilescu		Reamenajarea parcului va contribui la potențarea calităților spațiului verde și la încurajarea folosirii active a acestuia.		Spatiile publice bine amenajate duc la îmbunătățirea imaginii zonei, instrumentală pentru atragerea investițiilor		Spațiile publice bine amenajate conduc la o zonă rezidențială vibrantă
Amenajarea spațiilor publice multifuncționale/ Reabilitarea și modernizarea curții școlilor	Crearea de oportunități de petrecere a timpului liber pentru întreaga comunitate în spațiile publice din școli va întări spiritul de comunitate și spori interacțiunile între membrii comunității	Extinderea rețelei de spații verzi utilizate de comunitate.	Utilizarea resurselor existente pentru a oferi rezidenților facilități necesare în vecinătatea locuinței, ușor accesibile.		Amenajarea spațiilor publice în vecinătatea școlilor astfel încât acestea să poată beneficia de o mai bună vizibilitate din afară și de o supraveghere informală.	Crearea de oportunități de petrecere a timpului liber pentru întreaga comunitate în spațiile publice din școli va crește calitatea vieții urbane
Instalare camere video de monitorizare				Camerele de luat vederi vor duce la creșterea sentimentului de siguranță în rândul populației și agenților economici, ceea ce va încuraja investițiile	Camerele de luat vederi vor contribui la creșterea sentimentului de siguranță al populației	

Deasemenea toate proiectele propuse în strategie, indiferent de sursa de finanțare vor răspunde priorităților de dezvoltare descrise.

PRIORITĂȚI PROIECTE	Obiective de utilitate publică, agrement și cultură	Accesibilitate și siguranță	Rețeaua de spații verzi	Susținerea economiei locale și a comerțului de proximitate
P1. Reabilitare parc Bazilescu	Facilități de petrecere a timpului liber		Una dintre rezervele majore de spațiu verde al ZAU va fi pusă în valoare	
P2. – P5. Amenajarea spațiilor publice multifuncționale/ foste curți ale școlilor	Diversificarea ofertei de facilități de agrement		Noi spații verzi vor fi adăugate rețelei existente	
P6. Instalare camere video de monitorizare		Sporirea sentimentului de siguranță și reducerea nr. de infracțiuni		Sporirea siguranței beneficiarilor

PROIECTE	buget estimativ (fără TVA)	surse de finanțare
Proiecte încheiate în ZAU în 2009-2010		
Reabilitarea și reconversia clădirii creșei Pajura în cantină și Clubul Pensionarilor	63 504,64 mii lei	Buget local
Reabilitarea spațiului public din zona de servicii terminal Dridu	680,00 mii lei	Buget local
Reabilitarea spațiului public din vecinătatea cantinei, dispensarului și clubului pensionarilor din cartierul Pajura	184,00 mii lei	Buget local
Creșa Pajura	191 561,37 mii lei	Buget local
Reabilitarea termică a 7 imobile	14.820,35 mii lei	Buget local și transferuri de la bugetul de stat
Consolidare, restaurare, construire Biserica Costească	4.397,55 mii lei	Bugetul local
Modernizare sistem rutier din administrarea Consiliului Local al Sectorului 15 străzi	9.126,22 mii lei	Bugetul local
Proiecte în curs de desfășurare		
Reabilitarea termică a 9 imobile	17.388,44 mii lei	Buget local și transferuri de la bugetul de stat
Modernizare sistem rutier din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1 –Strada Neajlovului.	6.499,75 mii lei	Bugetul local
Reabilitare pasarelă pietonală km 7+650, linia CF 300 București – Ploiești	2.490,22 mii lei	Bugetul local
Consolidare, restaurare, construire biserici – 2 obiective	11.893,09 mii lei	Bugetul local
Proiecte în perioada 2010-2015		
Reabilitare parc Bazilescu	12.874,460 mii lei	Bugetul local Programul Operațional Regional, Axa Prioritara 1, domeniul major de intervenție 1.1: Planuri integrate de dezvoltare urbană, sub-domeniul centre urbane
Reabilitarea și modernizarea curții Liceului Teoretic Constantin Brâncoveanu / Amenajare spațiu	1.651,80 mii lei	Bugetul local Programul Operațional

public multifuncțional în strada Pajurei nr. 9, sector 1, București.		Regional, Axa Prioritara 1, domeniul major de intervenție 1.1: Planuri integrate de dezvoltare urbană, sub-domeniul centre urbane
Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr. 178 / Amenajare spații publice multifuncționale în strada Dridu nr. 2, sector 1, București	1.203,950 mii lei	Bugetul local Programul Operațional Regional, Axa Prioritara 1, domeniul major de intervenție 1.1: Planuri integrate de dezvoltare urbană, sub-domeniul centre urbane
Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr.179 / Amenajare spațiu public multifuncțional în strada Ardealului nr. 34,sector 1, București	1.501,290 mii lei	Bugetul local Programul Operațional Regional, Axa Prioritara 1, domeniul major de intervenție 1.1: Planuri integrate de dezvoltare urbană, sub-domeniul centre urbane
Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr.192 / Amenajare spațiu public multifuncțional în strada Munteniei nr. 32, sector 1, București	1.193,760 mii lei	Bugetul local Programul Operațional Regional, Axa Prioritara 1, domeniul major de intervenție 1.1: Planuri integrate de dezvoltare urbană, sub-domeniul centre urbane
Monitorizarea cu camere video a obiectivelor și zonelor de interes din perimetrul stabilit al sectorului 1	2.896,859 mii lei	Bugetul local Programul Operațional Regional, Axa Prioritara 1, domeniul major de intervenție 1.1: Planuri integrate de dezvoltare urbană, sub-domeniul centre urbane
Reabilitarea spațiilor publice din vecinătatea blocurilor reabilitate termic	5 850 000	Buget local
Reabilitarea spațiului public din jurul Pieței agroalimentare Pajura	2 550 000	Buget local
Reabilitarea spațiilor publice de-a lungul traseelor care unesc obiective de utilitate publică ale ZAU (Spații	4 250 000	Buget local

publice pe BD. Bucureștii Noi)		
Reabilitarea termică a 71 imobile	137.987,38 mii lei	Bugetul local
Modernizarea sistemului rutier pe străzi din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1 aflate în ZAU – 18 străzi.	33.886,25 mii lei	Bugetul local
Extindere rețele publice de canalizare pe străzi din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1 aflate în ZAU – 18 străzi	11.385,78 mii lei	Bugetul local
Extindere rețele publice de apa pe străzi din administrarea Consiliului Local al Sectorului 1 aflate în ZAU – 18 străzi	6.059,53 mii lei	Bugetul local
Studiu pentru realizarea unei rute de biciclete în zonă	63,60 mii lei	Bugetul local
Studiu privind oportunitatea amenajării malului lacului Grivița	63,60 mii lei	Bugetul local
Realizarea PUZ în vederea extinderii rețelei stradale în zona Pajura	63,60 mii lei	Bugetul local

3.4 Managementul implementării planului integrat (descrierea structurii care asigură managementul implementării planului; descrierea relațiilor operaționale și, dacă este cazul, inter-instituționale, monitorizarea implementării, raportarea etc.)

3.4.1 Capacitatea operațională și tehnică

A. Organizare și funcționare, inclusiv politica privind egalitatea de șanse

Planul Integrat de Dezvoltare Urbană Bucureștii Noi, Pajura, Chitila și Dămăroaia va fi implementat de Echipa de Management a Planului Integrat de Dezvoltare Urbană, care se înființează prin Hotărâre de Consiliu Local (a se vedea anexat), ca structura fără personalitate juridică, începând cu data semnării Contractului de Finanțare prin Programul Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară 1 "Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor - poli urbani de creștere", Domeniul major de intervenție 1.1 „Planuri integrate de dezvoltare urbană”, între Consiliul Local al Sectorului 1 în calitate de beneficiar și Ministerul Dezvoltării Regionale și Locuințelor, în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Operațional Regional 2007-2013, cu o durată de funcționare pe toată perioada de implementare a proiectelor incluse în PIDU.

Echipa de management a PIDU, reprezintă Consiliul Local al Sectorului 1 în relația cu finanțatorul (Autoritate de Management REGIO, Organism de Implementare REGIO) cu celelalte instituții ale administrației publice locale, alte instituții publice naționale și internațional, persoane fizice sau juridice care desfășoară activități în cadrul următoarelor proiecte incluse în PIDU:

- Reabilitarea Parcului Bazilescu;
- Refuncționalizare, consolidare și amenajări interioare Teatrul de vară Bazilescu;
- Amenajare spațiu public str. Pajurei - Reabilitarea și modernizarea curții Liceului C-tin Brâncoveanu;
- Amenajare spațiu public str. Dridu - Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr. 178;
- Amenajare spațiu public str. Ardealului - Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr. 179;
- Amenajare spațiu public str. Munteniei - Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr. 192;
- Camere de monitorizare.

UI PIDU este autorizată să desfășoare următoarele funcții administrative și procedurale:

Managementul fondurilor alocate PIDU

- Managementul general al proiectelor și contractelor de finanțare;
- Coordonarea circuitului asigurării resurselor financiare, împreună cu Primarul și Consiliu Local al Sectorului 1 București;
- Organizarea/supervizarea achizițiilor de bunuri, servicii și lucrări:
 - o Avizarea termenilor de referință și a specificațiilor tehnice
 - o Avizarea documentației de licitație standard și lansarea licitațiilor
 - o Asigurarea suportului administrativ pentru comisiile de licitație și Consultanță în management, în cadrul procesului de evaluare a ofertelor
 - o Semnarea contractelor
- Asigurarea contabilității financiare a proiectelor incluse în PIDU
- Managementul plăților
- Procesul de monitorizare și evaluare a proiectelor, dar și al *stakeholder-Wor* implicați în derularea proiectelor

În vederea realizării obiectului de activitate, Echipa de Management a PIDU are structura organizatorică, care cuprinde:

7 Echipa de Management a Proiectelor, astfel:

Echipa de Management 1 pentru proiectul: Reabilitarea Parcului Bazilescu;

- o Manager proiect: Ioana Costescu – Inspector specialitate I în cadrul Serviciului Cabinet Primar;
- o Responsabil tehnic: Eugen Milea – Director general al Administrației Domeniului Public Sector 1;
- o Responsabil Economic: Anca Ludu – Director executiv al Direcției Management Economic;
- o Responsabil comunicare: Natalia Olteanu – Șef Serviciu Promovare Activități Cultural-Sportive pentru Tineret;
- o Responsabil juridic: Nicoleta Ite – Director Executiv Adjunct al Direcției Juridice a Primăriei Sector 1;

Echipa de management 2 pentru proiectul: Amenajare spațiu public str. Pajurei - Reabilitarea și modernizarea curții Liceului C-tin Brâncoveanu;

- o Manager proiect: Ioana Costescu – Inspector specialitate I în cadrul Serviciului Cabinet Primar;
- o Responsabil tehnic: Mihai Badea – Director adjunct în cadrul Administrației Unităților de Învățământ Preuniversitar și a Unităților Sanitare Publice Sector 1;
- o Responsabil Economic: Anca Ludu – Director executiv al Direcției Management Economic;
- o Responsabil comunicare: Natalia Olteanu – Șef Serviciu Promovare Activități Cultural-Sportive pentru Tineret;
- o Responsabil juridic: Nicoleta Ite – Director Executiv Adjunct al Direcției Juridice a Primăriei Sector 1;

Echipa de Management 3 pentru proiectul: Amenajare spațiu public str. Dridu - Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr. 178;

- o Manager proiect: Ioana Costescu – Inspector specialitate I în cadrul Serviciului Cabinet Primar;
- o Responsabil tehnic: Mihai Badea – Director adjunct în cadrul Administrației Unităților de Învățământ Preuniversitar și a Unităților Sanitare Publice Sector 1;
- o Responsabil Economic: Anca Ludu – Director executiv al Direcției Management Economic;
- o Responsabil comunicare: Natalia Olteanu – Șef Serviciu Promovare Activități Cultural-Sportive pentru Tineret;
- o Responsabil juridic: Nicoleta Ite – Director Executiv Adjunct al Direcției Juridice a Primăriei Sector 1;

Echipa de management 4 pentru proiectul: Amenajare spațiu public str. Ardealului - Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr. 179;

- o Manager proiect: Ioana Costescu – Inspector specialitate I în cadrul Serviciului Cabinet Primar;
- o Responsabil tehnic: Mihai Badea – Director adjunct în cadrul Administrației Unităților de Învățământ Preuniversitar și a Unităților Sanitare Publice Sector 1;
- o Responsabil Economic: Anca Ludu – Director executiv al Direcției Management Economic;
- o Responsabil comunicare: Natalia Olteanu – Șef Serviciu Promovare Activități Cultural-Sportive pentru Tineret;
- o Responsabil juridic: Nicoleta Ite – Director Executiv Adjunct al Direcției Juridice a Primăriei Sector 1;

Echipa de management 5 pentru proiectul: Amenajare spațiu public str. Munteniei - Reabilitarea și modernizarea curții Școlii nr. 192;

- o Manager proiect: Ioana Costescu – Inspector specialitate I în cadrul Serviciului Cabinet Primar;
- o Responsabil tehnic: Mihai Badea – Director adjunct în cadrul Administrației Unităților de Învățământ Preuniversitar și a Unităților Sanitare Publice Sector 1;
- o Responsabil Economic: Anca Ludu – Director executiv al Direcției Management Economic;
- o Responsabil comunicare: Natalia Olteanu – Șef Serviciu Promovare Activități Cultural-Sportive pentru Tineret;
- o Responsabil juridic: Nicoleta Ite – Director Executiv Adjunct al Direcției Juridice a Primăriei Sector 1;

Echipa de management 6 Pentru Proiectul: Camere de monitorizare.

- o Manager proiect: Ioana Costescu – Inspector specialitate I în cadrul Serviciului Cabinet Primar;
- o Responsabil tehnic: Andrei Mihail – Director General al Direcției Generale de Poliție Comunitară Sector 1;
- o Responsabil Economic: Anca Ludu – Director executiv al Direcției Management Economic;
- o Responsabil juridic: Nicoleta Ite – Director Executiv Adjunct al Direcției Juridice a Primăriei Sector 1;

Un compartiment consultativ, care pe lângă experți externi (ingineri proiectanți și inspectori de șantier), include și 3 persoane funcțional publici și contractuali ai instituției Primarului și Consiliului Local a Sectorului 1 București, astfel:

- o 1 arhitect sef;
- o 1 expert programe și proiecte de finanțare nerambursabilă;
- o 1 expert cadastru/proprietate.

CV-urile fiecărui membru a Echipelor de Management a proiectelor individuale și a PIDU și fișele de post aferente specifice implicării acestor persoane în proiectele PIDU se regăsesc anexate PIDU și cererilor de finanțare care vor fi depuse în baza acestuia.

Competența de a aproba, modifica sau completa structura organizatorică a Echipelor de Management a PIDU și a proiectelor individuale, aparține Consiliului Local și Primarului Sectorului 1 București.

Obiectul de activitate al Echipelor de Management a PIDU îl constituie monitorizarea/supervizarea documentațiilor de finanțare incluse în „PLANUL INTEGRAT DE DEZVOLTARE URBANĂ BUCUREȘTII NOI, PAJURA, CHITILA ȘI DĂMĂROAIA”.

Toate documentele de muncă ale membrilor Echipelor de Management PIDU, și a Echipelor de management a proiectelor individuale vor deține specificații cu privire la Oportunități egale de ocupare și politică europeană și națională privind egalitatea de șanse.

Uniunea Europeană promovează drepturi fundamentale, cum sunt lipsa discriminării și egalitatea de oportunități pentru toată lumea. Egalitatea de șanse are la bază asigurarea participării depline a fiecărei persoane la viața economică și socială, fără deosebire de origine etnică, sex, religie, vârstă, dizabilități sau orientare sexuală.

Conform art.16 din Regulamentul 1083/2006 al Consiliului Uniunii Europene, egalitatea de șanse constituie unul dintre principiile de intervenție ale Fondurilor Structurale „Statele membre și Comisia asigură promovarea egalității între bărbați și femei și integrarea principiului de egalitate de șanse în domeniul respectiv în fiecare dintre diferitele etape ale aplicării Fondurilor. Statele membre și Comisia iau măsurile adecvate pentru prevenirea oricărei discriminări bazate pe sex, rasă sau origine etnică, religie sau convingeri, handicap, vârstă sau orientare sexuală în fiecare dintre diferitele etape ale aplicării Fondurilor și în special în ceea ce privește accesul la Fonduri. În special, accesibilitatea persoanelor cu dizabilități este unul dintre criteriile care trebuie respectate la definirea operațiunilor cofinanțate din Fonduri și de care trebuie să se țină seama în fiecare dintre diferitele etape ale aplicării Fondurilor”.

Ca principiu de dezvoltare și implementare a proiectelor PIDU în toate etapele acestora, vor fi luate în considerare toate politicile și practicile prin care să nu se realizeze nici o deosebire, excludere, restricție sau preferință, pe bază de: rasă, naționalitate, etnie, limbă, religie, categorie socială, convingeri, sex, orientare sexuală, vârstă, handicap, apartenență la o categorie defavorizată, precum și orice alt criteriu care are ca scop sau efect restrângerea, înlăturarea recunoașterii, folosinței sau exercitării, în condiții de egalitate, a drepturilor omului și a libertăților fundamentale sau a drepturilor recunoscute de lege, în domeniul politic, economic, social și cultural sau în orice alte domenii ale vieții publice.

Proiectele PIDU au în vedere, atât în faza de elaborare a proiectelor, cât și în cea de implementare și management a acestora, prevederile Legii nr. 202/2002 privind egalitatea de șanse și tratament între femei și bărbați, a O.U.G. 61/14.05.2008 privind implementarea principiului egalității de tratament între femei și bărbați în ceea ce privește accesul la bunuri și servicii și furnizarea de bunuri și servicii, precum și a Directivei Consiliului 2000/43/CE și Directivei 2000/78/CE privind egalitatea de șanse și de tratament.

Principiul egalității de șanse s-a luat în considerare în alcătuirea echipelor de management pentru coordonarea și implementarea proiectelor PIDU, prin alocarea personalului în cadrul echipei numai pe criterii de competență. Astfel, echipa de management a proiectului include atât persoane de sex feminin, cât și de sex masculin, acestora acordându-li-se următoarele drepturi: venituri egale pentru munca egală; informare și consiliere profesională, programe de inițiere, calificare, perfecționare, specializare și recalificare profesională; promovarea la orice nivel ierarhic și profesional; condiții de muncă ce respecta normele de sănătate și securitate în muncă, conform prevederilor legislației în vigoare; beneficii, altele decât cele de natură salarială, precum și la sistemele publice și private de securitate socială; dreptul de asociere în organizații patronale, sindicale și organisme profesionale, precum și la beneficiile acordate de acestea; prestații și servicii sociale, acordate în conformitate cu legislația în vigoare; este interzis ca deciziile privind o persoană să fie afectate de acceptarea sau respingerea de către persoana în cauza a unui comportament ce ține de hărțuire ori de hărțuirea sexuală a acesteia.

De asemenea, s-au prevăzut dispoziții pentru interzicerea discriminărilor, indiferent de criteriu, în Regulamentul de organizare și funcționare și în Regulamentul intern al organizației, precum și sancțiuni disciplinare, în condițiile prevăzute de lege, pentru angajații care încalcă demnitatea personală a altor angajați prin crearea de medii degradante, de intimidare, de ostilitate, de umilire sau ofensatoare, prin acțiuni de discriminare.

Echipa de management a PIDU se preocupă de informarea permanentă a angajaților, inclusiv prin afișarea în locuri vizibile, asupra drepturilor pe care aceștia le au în ceea ce privește respectarea egalității de șanse și de tratament, indiferent de criteriu, în relațiile de muncă.

Prin HCL privind participarea Consiliului Local Sector 1 București la PIDU finanțat prin POR DMI 1.1 (anexată), Sectorul 1 București se obligă să respecte și să promoveze legislația națională privind egalitatea de șanse. Acest fapt va fi impus și inclus în toate relațiile contractuale pe care Sectorul 1 le încheie în cadrul proiectului. De asemenea, obligatoriu fiecare angajat implicat în implementarea proiectului, atât în secțiunea dedicată execuției lucrărilor, cât și angajații Echipelor de Management vor

avea înscrise fișele de post drepturile conferite de legislația națională și comunitară privitoare la egalitatea de șanse.

Cele 7 proiecte propuse prin PIDU și soluțiile tehnice și economice analizate în studiile de fezabilitate, documentația de avizare a lucrărilor de intervenții și analiza cost-beneficiu, alături de soluțiile de promovare și creșterea atractivității locale, a Sectorului 1, relevă faptul că acest demers se adresează în mod egal, nediscriminatoriu, indiferent de categoria socială, sex, rasă, vârstă, status fizic, etnie, etc., oricărui tip de locuitor sau vizitator care beneficiază de facilitățile create sau puse în valoare prin proiect.

B. CAPACITATE DE ABSORBȚIE FONDURI, IMPLEMENTARE ȘI GESTIONARE INVESTIȚII PUBLICE

Sectorul 1 deține o capacitate crescută de atragere și gestionare de fonduri și proiecte de investiții publice finanțate din fonduri comunitare, guvernamentale, emisiuni de obligațiuni, credite sau venituri locale. Spre exemplu, în prezent Sectorul 1 gestionează un proiect în valoare de aproximativ 20 milioane de Euro ce revine Sectorului 1, finanțat din fonduri BIRD.

Cele 6 proiecte depuse de Consiliul Local al Sectorului 1 București în cadrul PIDU sunt investiții publice de anvergură, care vor regenera și îmbunătăți consistent patrimoniul urban și zestrea tehnico-edilitară aferentă acestuia. În domeniul investițiilor publice, Consiliul Local al Sectorului 1 București probează o capacitate umană, financiară și tehnică de a materializa proiecte de investiții care crește constant anual.

C. CAPACITATE DE ALOCARE RESURSELE MATERIALE ȘI LOGISTICE ECHIPELOR DE MANAGEMENT A PIDU ȘI A PROIECTELOR INDIVIDUALE

Resursele materiale necesare pentru desfășurarea activităților din cadrul acestui proiect vor fi cele de care dispune Primăria Sectorului 1 București.

Astfel, Direcția investiții beneficiază de un spațiu total de 656 mp. dispuși pe un întreg etaj al imobilului unde Primăria Sectorului 1 își desfășoară activitatea.

Spațiile sunt bine fructificate pe întreg nivelul astfel încât să existe un mod ușor al colectivului direcției să își desfășoare activitatea.

Spațiile sunt dispuse astfel:

- o 3 birouri manageri
- o 5 birouri șef service
- o 1 secretariat
- o 1 sală ședințe
- o 1 sală licitații
- o 47 posturi de lucru

Relațiile cu publicul se fac exclusiv la parter unde este amenajat un spațiu destinat publicului pentru întreaga activitate desfășurată în primărie, implicit și a Direcției Investiții.

Mobilierul este împărțit în două categorii:

- o pentru spațiile open space
- o pentru birourile individuale

În spațiile open space Direcția Investiții dispune de următoarele dotări d.p.d.v. al mobilierului:

NR.CRT.	DENUMIRE	NUMĂR BUCĂȚI
1	BIROU	46
2	CASETIERĂ 3 SERTARE	46
3	SCAUN ERGONOMIC DONA	46
4	DULAP MEDIU	14
5	DULAP MIC	8
6	BIROU DIRECTORIAL NEOS	1
7	CASETIERĂ 3 SERTARE NEOS	1
8	TERMINAȚIE BIROU DX	1
9	SCAUN ERGONOMIC NEOS MOV	1
10	SCAUN VIZITATOR NEOS MOV	2
11	DULAP MEDIU ECOS	4
12	BIROU DIRECTORIAL NEOS	1
13	CASETIERĂ 3 SERTARE NEOS	1
14	TERMINAȚIE BIROU DX	1
15	SCAUN ERGONOMIC MOV	1
16	SCAUN VIZITATOR MOV	2
17	DULAP ÎNALT ECOS 1 UȘA	1
18	DULAP ÎNALT ECOS 2 UȘI	2

În birourile individuale avem următoarele dotări d.p.d.v. al mobilierului:

MOBILIER PS1

NR.CRT.	DENUMIRE	NUMAR BUCATI
1	RETROPROIECTOR	1
2	CAMERĂ.FOTO.DIGI	6
3	COMPUTER	15
4	LAPTOP	1
5	PLOTTER A0	1
6	SCANNER	1
7	BIROU	5
8	MASĂ CALCULATOR	3
9	SCAUN	12
10	DULAP	6
11	TELEFON	13
12	IMPRIMANTĂ	16
13	FAX	3
14	ECRAN PROIECȚIE	1
15	COPIATOR	1
16	FIȘET METALIC	62
17	FRIGIDER	1

În cadrul Direcției de Investiții membrii echipei de implementare a proiectului vor dispune de propriile birouri, dotate cu mobilierul și aparatura necesară.

Echipamente

- servere
- 5 PC
- conexiune internet prin fibră optică
- copiatoare
- scannere
- imprimante

3.4.2. Managementul PIDU

Sfera de responsabilitate și autoritate a Echipei de Management (EM) a PIDU, se va manifesta la nivelul: **managementului administrativ, managementului financiar, managementul tehnic, managementul achizițiilor și monitorizare.**

MANAGEMENT ADMINISTRATIV

În esență, principalele funcții administrative ale EM PIDU vor fi:

- o Operațional și Tehnice: EM PIDU va asigura monitorizarea și coordonarea tuturor activităților din PIDU, până la finalizarea lor și se va asigura ca atât contractanții cât și alte instituții implicate în diferite activități din cadrul PIDU, își vor executa sarcinile în mod satisfăcător și cu respectarea termenelor stabilite.
- o De supervizare și administrare a fondurilor: EM PIDU va asigura supervizarea achizițiilor și se va asigura ca toate lucrările, echipamentele și serviciile finanțate în cadrul REGIO, sunt procurate în deplina concordanță cu cadrul legal din România și ca licitațiile sunt organizate și contractele acordate în mod competitiv și transparent. EM PIDU se va asigura că se respecta Planul de Achiziții al fiecărui proiect și va nominaliza persoane în Comisiile de Licitatie. Echipa de Management va aviza contractele și le va trimite spre semnare persoanelor împuternicite. Echipa de Management va întocmi termenii de referință și va contracta serviciile de consultanță și asistență tehnică care vor fi destinate managementului și implementării proiectelor incluse în PIDU. EM PIDU va asigura monitorizarea întocmirii și depunerii în termen a cererilor de rambursare și a rapoartelor de progres, precum și a documentelor justificative ce le însoțesc, pentru a permite EM PIDU tragerea Conturilor Speciale pe proiecte la timp, astfel încât să nu existe întârzieri de plată către contractori sau consultanți EM PIDU își va exercita responsabilitatea totală privind managementul financiar și administrarea contractelor din cadrul Programului. EM PIDU se va asigura ca înregistrările financiare sunt complete și că rapoartele financiare actualizate sunt întocmite și transmise la timp de către Organismul Intermediar, al REGIO, conform cerințelor de raportare și a prevederilor din Contractul de Finanțare.
- o De colaborare: EM PIDU va stabili și menține o comunicare și legatura constantă cu ADR BI, cu specialiști relevanți din cadrul departamentelor, cu firmele selectate în calitate de contractori și cu entitățile relevante în toate problemele care privesc implementarea și supervizarea proiectelor incluse în PIDU, sau alte activități legate de acesta.
- o De raportare: EM PIDU va fi responsabilă de supervizarea Rapoartelor privind Progresul Implementării, care informează asupra stării sau a progresului implementării proiectelor din PIDU și pentru transmiterea regulată și în termen a acestora către Organismul Intermediar și Autoritatea de Management a REGIO.

MANAGEMENT FINANCIAR

Toate sumele destinate implementării proiectelor, vor trece prin Conturi Speciale deschise, la trezorerie, în mod expres pentru proiectele incluse în Planul Integrat de Dezvoltare Urbană. Beneficiarul fondurilor – Consiliul Local al Sectorului 1 București - va informa ADR BI și AMPOR asupra numelor persoanelor care sunt autorizate oficial să opereze cu fondurile destinate finanțării proiectelor.

EM PIDU va fi autorizată să opereze cu Conturile Speciale și va fi responsabilă de administrarea tragerilor de sume din fondurile alocate. Toate tranzacțiile vor fi autorizate, înregistrate și raportate de către EM PIDU.

EM PIDU va fi responsabilă de întregul management financiar din cadrul Proiectului, administrând tragerile de sume din resursele bugetare financiare alocate pentru proiecte. EM PIDU va emite plățile pe contracte.

Responsabilitățile privind managementul financiar ale EM PIDU includ de asemenea, următoarele:

- o pregătirea bugetelor, planificarea și controlul tuturor operațiunilor financiare, contabile, logistice și administrative legate de proiecte, cum ar fi: plata contractelor de lucrări și servicii și a achizițiilor ce decurg din acestea, înregistrarea tuturor materialelor și bunurilor de capital;
- o evidența înregistrărilor financiare și a documentației privind toate cheltuielile și tragerile din cadrul Programului, actualizate la zi. Toate înregistrările vor fi păstrate și tranzacțiile vor fi înregistrate și raportate în conformitate cu legislația română, și în acord cu standardele contabile internaționale după cum va fi specificat în Contractele de Finanțare cu Autoritatea de Management.
- o pregătirea, urmărirea și actualizarea, unde este cazul, a Planului de Achiziții pentru contractele de lucrări și servicii pentru a fi corelat cu calendarul de achiziții și limitelor recomandate de Programul Operațional Regional și de legislația română;
- o să realizeze plăți direct contractorilor de lucrări/echipamente în baza lucrărilor finalizate măsurate și certificate de supervizorii lucrărilor de la locația fiecăruia dintre proiecte; să emită plăți în baza contractelor de consultanță încheiate pentru managementul, publicitatea, auditul și evaluarea externă a proiectelor.

MANAGEMENT TEHNIC

Managementul tehnic al lucrărilor și a achizițiilor de echipamente va fi realizat în următoarea manieră:

După finalizarea procesului de selecție a Consultanților în Management, vor fi încheiate contracte cu aceștia. În baza autorizațiilor și permiselor emise de autoritățile locale, Consultanții în Management vor elabora termenii de referință și vor iniția, sub supravegherea EM PIDU, selecția firmelor specializate în lucrări și echipamente pentru fiecare proiect în parte. Procedurile de achiziții utilizate în cadrul procesului de selecție vor respecta legislația în vigoare. Comisiile de selecție vor fi formate din membrii ai Consultanțului în Management, EM PIDU, reprezentanți ai Ministerului de Finanțe și alți specialiști, în funcție de nevoile tehnice care pot apărea.

EM PIDU va procesa cererile de plăți și va plăti lucrările/contractorii direct.

Pentru fiecare proiect, EM PIDU, prin Consultanții în Management, va contracta serviciile unui Supervisor în Construcții, pentru a verifica în mod independent calitatea, stadiul și acceptabilitatea lucrărilor efectuate pentru fiecare caz în parte. Aceștia vor furniza rapoarte informative, scrise, periodice Consultanților în

Management și EM PIDU, cu privire la concluziile lor, inclusiv evaluări ale calității lucrărilor și a progresului înregistrat.

Contractele semnate de CL Sector 1 București cu firmele de construcții, vor conține sarcinile și responsabilitățile acestora în derularea lucrărilor de investiții. Contractele vor include obligații privind:

- o Cooperarea cu autoritățile locale pentru aprobarea amenajarea șantierului și emiterea oricărui alt permis; Supervizarea tehnică a lucrărilor, inclusiv monitorizarea și asigurarea unei calități și a unei performanțe satisfăcătoare a antreprenorilor;
- o Măsurarea periodică și finală și avizarea lucrărilor finalizate pentru realizarea plăților către contractori.

MANAGEMENTUL ACHIZIȚIILOR

Echipele de management a proiectelor individuale (pe fiecare proiect în parte) (EMP) vor avea responsabilitatea finală privind procedurile de achiziții publice care vor fi efectuate în conformitate cu legea românească în vigoare, respectiv Ordonanța de Urgență nr. 34 din 19 aprilie 2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii cu completările și modificările ulterioare.

Pentru a menține un control strict asupra procesului de achiziții în cadrul implementării PIDU și a putea monitoriza conformitatea cu procedurile convenite, EMP va superviza și monitoriza, Consultanții în Management, pentru toate procedurile de achiziții de lucrări, echipamente și servicii legate de implementarea proiectelor, pe care aceștia le vor derula. Planurile de achiziții pentru fiecare proiect în parte, sunt incluse în documentațiile de finanțare, devenind obligatorii o dată cu semnarea Contractului de Finanțare.

MONITORIZARE

EMP va monitoriza prin specialiștii proprii și cu ajutorul firmelor de audit, performanța implementării PIDU. Echipa de Management va superviza și monitoriza Consultanții în Management, în legătură cu pregătirea rapoartelor privind progresul implementării, pe întreaga perioadă de derulare a proiectelor și le va transmite către AM POR via ADR BI. Conținutul acestor Rapoarte (formularul E3), este specificat în cadrul documentației - Ghidul Solicitantului pentru Programul Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară 1 - Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor - poli urbani de creștere, Domeniul de intervenție 1.1 - Planuri integrate de dezvoltare urbană, *Sub-domeniul Centre urbane*.

Aceste Rapoarte vor detalia, fără a se limita la:

- o Progresul tehnic înregistrat de fiecare Proiect, inclusiv o analiză a realizărilor comparative cu starea inițială;
- o Detalii privind managementul proiectului, probleme identificate pe parcursul implementării proiectului și soluții propuse;
- o Rezultate obținute, rezultate așteptate, procentul de realizare a indicatorilor stabiliți, aspecte legate de egalitatea de șanse;
- o Modificări esențiale față de ceea ce s-a stabilit în contract, operate sau previzionate la nivelul proiectului;
- o Stadiul la care se află achizițiile publice;
- o Recomandări pentru perioada următoare în vederea preîntâmpinării eventualelor deficiențe la momentul raportării.

Atribuțiile persoanelor din cadrul EM PIDU sunt:

- o Supravegherea întregii activități investiționale în vederea unui management eficient al PIDU, inclusiv prin asigurarea resurselor umane și materiale necesare implementării corecte și în termenele stabilite
- o Asigurarea conformității cu politicile Uniunii Europene și naționale, privind achizițiile publice, ajutorul de stat, egalitatea de șanse, dezvoltarea durabilă, informarea și publicitatea
- o Monitorizarea/supervizarea documentației de finanțare pe baza obiectivelor, activităților, rezultatelor și indicatorilor prevăzuți în aplicația de finanțare.
- o Monitorizarea/supervizarea documentației tehnice (PT/DDE,PAC), obținerea avizelor și a autorizațiilor necesare conform reglementărilor în vigoare.
- o Monitorizarea/supervizarea contractelor aferente Proiectului de Investiții întocmite conform reglementărilor în vigoare.
- o Monitorizarea/supervizarea rapoartelor *Consultantului, Constructorului, Inspectorului de șantier*, aferente proiectului de Investiții.
- o Supervizarea/monitorizarea lucrărilor tehnice, respectiv a activității Constructorului
- o Monitorizarea întocmirii și depunerii în termen a cererilor de rambursare și a rapoartelor de progres, precum și a documentelor justificative ce le însoțesc
- o Efectuarea plăților aferente proiectelor de investiții
- o Monitorizarea efectuării înregistrărilor tehnice și contabile;
- o Supravegherea efectuării plăților;
- o Supervizarea activității de raportare a Consultanților în management de proiect și corespondența acestuia cu finanțatorul și alte părți implicate.
- o Avizare documentelor administrative emise de către Consultant în management de proiect în

vederea aprobării de către Responsabilul legal și responsabilul financiar al proiectului.

- o Monitorizarea/ controlul conformității produselor de informare și publicitate angajate de către Consultantul în management de proiect cu cerințele de identitate vizuală ale Programului Operațional Regional.

Responsabilitățile personalului din cadrul Echipei de Management PIDU sunt următoarele:

- o Răspunde de păstrarea secretului de serviciu, precum și secretul datelor și al informațiilor cu caracter confidențial deținute sau la care are acces ca urmare a exercitării atribuțiilor de serviciu. Trebuie să depună toate diligențele pentru păstrarea confidențialității asupra documentelor, materialelor, datelor și informațiilor în legătură cu Proiectele, respectiv să nu multiplice, utilizeze, copieze sau să transmită unor terți orice informații declarate de părțile semnatare ale Contractului de Finanțare ca fiind confidențial;
- o Răspunde de îndeplinirea cu profesionalism, loialitate, corectitudine și în mod conștiincios a îndatoririlor de serviciu; se abține de la orice faptă care ar putea să aducă prejudicii instituției;
- o Răspunde de realizarea la timp și întocmai a atribuțiilor ce revin potrivit legii, programelor aprobate și dispuse expres de către conducerea instituției, și de raportarea asupra modului de realizare a acestora;
- o Răspunde potrivit dispozițiilor legale, de corectitudinea și exactitatea datelor, informațiilor, măsurilor și sancțiunilor stipulate în documentele întocmite.

Autoritatea personalului din structura EM PIDU:

- o Reprezintă și angajează instituția numai în limitele atribuțiilor de serviciu și a mandatului care i s-a încredințat de către conducerea acesteia;
- o Propune documente tipizate și proceduri de uz intern pentru activitatea structurii;
- o Semnalizează conducerii instituției orice probleme deosebite legate de activitatea acesteia.

Dispoziții pentru personal:

- o Atribuțiile personalului din cadrul Echipei de Management a Planului Integrat de Dezvoltare Urbană, sunt specificate în fișa individuală a postului.

Toate cheltuielile operaționale ale EM PIDU, inclusiv materialele de birou, cheltuielile de utilizare a autovehiculelor, computerele, telefoanele, faxurile, etc., vor fi finanțate din fondurile proprii ale Consiliului Local al Sectorului 1.

Membrii Echipelor de management a proiectelor individuale vor asigura monitorizarea/supervizarea activităților proiectului și a îndeplinirii obiectivelor de proiect conform contractului de finanțare. EMP este formată din funcționari publici și contractuali din aparatul propriu de specialitate al Primăriei și din subordinea Consiliului Local al Sectorului 1 București, fiind numiți prin Dispoziția Primarului sau prin Hotărâre de Consiliu Local. Aceștia au fost nominalizați pe baza competențelor profesionale de specialitate și implicării acestora încă din etapele de identificare și formulare a proiectului de investiții. Ei vor fi retribuiți conform legii 339/2007 privind promovarea aplicării strategiilor de management de proiect la nivelul unităților administrativ - teritoriale județene și locale. Această unitate va funcționa în baza regulamentului de organizare și funcționare a EM PIDU, iar personalul numit va avea fișe de post cu atribuții și sarcini bine definite. Cel puțin 2 ore din programul de lucru de 8 ore aferent acestora va fi alocat monitorizării implementării acestui proiect.

3.4.3 Managementul proiectelor PIDU exercitat de echipele de management a proiectelor individuale (emp-uri)

Succesul proiectului este dependent de eficiența comunicării între membrii echipei din fiecare proiect. Din acest motiv, este esențial ca echipa reunită de proiect să funcționeze unitar, fiecare parte recunoscând rolul pe care îl are dar și obiectivele finale comune ale proiectului.

Implementarea cu succes a proiectului va fi astfel controlată la două nivele:

- EM PIDU (echipa de management a planului integrat de dezvoltare urbană);
- EMP - Echipa de Management a Proiectului (formată din angajați ai municipalității).

EM PIDU, reprezintă Consiliul Local al Sectorului 1 în relația cu finanțatorul (Autoritatea de Management, Organism de Implementare) cu celelalte instituții ale administrației publice locale, alte instituții publice ale administrației publice locale, alte instituții publice naționale și internaționale, persoane fizice sau juridice care desfășoară în cadrul proiectelor incluse în PIDU.

Obiectul de activitate al EM PIDU îl constituie monitorizarea/supervizarea implementării documentației de finanțare inclusă în Planul Integrat de Dezvoltare Urbană.

Membri EMP-ului, trebuie să aibă nivelul necesar de autoritate, pentru a putea lua decizii și pentru a putea controla alocarea de resurse materiale și financiare. Această structură este responsabilă de implementarea și monitorizarea fiecărui proiect, precum și de toate problemele contractuale, incluzând controlul schimbărilor.

Responsabilitățile esențiale ale EMP:

- se asigură ca nivelul promis de resurse este alocat proiectului;
- aprobă procedurile și documentațiile de achiziții din cadrul proiectului;
- aprobă rapoartele Inspectorului de șantier;
- aprobă rapoartele tehnice și financiare, precum și cererile de plată;
- aprobă strategia și acțiunile de promovare ale proiectului;
- aprobă politica de egalitate de șanse practică în proiect;
- arbitrează conflictele în cadrul proiectului sau între proiect și alte inițiative concurente.

Reușita proiectelor PIDU este asigurată prin coerența în aplicarea obiectivului specific (scopul), a activităților descrise și a resurselor umane, financiare și logistice puse la dispoziție de către finanțator, solicitant și subcontractor.

Structura EMP va întocmi documentațiile și va organiza procedurile de atribuire ale contractelor de bunuri, servicii și lucrări din cadrul proiectului.

Responsabilul financiar - Responsabilitățile acestuia constau în pregătirea bugetelor, planificarea și controlul tuturor operațiunilor financiar-contabile, logistice și administrative legate de proiect, cum ar fi: plata contractelor de lucrări, bunuri și servicii și a achizițiilor ce decurg din acestea, înregistrarea tuturor materialelor și bunurilor de capital. Păstrarea înregistrărilor financiare și a documentației privind toate cheltuielile și tragerile din cadrul programului, actualizate la zi. Toate înregistrările vor fi păstrate și tranzacțiile vor fi înregistrate și raportate în conformitate cu legislația română și în acord cu standardele

contabile internaționale după cum va fi specificat în contractul de finanțare cu Autoritatea de Management. De asemenea, aceștia vor furniza informațiile/documentele necesare Auditorului extern în exercitarea misiunii acestuia.

Responsabilii tehnici sprijină coordonatorul de proiect în monitorizarea implementării activităților cu caracter tehnic din proiect; colaborează în permanență cu echipa consultantului, este în permanență informat privind stadiul lucrărilor și aspectele tehnice ce trebuie soluționate; urmărește întocmirea rapoartelor tehnice ale proiectului, atât cele intermediare/de progres cât și raportul final de către echipa consultantului, verifică și analizează aceste rapoarte; urmărește activitatea diriginților privind cunoașterea, respectarea și aplicarea de către aceștia a obligațiilor contractuale în raporturile cu constructorii și proiectanții a prevederilor din documentațiile tehnico-economice, actelor normative și legislației în construcții și a sarcinilor prevăzute; avizează situațiile de lucrări pe baza cărora se facturează lucrările executate, acestea fiind în prealabil verificate și acceptate de diriginții de șantier. Împreună cu constructorul și proiectantul, asigură întocmirea și predarea de către diriginți a cărților tehnice de construcții, conform legislației în vigoare; participă în comisiile de recepție a lucrărilor proiectului; participă la întâlnirile cu consultantul proiectului, diriginții de șantier și reprezentanții contractorului lucrărilor și informează coordonatorul echipei asupra deciziilor acestor sedințe. Verifică și recomandă la plată, împreună cu ceilalți membrii ai echipei de proiect, situațiile de plată ale consultantului, diriginților de șantier, proiectantului și contractorului de lucrări; colaborează cu ceilalți membrii ai echipei de proiect în ceea ce privește aspectele tehnice ale proiectului.

Responsabilul de comunicare va organiza evenimentele promoționale din proiect și va întocmi comunicatele de presă în legătură cu proiectul.

Responsabilul juridic va verifica achizițiile publice, astfel încât acestea să respecte legislația în vigoare, și prevederile din Ghidul Solicitantului, și se va asigura ca proiectul să îndeplinească toate cerințele jurisprudenței românești.

Constructor

Obiectiv: asigură execuția lucrărilor tehnice ale proiectului. Acesta este în relație contractuală cu Autoritatea Publică Locală. Constructorul întreține relații de colaborare/supervizare directă cu Echipa de Management a Proiectului, Asistența tehnică a Proiectantului și Inspectorul de Șantier.

Nivel de control - Având în vedere valoarea finanțării și specificul lucrărilor de investiții, Consiliul Local al Sectorului 1 București va fi supus procedurilor de supervizare tehnică și auditare externă pentru toate operațiunile tehnice și financiare - contabile legate de desfășurarea proiectului. Respectarea întocmai a procedurilor tehnice și financiare ale proiectului de investiții este asigurată de următoarele instituții/persoane:

Asistența tehnică a Proiectantului

Obiectiv: Urmărește realizarea lucrărilor de modernizare și reabilitare prevăzute de proiect, conform documentelor tehnice aprobate.

Auditor extern

Obiectiv: Asigură îndeplinirea procedurilor financiare conform condițiilor stipulate în contractul de finanțare prin POR respectiv:

- analiza și controlul asupra naturii, legalității și regularității cheltuielilor;
- îndeplinirea obiectivelor de proiect;
- controlul utilizării avansurilor;
- auditul conturilor de terți;
- confruntarea cheltuielilor cu conturi specifice;
- verificarea veniturilor din proiect, etc.
- acesta se află în relație contractuală cu Autoritatea publică locală și supervizare a nivelului executiv.

Inspector de șantier

În conformitate cu Legea nr. 10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările și completările ulterioare, verificarea calității execuției construcțiilor este obligatorie și se efectuează de către investitori prin inspectori de specialitate, sau prin agenți economici de consultanță specializați. Inspectorul de șantier autorizat, răspunde față de cei pe care îi reprezintă pentru asigurarea verificării realizării corecte a execuției, din punct de vedere calitativ și cantitativ.

Procesul de monitorizare se va efectua pe baza obiectivelor, activităților, rezultatelor și indicatorilor prevăzuți în aplicația de finanțare. Instrumentul de lucru pentru realizarea acestei activități sunt rapoartele *EMP, Constructorului și Inspectorului de șantier*.

Se vor avea în vedere: urmărirea respectării procedurilor de achiziție; monitorizarea lucrărilor tehnice; monitorizarea efectuării raportărilor către Autoritatea de management/Organism intermediar; monitorizarea efectuării înregistrărilor tehnice și contabile; supravegherea efectuării plăților; supravegherea întregii activități investiționale.

Pentru buna desfășurare a proiectelor PIDU sunt propuse următoarele tehnici și proceduri privind managementul integrator de proiect, prin care să se asigure concepția, planificarea, execuția și controlul acestuia, integrând următoarele forme specifice de management:

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Se urmărește planificarea proiectelor din punct de vedere al resurselor umane implicate și presupune identificarea, documentarea și stabilirea responsabilităților pentru toate posturile din cadrul proiectului, până la nivel de fișe ale postului. Tehnici și instrumente: fișele de post, *time sheet-uri*, indicatori de performanță și realizare, pontaje, ștate de plată, monitorizarea și evaluarea rezultatelor angajaților, sisteme de premiere, formare/instruire, de analiză a așteptărilor factorilor implicați (*stakeholders*), tehnici de recrutare, activități de team-building, competențe manageriale, etc.

MANAGEMENTUL COMUNICĂRII

Asigură generarea, colectare, diseminarea, arhivarea și accesul la informații, într-un mod adecvat și în timp util pentru buna desfășurare a proiectului. Tehnici și proceduri: planificarea comunicării; lunar vor fi întocmite rapoarte asupra stării curente a proiectului, focalizate pe starea curentă a acestuia în raport cu planul de lucru și care să faciliteze descoperirea situațiilor dificile curente, cereri de schimbare a conținutului sau potențiale riscuri; săptămânal vor avea loc ședințe de analiză asupra stării proiectului.

MANAGEMENTUL JURIDIC AL PROIECTULUI

Implementarea proiectelor începe în ziua următoare primirii de către Beneficiar a Notificării de începere, transmisă de către Autoritatea Contractantă (Ordin Administrativ). Beneficiarul va decide scopul sau Declarația de Misiune, și acela este - *să îndeplinească Obiectivele proiectului în timpul Perioadei de Implementare și cu Resursele alocate*. Managerul de proiect se găsește în centrul tuturor operațiunilor și reprezintă cheia succesului proiectelor. Lui i se dă autoritate suficientă pentru a le gestiona. El va fi responsabil de gestionarea proiectelor, fapt ce presupune: identificarea perioadei de implementare; determinarea numărului de resurse necesare și care sunt acestea; definirea organizării proiectului - cine este responsabil pentru ce și cine ce face; definirea graficului organizării proiectului; folosirea și administrarea instrumentelor care vor fi folosite în timpul proiectului pentru a ajuta la gestionarea proiectului; schițarea planului de implementare; schițarea planului de achiziții, etc. Juridic, managementul proiectului se supune prevederilor a cinci referințe de bază, și anume: Contractul de Grant; Aplicația de finanțare (Anexa a Contractului); Bugetul proiectului; Manualul și formularele puse la dispoziție de către Asistența Tehnică, Legislația națională subsumabilă tipologiei proiectelor.

MANAGEMENTUL FINANCIAR

Proiectul este finanțat, dintr-o serie de fonduri (Comisia Europeană, Guvernul României, Beneficiar). În contract este precizată contribuția din partea fiecărei surse de finanțare. Aceasta stabilește rata de finanțare care, din perspectiva finanțării Comisiei Europene, trebuie respectată indiferent de modificările în cantitatea de fonduri efectiv cheltuite. Asta înseamnă că, dacă fondurile efectiv consumate la sfârșitul proiectului sunt mai mici decât cele prevăzute în contract, va fi nevoie de rambursarea unei părți a contribuției Comisiei Europene pe baza ratei de finanțare originale. Un aspect important în gestiunea financiară a resurselor alocate prin programul de finanțare nerambursabilă locală este corelarea principiilor financiare specifice acțiunilor externe ale Comunității Europene cu cele ale finanțelor publice locale. Bugetele proiectelor propuse spre finanțare se vor planifica pe capitolele bugetului Sectorului 1 București în 2011, 2012, 2013 astfel încât finanțarea activităților de proiect să fie posibilă și realizabilă, în conformitate atât cu legislația finanțelor publice (locale), cât și cu cerințele UE. Cheltuielile sunt considerate eligibile dacă sunt în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 759/2007 privind regulile de eligibilitate a cheltuielilor efectuate în cadrul operațiunilor finanțate prin programele operaționale, cu modificările și completările ulterioare, și cu Ordinul comun al ministrului dezvoltării, lucrărilor publice și locuințelor nr. 1294/07.10.2008 și al ministrului economiei și finanțelor nr. 3296/07.11.2008 pentru aprobarea categoriilor de cheltuieli eligibile pentru domeniul major de intervenție „Planuri integrate de dezvoltare urbană” axa prioritară „Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor - Poli urbani de creștere” Sub-domeniul Centre Urbane din cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013.

Cheltuielile sunt eligibile cu condiția ca acestea să fie cuprinse în *Anexa V Bugetul proiectului* a prezentului Contract și să fie efectuate în conformitate cu termenii și condițiile prezentului Contract. Un concept deosebit de important pentru managerul de proiect și de care acesta va ține cont, este faptul că cheltuielile trebuie considerate „eligibile” dacă pot fi acceptate ca și cost în proiect. Costurile pot fi considerate eligibile în următoarele cazuri: când sunt considerate necesare pentru realizarea Proiectului; când costurile au apărut în timpul perioadei de implementare a contractului, indiferent de momentul efectiv de realizare a plăților; când au fost înregistrate în contabilitatea Beneficiarului și sunt identificabile, verificabile și sunt susținute de actele originale și toate documentele justificative corespunzătoare.

Costuri neeligibile. Costurile neeligibile nu pot fi considerate drept costuri ale proiectului. Există o serie de costuri specifice care nu pot fi considerate costuri eligibile pentru proiect. Acestea sunt menționate în ghidul de finanțare.

Principii de contabilitate. Proiectul va ține o contabilitate precisă bazată pe un sistem de contabilitate în dublă partidă. Sectorului 1 București va ține un registru și o evidență contabilă clară a implementării acțiunilor folosind sistemul de contabilitate în dublă partidă ca parte integrantă sau ca ajutor pentru contabilitatea beneficiarului. Acest sistem de contabilitate se va desfășura în conformitate cu procedurile stabilite în practica profesională. Va fi ținută distinct câte o evidență contabilă pentru fiecare acțiune, detaliindu-se veniturile și cheltuielile. Vor fi evidențiate detalii clare ale dobânzilor provenite din fondurile plătite de Autoritatea Contractantă.

CL Sector 1 București va permite Comisiei Europene, Biroului European Anti-Fraudă și Curții Europene a Auditorilor să verifice, prin examinarea documentelor sau prin metode de verificare la fața locului implementarea activităților, și să realizeze un audit complet, dacă este nevoie, pe baza documentelor suport pentru evidență contabilă, documentele contabile și orice alt document relevant pentru finanțarea acțiunilor. Aceste verificări se pot realiza pe o perioadă de până la 7 ani după efectuarea plății finale.

MANAGEMENTUL ACHIZIȚIILOR

Procedurile de achiziție sunt în concordanță cu legislația românească și vor respecta prevederile Ordonanței de Urgență 34/2006- privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii și Hotărârea 925/2006 - pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică), care transpune prevederile Directivei 18/2004/CE privind coordonarea procedurilor de atribuire a contractelor de lucrări, de furnizare și de servicii.

Sectorul 1 București este obligat să respecte prevederile cuprinse în *Anexa IV - Cererea de finanțare*, referitoare la asigurarea conformității cu politicile Uniunii Europene și naționale, privind achizițiile publice, ajutorul de stat, egalitatea de șanse, dezvoltarea durabilă, informarea și publicitatea. În scopul atribuirii contractelor de servicii, execuție de lucrări necesare pentru implementarea proiectului care fac obiectul viitorului Contract, Consiliul Local al Sectorului 1 București, în calitate de Autoritate Contractantă, are obligația de a respecta prevederile legislației naționale în domeniul achizițiilor publice. Nerespectarea acestei obligații conduce la neeligibilitatea cheltuielilor astfel efectuate.

Fiecare dosar de achiziție va avea un număr de înregistrare în ordinea cronologică a întocmirii. Dosarele și procesul de achiziții va fi supus monitorizării reprezentanților Autorității Contractante, iar contractele de achiziții lucrări, bunuri și servicii vor fi încheiate după avizarea prealabilă a acestora. Întocmirea

documentației pentru toate procedurile de cerere de oferte prevăzute în proiect, presupune în principal (fără a se limita numai la) desfășurarea următoarelor etape (sub activități) succesive:

- o referat de necesitate; fila de buget; referat de necesitate care conține estimarea valorii contractului; poziție în programul anual al achizițiilor publice aferent Sectorului 1 București; nota justificativă privind aplicarea procedurii de cerere de oferte; nota justificativă privind aplicarea procedurii de cerere de oferte; elaborarea caietului de sarcini; elaborare clauze contractuale; stabilirea cerințelor minime de calificare referitoare la situația economică și financiară sau la capacitatea tehnică și/sau profesională și elaborarea notei justificative; stabilirea criteriului de atribuire și elaborarea notei justificative cu privire la acesta; finalizarea fișei de date a achiziției; nota justificativă pentru stabilirea cerințelor minime de calificare referitoare la situația economică și financiară sau la capacitatea tehnică și/sau profesională; nota justificativă pentru stabilirea criteriului de atribuire; documentația de atribuire aprobată; invitațiile de participare; actul administrativ de numire a comisiei de evaluare; nota justificativă privind cooptarea de experți externi, dacă este cazul; adresele privind solicitările de clarificări înregistrate; adresele privind răspunsurile la solicitările de clarificări; contestațiile depuse, cu număr de înregistrare; rezoluția motivată a autorității contractante la contestația depusă; lista cu ofertanții, numărul de înregistrare al ofertelor, data și ora înregistrării; declarațiile completate de membrii comisiei de evaluare și de către experții externi cooptați; declarațiile completate de membrii comisiei de evaluare; actul juridic modificat de numire a comisiei de evaluare; procesul verbal de deschidere a ofertelor; verificare condiții de eligibilitate; calificare; corespondența tehnică și financiară; solicitare de clarificări privind oferta, dacă este cazul; aplicare criteriu de atribuire; stabilirea ofertei câștigătoare; elaborare raport și aprobarea acestuia; dacă este cazul, procesul - verbal intermediar de evaluare; raportul de evaluare a ofertelor; comunicările către ofertanți, dacă au fost invitați să participe mai mulți; contestația depusă, cu număr de înregistrare; rezoluția motivată a autorității contractante la contestația depusă; contractul semnat, în original. Beneficiarul are întreaga responsabilitate pentru implementarea contractului de Grant. Dacă proiectul presupune orice fel de contract, se aplică procedurile de acordare conform Anexei IV la contractul de Grant. Beneficiarul grant-ului va acționa ca Autoritate Contractantă pentru întreaga procedură de contractare.

MANAGEMENTUL PROMOVĂRII. PROCEDURI DE INFORMARE ȘI PUBLICITATE

Beneficiarul va lua toate măsurile necesare pentru a face cunoscute finanțarea sau co-finanțarea proiectelor PIDU de către UE. Aceste măsuri sunt în conformitate cu reglementările privind publicitatea acțiunilor externe menționate și publicate de către finanțator.

În cadrul acestei activități se va identifica scopul mediatizării și grupurile țintă (conform capitolului dedicat cererile de finanțare) cărora li se va adresa mesajul și, în funcție de caracteristicile acestora, se vor stabili obiectivele comunicării și tipul de răspuns care se așteaptă de la persoanele care constituie beneficiarii proiectului de față. În urma acestor acțiuni se va concepe mesajul ce va fi transmis și se vor alege suporturile media potrivite. Pe baza acestor elemente, se vor decide direcțiile principale de acțiune ale activității de promovare a proiectului, intensitatea și momentul oportun de transmitere a mesajului. Proiectul va fi promovat conform unei strategii de *public relations*, strategie care va fi elaborată de firma selectată pentru producerea materialelor de promovare ale proiectului, care se adresează grupurilor țintă vizate și care ia în calcul caracteristicile acestora, mediul în care se transmite informația și *feed-back-ul* dorit.

În conformitate cu Manualul de identitate vizuală și cu prevederilor contractelor de finanțare semnate, Consiliul Local al Sectorului 1 București are obligația de a personaliza fiecare document elaborat sau utilizat în cadrul proiectului finanțat. Aceste documente se referă la materiale de informare de tipul comunicatelor de presă, anunțuri, licitații, adrese, plăci, postere, fluturași, pliante, broșuri, panouri, autocolante, sau orice alt tip de material editat și folosit pentru dezvoltarea și / sau publicitatea proiectului. Aceste materiale de informare trebuie supuse avizării de către ADR BI înainte de transmitere, publicare, distribuire.

În acest sens Consiliul Local al Sectorului 1 București va transmite către ADR BI, cu 15 zile lucrătoare (la data înregistrării ADR BI) înainte de publicare, o solicitare de avizare a formatului documentelor de informare și publicitate legate de proiectul de finanțare (conform anexei VII.1.2). Acestei solicitări îi sunt anexate în original (alb negru sau color) toate materialele de informare și publicitate supuse avizării. Solicitarea împreună cu anexele aferente se depun în două exemplare originale la sediul ADR. Cererea de avizare va fi înregistrată la secretariatul ADR și apoi înaintată spre analiză expertului în relații publice.

Expertul relații publice va verifica materialele supuse avizării în conformitate cu lista de verificare inclusă în anexa VII.1.3 și va realiza, în termen de 2 zile lucrătoare de la primire, recomandarea pentru avizare sau dacă este cazul, va solicita clarificări și completări beneficiarului (Anexa VII.1.4). Recomandarea de avizare va fi verificată de către directorul și aprobată de către Directorul General al ADR, în termen de 3 zile lucrătoare de la momentul înaintării acesteia de către expertul relații publice. În cazul în care sunt necesare completări, expertul relații publice va retransmite cererea de avizare Consiliului Local al Sectorului 1 București cu recomandări de completare. Pentru cererile retransmise către beneficiari, termenul de referință pentru avizare va fi următorul termen de înregistrare în cadrul secretariatului ADR.

Prin proiectele PIDU vor fi achiziționate servicii specializate de informare și publicitate care vor avea ca și scop promovarea identității vizuale a Proiectului de investiții ce se va efectua în trei etape majore:

- o Crearea identității vizuale a proiectului;
- o Crearea materialelor suport;
- o Promovarea online;
- o Promovare în cadrul unor evenimente organizate (conferințe de presă, întâlniri ale APL, conferințe dedicate APL/ atragerii de fonduri, etc.)
- o Promovarea țintită către presa audio/video și consumatorul final (a se vedea secțiunea grupuri țintă din cererile de finanțare).

În concepția identității vizuale se va acorda o atenție deosebită elementelor obligatorii a fi utilizate în vederea promovării identității vizuale a POR, inclusiv elementele grafice, cât și regulile de utilizare ale acestora.

La orice eveniment promoțional (conferințe de presă, participări la evenimente, apariții mass media audio vizuală) se vor utiliza însemnele precizate în Manualul de Identitate Vizuală în prezentările *power -point*, expuneri de fotografii, autocolante, coperte CD-uri, altele. Proiectele PIDU vor fi promovate în toate etapele principale ale acestora prin distribuția produselor de publicitate, prin intermediul mass mediei audio vizuală locală/ regională/ națională și prin intermediul site-ului web propriu al Sectorului 1.

Proiectele PIDU se vor deschide printr-o conferință de inaugurare unde publicul local și regional va fi informat asupra obiectivelor, activităților, rezultatelor așteptate și asistenței oferite țării noastre de către Uniunea Europeană. Beneficiarii investițiilor vor fi ținuti la curent lunar, cu realizările proiectului prin intermediul presei (articole, reportaje, interviuri) și mijloacelor informatice.

Finalul fiecărui proiect PIDU va fi marcat de o conferință de închidere, la care vor fi invitați reprezentanți ai Guvernului României - MDRT, parlamentari, autorități publice locale, ONG-uri, mass media, etc.

CL Sector 1 București, ca beneficiar al proiectelor de investiții în infrastructură urbană pentru care valoarea contribuției publice depășește 500 000 de euro, este obligat să monteze panouri pentru toată durata de implementare a proiectului, chiar la locația proiectului.

Panourile trebuie confecționate dintr-un material rezistent conform specificațiilor tehnice din Manualul de Identitate Vizuală pentru Programul Operațional Regional.

MANAGEMENTUL TIMPULUI

Include activități necesare pentru a asigura finalizarea proiectului în timpul stabilit.

Tehnici și proceduri: definirea activităților, stabilirea ordinii activităților, estimarea duratelor activităților, planificarea activităților, urmărirea și controlul programărilor.

MANAGEMENTUL RISCULUI

Prin acest proces se încearcă eliminarea sau diminuarea efectelor adverse ale unor evenimente accidentale, care pot împiedica atingerea scopului proiectelor PIDU propuse. Managerul de proiect trebuie să evalueze riscurile pe parcursul întregului proiect al PIDU.

Mijloace și tehnici: identificarea și analiza riscurilor proiectului înainte de a se întâmpla, prin crearea unui plan al managementului de riscuri.

Dată fiind complexitatea activităților din cadrul proiectelor PIDU propuse, riscurile pot fi de natură financiară, tehnologică, de funcționalitate sau de natură politică. Brainstorming-ul, tehnica Delphi, interviul sau analiza SWOT sunt câteva din soluțiile de răspuns în vederea ameliorării riscurilor implicate de implementarea proiectului. Când realizăm identificarea și evaluarea riscurilor trebuie să luăm în considerare posibilele probleme legate de livrarea/eficiența a output-urilor.

MANAGEMENTUL MONITORIZĂRII ȘI RAPORTĂRII

Consiliul Local al Sectorului 1 București va pune la dispoziția Autorității Contractante informații complete cu privire la implementarea fiecărui Proiect PIDU. Pentru aceasta, Consiliul Local al Sectorului 1 București va întocmi un raport final. Acest raport va consta într-o secțiune tehnică și o secțiune financiară. Acestea vor acoperi fiecare proiect PIDU, depus spre finanțare în cadrul POR DMI 1.1. Întreg, nu doar partea finanțată de către Autoritatea Contractantă. Raportul va fi întocmit astfel încât să permită compararea pe de o parte a obiectivelor, a mijloacelor propuse, a rezultatelor așteptate și a bugetului detaliat al Proiectelor PIDU, și pe de altă parte a mijloacelor angajate, costurilor survenite și rezultatelor atinse (utilizând indicatorii de performanță din descrierea Proiectelor PIDU). Rapoartele vor fi trimise Autorității de Implementare. AM POR monitorizează îndeplinirea indicatorilor stabiliți prin cererea de finanțare pentru

măsurarea atingerii rezultatelor și obiectivelor proiectului. AM POR monitorizează progresul implementării proiectului prin:

- o Verificarea rapoartelor de progres și a cererilor de rambursare transmise de către CL Sector 1
- o Realizarea de vizite la fața locului consemnate în rapoarte. Raportul de progres întocmit de către CL Sector 1 București va cuprinde informații referitoare la activitățile desfășurate, stadiul de realizare la momentul raportării, rezultatele parțiale/ finale obținute, rezultate anticipate, indicatori de realizare. Respectarea legislației naționale privind achizițiile publice efectuate de beneficiar în cadrul Contractului va fi verificată de ADR și/sau alte structuri care reprezintă MDRL, UCVAP și ANRMAP. ADR va verifica 100% toate documentele ce însoțesc o cerere de rambursare. Verificarea pe teren se realizează de către ADR pentru fiecare cerere de rambursare, astfel încât fiecare cerere de rambursare va fi însoțită de un raport de vizită la fața locului.

Imaginea de ansamblu a proiectelor PIDU este asigurată prin integrarea elementelor identificate în etapa de elaborare a acestora, în etapa de implementare a acestuia prin aplicarea formelor specifice de management descrise anterior.

De remarcat faptul ca documentația standardizată regăsită în termenii de referință ai programului de finanțare (cererea de finanțare cu documentația suport, contractul de Grant și anexele sale) se constituie de fapt în metode și proceduri de implementare agreeate de Autoritatea Contractantă și Solicitant, care împreună cu obiectivele interdependente stabilite în etapa de identificare și elaborare a proiectului se constituie în conceptul managementului integrator de proiect.

EM PIDU, respectiv **EMP** au ca repere motivaționale în alegerea metodologiei propuse următoarele considerente:

- o adaptarea după o analiză corespunzătoare a unei metodologii privind managementul proiectelor și utilizarea ei cu consecvență;
- o implementarea unei filozofii de proiect care să conducă CL Sector 1 către un management de proiecte performant și comunicarea ei către toți cei care au acest drept;
- o minimizarea modificărilor scopului proiectului în timpul desfășurării lui, prin adoptarea de obiective realiste;
- o recunoașterea faptului că programarea și urmărirea proiectelor sunt strâns legate, de bugetul acestora, acestea fiind elemente inseparabile;
- o susținerea și implicarea totală a CL Sector 1 București și grupurilor țintă spre direcționarea managementului, în mod predominant către realizarea activităților și a rapoartelor de activitate programate în raport cu resursele alocate care trebuie să fie adaptabile cerințelor;
- o adoptarea comunicării efective, a cooperării și a încrederii reciproce în cadrul proiectului cu scopul de a atinge un management de proiecte performant;
- o recunoașterea faptului că succesul unui proiect se datorează contribuției întregului colectiv de proiect și a managementului de proiect adoptat;
- o eliminarea activităților și întrunirilor care nu sunt eficiente;
- o direcționarea atenției către identificarea și rezolvarea problemelor cât mai devreme cu putință, rapid și cu un cost efectiv minim;

- o măsurarea periodică a progresului realizat în cadrul proiectului;
- o utilizarea programelor de calculator privind conducerea ca instrumente de lucru și nu pentru înlocuirea planificării și urmăririi efective a activităților sau substituirea capacităților personale de management;
- o realizarea unei perfecționări continue a întregului personal angajat în proiect prin activități periodice de pregătire bazate pe însușirea de noi calități profesionale și manageriale în cadrul unor cursuri și aplicații privind noutățile din domeniu.

Pentru ca proiectul să avanseze, minimizând riscurile care pot apărea pe parcursul derulării lui, este necesară identificarea clară a costurilor angajate în proiect.

Din acest punct de vedere, EMP și EM PIDU: vor face analize, plecând de la rezultatele obținute pe fiecare activitate în cadrul proiectului și le vor compara cu obiectivele stabilite pentru a identifica eventualele diferențe și pentru eliminarea cauzelor lor; aceste acțiuni intră în categoria *măsurilor preventive*, prin care se înțelege: acțiuni întreprinse pentru înlăturarea cauzelor unor neconformități posibile (situații nedorite), în scopul prevenirii producerii acestora; vor decide ce acțiuni trebuie întreprinse pentru a reduce diferențele, în vederea eliminării riscurilor ce ar împiedica realizarea obiectivelor; aceste acțiuni intra în categoria *măsurilor corective*, prin care se înțelege: acțiuni întreprinse pentru înlăturarea cauzelor unor neconformități produse (situații nedorite), în scopul prevenirii repetării acestora; vor evalua pentru activitățile restante performanțele așteptate, riscurile reziduale, termenele și costurile; vor verifica dacă toate documentele interne ale proiectului (financiare și narrative) sunt la zi; vor verifica validitatea modelelor utilizate pentru previziuni și vor determina noi modele în caz că se impune.

Pe parcursul implementării proiectelor PIDU vor fi utilizate următoarele metode de evaluare: predictivă (la începutul fiecărei activități), formativă/continuă (la fiecare etapă parcursă a proiectului) și sumativă (la sfârșitul implementării). Instrumentele utilizate sunt chestionarele, întâlnirile cu factorii interesați și ședințe de lucru, protocolul de colaborare și comunicare instituțională, observația, etc. Procedurile pentru evaluarea internă / externă vizează:

■ **evaluarea relevanței** - articularea proiectelor PIDU cu politica domeniului (cadru strategic și legal național, regional și județean) și nevoile de formare ale personalului din APL implicat în accesarea și gestionarea fondurilor. Criteriile de evaluare a relevanței utilizate sunt adecvate în raport cu: nevoile specifice ale grupului țintă, obiectivele și prioritățile programului cadru de finanțare, integrarea proiectului în ansamblul socio-economic al Sectorului 1 București;

■ **evaluarea procesului (activităților)** are în vedere modul în care proiectele PIDU funcționează și livrează serviciile pentru care a fost inițiat. Criteriile de evaluare ale procesului sunt: managementul proiectelor, structura și organizarea acestora, activitățile desfășurate;

■ **implicarea beneficiarilor în activitățile de proiect, relațiile interne și externe ale proiectelor**, structura costurilor acestora, coerența tuturor criteriilor de mai sus și adecvarea lor la obiectivele și prioritățile proiectului;

■ **evaluarea performanței** are în vedere măsura în care proiectele PIDU au reușit să realizeze ceea ce și-au propus, în limitele fixate prin propriile obiective specifice. Pentru aceasta vor fi utilizate următoarele criterii: eficacitatea, definită ca raport între obiectivul realizat și cel planificat; eficiența (output/input); economie (costuri reale/costuri planificate); disponibilitate (cantitatea și calitatea serviciilor oferite); accesibilitate (apropierea de clienți a serviciilor oferite); *targeting* (număr de clienți eligibili/număr de clienți

serviți); acceptabilitatea (număr de clienți satisfăcuți / număr de clienți serviți);

■ **evaluarea impactului** are în vedere consecințele PIDU, contribuția globală a acestuia la dezvoltarea și orientarea către grupul țintă a serviciilor proiectului. Evaluarea impactului proiectelor reprezintă măsura în care acestea au contribuit la atingerea obiectivului general și al celor specifice.

În evaluarea impactului se va ține cont și de:

- o măsura în care proiectele PIDU influențează formularea politicilor viitoare (eventuale inițiative legislative, hotărâri de consilii locale);
- o conștientizarea (gradul de cunoaștere a proiectelor PIDU în rândul segmentului țintă);
- o efecte de multiplicare (output total/output proiect);
- o efecte de antrenare (input total/input proiect);
- o efecte de dislocare - consecințele posibile în cazul în care activitățile generate prin proiect anihilează activități similare desfășurate de alte organisme;
- o efecte secundare, legate de calitatea rezultatelor, de echitate - oportunități egale de participare, dezvoltarea parteneriatului public-privat.

4 CONSULTĂRI PUBLICE ÎN PROCESUL ELABORĂRII PLANULUI

Procesul de consultare publică reprezintă unul dintre pilonii principali ai realizării Planului Integrat de Dezvoltare Urbană.

Pe lângă acțiunile de consultare publică legate de PIDU și proiectele sale, planul integrat se bazează pe o bogată experiență în consultare publică din cadrul procesului de redactare a Strategiei 2012 Sector 1, ce a avut loc pe parcursul anului 2009.

Legitimitatea Planului Integrat de Dezvoltare Urbană a cartierelor Bucureștii Noi, Pajura, Chitila și Dămăroaia este data de acordul actorilor cheie implicați în elaborarea planului. Primăria Sectorului 1 a utilizat o serie de instrumente de popularizare și informare ce au la bază norme și legi privind participarea publică a cetățenilor și societății civile.

Legea nr. 544/2001 cu modificările și completările ulterioare, privind contenciosul administrativ reglementează accesul liber al tuturor persoanelor la orice informație de interes public.

Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică stabilește regulile procedurale minime aplicabile pentru asigurarea transparenței decizionale în cadrul autorităților locale precum și al instituțiilor publice care utilizează resurse financiare publice. În conformitate cu articolul 3, obligația de a transparenta obligația autorităților publice de a informa și de a supune la dezbatere publică proiectele de act normativ, de a permite accesul la luarea deciziilor administrative cât și la ședințele publice.

Ordonanța Guvernului nr. 27/2002 reglementează modul de exercitare de către cetățeni a dreptului de a adresa autorităților și instituțiilor publice, petiții formulate în nume propriu, precum și modul de soluționare a acestora.

Cu privire la procedura de consultare publică, vom urmări legislația în vigoare, cât și propunerile articolului 57 a *Procedurilor de informare și consultare a publicului asupra planurilor de urbanism*.

Procedura de consultare a PIDU propriu-zis va începe în jurul datei de 20 iulie 2010. Aceasta va include mai multe etape:

- publicarea într-un ziar de mare tiraj,
- publicitate pe site-ul Primăriei Sectorului 1 și forum on-line,
- afișarea de panouri informative în Parcul Bazilescu, Piata Pajura, cât și la cele 4 școli implicate în proiect,
- întâlnirea cu actorii urbani.

Dupa 15 zile, rezultatul consultării (sesizări, reacții, scrisori) va fi prelucrat. Va urma o nouă etapă, de informare publică asupra rezultatului consultării pe site-ul Primăriei (care va dura 30 de zile).

Obiective:

- Informarea cetățenilor în ceea ce privește noua strategie de revitalizare urbană a Primăriei Sectorului 1
- Colectarea impresiilor cetățenilor cu privire la această strategie.

Etape:

1. Anunț ziar

Perioadă, loc: 20 iulie/23 iulie, Adevărul și Jurnalul Național

Activități: 2 anunțuri în ziar cu informații despre strategia de revitalizare urbană

2. Panouri informative

Perioada de desfășurare, loc: 20 iulie – 20 august, în holul Primăriei Sectorului 1

Participanți: publicul larg

Activități: se vor realiza panouri informative amplasate în holul Primăriei sectorului 1; cetățenii vor avea posibilitatea să se informeze și să își exprime părerea prin intermediul unui chestionar autoadministrat.

3. Consultare publică cu rezidenții zonei și instituțiile implicate

Perioada de desfășurare, loc: 22 iulie, ora 17.00, Clubul Seniorilor, strada Pajurei 15A.

Participanți: directori școală, reprezentanți firme, jurnaliști, președinți asociații de proprietari

Activități: prezentarea strategiei și discuții.

4. Forum on-line

Perioada de desfășurare, loc: 20 iulie – 20 august, on-line

Participanți: publicul larg, stakeholders etc.

Activități: se va prezenta strategia pe site-ul www.2012sector1.ro; publicul va avea posibilitatea de a-și exprima părerea pe forum.

Rezultate așteptate:

- Se va elabora un raport cu informații cumulate din toate etapele, care va contribui la îmbunătățirea strategiei
- Consultarea publică va continua pe site-ul proiectului www.2012sector1.ro.

Procesul de redactare a Strategiei 2012 Sector 1 a implicat cetățenii în două feluri. Într-o prima fază, cea de colectare de date, a fost analizată prin analize sociologice perspectiva populației asupra nevoilor zonei, a potențialului și a direcțiilor dorite de dezvoltare ale zonei. Într-o a doua fază, cea de informare și consultare, cetățenii au fost consultați direct privind Strategia 2012 Sector 1 și proiectele concrete de intervenție la nivelul spațiilor publice. În septembrie 2009 s-au realizat două consultări în spații publice reprezentative pentru zonă, și anume în Piața Pajura și Parcul Bazilescu. În paralel a fost creată o platformă de comunicare sub forma unei pagini web (<http://www.2012sector1.ro>) unde cetățenii pot să vadă și să își exprime părerea cu privire la proiectele propuse.



Figura 63 Procesul de consultare publică cu privire la proiectele identificate

Perioada și locul de desfășurare:

- Piața Pajura (17.10.2009)
- Parcul Bazilescu (18.10.2009)

Participanți:

- 2 participanți din partea Primăriei Sectorului 1
- 3 participanți din partea DC Communication
- 3 participanți din partea Space Syntax

Activități:

- Au fost împărțite aproximativ 500 de broșuri despre proiectele din cartierele Pajura și Bucureștii Noi
- Au fost oferite informații suplimentare despre proiectele propuse
- Au fost completate chestionare pentru crearea unei baze de date ulterioare

Reacțiile cetățenilor interesați de proiecte:

- Majoritatea cetățenilor s-au declarat mulțumiți de proiecte. O parte dintre ei s-au declarat sceptici în ceea ce privește finalizarea lor, iar motivele sunt: lipsa fondurilor, personal Primărie dezinteresat, cetățeni dezinteresați, campania electorală
- De asemenea, mulți dintre ei au refuzat să le fie luate datele personale (nume și adresă).